

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кузбасский гуманитарно-педагогический институт федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Кемеровский государственный университет»

Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета информатики,
математики и экономики
Фомина А.В.
« 8» февраля 2024 г.

Рабочая программа дисциплины

К.М.05.07 Управление проектами

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(шифр, название направления)

Направленность (профиль) подготовки

«Производственный менеджмент»

Программа бакалавриата

Квалификация выпускника

Бакалавр

Форма обучения

очная, очно-заочная

год набора 2022

Новокузнецк 2024

Оглавление

1 Цель дисциплины	3
1.1 Формируемые компетенции	3
1.2 Индикаторы достижения компетенций	3
1.3 Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине	4
2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.	5
3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины	5
3.1 Учебно-тематический план	5
4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.	9
5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.	11
5.1 Учебная литература	11
5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	12
Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС	12
5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	13
6 Иные сведения и (или) материалы.	13
6.1. Примерные темы и варианты письменных учебных работ	13
6.2. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации	14

1 Цель дисциплины

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы бакалавриата (далее - ОПОП): ОПК-1

Содержание компетенций как планируемых результатов обучения по дисциплине см. таблицы 1

1.1 Формируемые компетенции

Таблица 1 - Формируемые дисциплиной компетенции

Категория общепрофессиональных компетенций	Наименование категории (группы) компетенций	Код и название компетенции	
Общепрофессиональная	Теоретические знания	ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

1.2 Индикаторы достижения компетенций

Таблица 2 – Индикаторы достижения компетенций, формируемые дисциплиной

Код и название компетенции	Дескрипторные характеристики компетенции по ОПОП	Дисциплины и практики, формирующие компетенцию по ОПОП
ОПК - 1	ОПК-1.1 Использует категориальный и научный аппарат экономической, организационной и управленческой теории при анализе явлений и процессов в сфере менеджмента	К.М.04 Экономико-управленческие основы профессиональной деятельности К.М.04.02 Экономика К.М.04.09 Маркетинг на предприятии К.М.04.10 Налоги и налогообложение К.М.05 Организационно-управленческие основы профессиональной деятельности К.М.05.01 Введение в профессиональную деятельность К.М.05.02 Теория организации К.М.05.03 Организационное поведение К.М.05.07 Управление проектами К.М.10 Модуль практической подготовки в условиях профессиональной среды К.М.10.01(У) Ознакомительная практика К.М.10.02(П) Технологическая (проектно-технологическая) практика К.М.10.03(Пд) Преддипломная практика К.М.11 Государственная итоговая аттестация К.М.11.01(Д) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

1.3 Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине

Таблица 3 – Знания, умения, навыки, формируемые дисциплиной

Код и название компетенции	Дескрипторные характеристики компетенции по ОПОП	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной
ОПК - 1	ОПК-1.1 Использует категориальный и научный аппарат экономической, организационной и управленческой теории при анализе явлений и процессов в сфере менеджмента	Знать: - этапы методик анализа процессов в сфере менеджмента; - методы целеполагания; - структуру проектов. - методы принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности в менеджменте. Уметь: - организовывать аналитический процесс для составления проектов, - координировать деятельность при анализе явлений и процессов в сфере менеджмента. Владеть: - навыками поэтапного контроля реализации проектов на основе данных анализа в сфере менеджмента; - навыками организации работы в проектной и аналитической группах; - навыками оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений при реализации проектов в менеджменте, - навыками создания и развития новых направлений деятельности организации.

2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Таблица 3 – Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий

Общая трудоёмкость и виды учебной работы по дисциплине, проводимые в разных формах	Объём часов по формам обучения	
	ОФО	ОЗФО
1 Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
В том числе:		
2 Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)	52	40
Аудиторная работа (всего):	52	40
в том числе:		
лекции	16	16
практические занятия, семинары	36	24
практикумы		-
лабораторные работы		-
в интерактивной форме		
в электронной форме		
Внеаудиторная работа (всего):		
в том числе, индивидуальная работа обучающихся с преподавателем		
подготовка курсовой работы /контактная работа		
групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем)		
творческая работа (эссе)		
3 Самостоятельная работа обучающихся (всего)	92	104
Промежуточная аттестация обучающегося зачет с оценкой		

3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.

3.1 Учебно-тематический план

Таблица 4 - Учебно-тематический план

для очной формы обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Общая трудоём- кость (в часах)	Виды учебной работы, вклю- чая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успевае- мости
			Аудиторные Занятия		Само- стоя- тельная работа обучаю- щихся	
		Всего	лекции	практи- ческие занятия		
1	Управление проектами: основные понятия	10	1	2	7	Устный опрос
2	Внешняя и внутренняя среда проек- та	12	1	2	8	Устный опрос, тес- тирование

3	Экономические аспекты проекта	12	2	4	6	Устный опрос, практические работы, решение кейсов
4	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	12	1	2	9	Устный опрос, решение кейсов
5	Эффект и эффективность реализации проект	12	1	2	9	Устный опрос, тестирование
6	Управление проектными рискам	10	2	4	4	Устный опрос, решение кейсов, тестирование
7	Формирование финансовых ресурсов проекта	10	2	4	4	Устный опрос, решение кейсов
8	Управление коммуникациями проекта	10	1	2	7	Устный опрос, решение кейсов
9	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	10	1	2	7	Устный опрос, решение кейсов
10	Управление качеством проекта	10	2	4	4	Устный опрос, решение кейсов
11	Логистика проекта и управление контрактами	10	1	2	7	Устный опрос, решение кейсов
12	Завершение проекта	12	1	2	9	Устный опрос, решение кейсов
13	Зачет с оценкой					
	Итого	144	18	36	92	

для очно-заочной формы обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Общая трудо-ёмкость (в часах)	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости
			Аудиторные Занятия		Самостоятельная работа обучающихся	
		всего	лекции	практические занятия		
1	Управление проектами: основные понятия	10	1	2	7	Контрольная работа
2	Внешняя и внутренняя среда проекта	12	1	2	8	
3	Экономические аспекты проекта	12	2	2	8	
4	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	12	1	2	9	
5	Эффект и эффективность реализации проект	12	1	2	9	
	Форма промежуточной аттестации - зачет	10	2	3	5	
6	Управление проектными рискам	10	2	3	5	Контрольная работа
7	Формирование финансовых ресурсов проекта	10	1	2	7	

8	Управление коммуникациями проекта	10	1	2	7	
9	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	10	2	2	6	
10	Управление качеством проекта	10	1	1	7	
11	Логистика проекта и управление контрактами	12	1	1	9	
12	Завершение проекта	10	1	1	7	
13	Зачет с оценкой					
	Итого	144	16	24	104	

Таблица 5 – Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание занятия
<i>Содержание лекционного курса</i>		
1	Управление проектами: основные понятия	Понятия «проект» и «управление проектами». Методология управления проектами Стандарты управления проектами. Принципы управления проектами.
2	Внешняя и внутренняя среда проекта	Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта Требования к проекту Окружение проекта Участники проекта Жизненный цикл проекта Структура проекта
3	Экономические аспекты проекта	Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. Экономическая модель проекта
4	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинг. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.
5	Эффект и эффективность реализации проекта	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов
6	Управление проектными рисками	Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками
7	Формирование финансовых ресурсов проекта	Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.
8	Управление коммуникациями проекта	Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Коммуникационные технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. Конфликты и их разрешения
9	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление изменениями. Управление конфигурацией.
10	Управление качеством проекта	Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание занятия
		ства проекта Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта
11	Логистика проекта и управление контрактами	Типы контрактов в проектной деятельности. Организация подрядных торгов. Управление закупками проекта.
12	Завершение проекта	Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Аудит проекта.
<i>Содержание практических занятий</i>		
1	Управление проектами: основные понятия	Устный опрос по темам: понятия «проект» и «управление проектами». Методология управления проектами Стандарты управления проектами
2	Внешняя и внутренняя среда проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта Требования к проекту Окружение проекта Участники проекта Жизненный цикл проекта Структура проекта
3	Экономические аспекты проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. Экономическая модель проекта
4	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	Устный опрос и решение кейса по темам: Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинг. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.
5	Эффект и эффективность реализации проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов
6	Управление проектными рисками	Устный опрос и решение кейса по темам: Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками
7	Формирование финансовых ресурсов проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.
8	Управление коммуникациями проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Коммуникационные технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. Конфликты и их разрешения
9	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	Устный опрос и решение кейса по темам: Контроль при реализации проект2. Мониторинг проекта. Управление изменениями. Управление

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание занятия
		ние конфигурацией.
10	Управление качеством проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества проекта Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта
11	Логистика проекта и управление контрактами	Устный опрос и решение кейса по темам: Типы контрактов в проектной деятельности. Организация подрядных торгов. Управление закупками проекта.
12	Завершение проекта	Устный опрос и решение кейса по темам: Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Аудит проекта.

4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 6.

Таблица 6 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

Учебная работа (виды)	Сумма баллов	Виды и результаты учебной работы	Оценка в аттестации	Баллы (16 недель)
Текущая учебная работа ОФО				
ОФО Текущая учебная работа в семестре (посещение занятий по расписанию и выполнение заданий)	80 (100% /баллов приведенной шкалы)	Лекционные занятия	0,5 балла посещение 1 лекционного занятия	4
		Практические занятия		
		Тема 1	Устный опрос, практические работы, решение кейсов	5-10
		Тема 2	Устный опрос, решение кейсов	5-10
		Тема 3	Устный опрос, тестирование	5-10
		Тема 4	Устный опрос, решение кейсов, тестирование	5-10
		Тема 5	Устный опрос, решение кейсов	5-10
		<i>Итого за 1 семестр изучения дисциплины 30- 50 баллов - зачтено</i>		
		Тема 6	Устный опрос, решение кейсов	4-8
		Тема 7	Устный опрос, решение кейсов	5-8
		Тема 8	Устный опрос, решение кейсов	5-8
		Тема 9	Устный опрос, решение кейсов	5-8

		Тема 10	Устный опрос, решение кейсов	5-8
		Тема 11	Устный опрос, практические работы, решение кейсов	1-5
		Тема 12	Устный опрос, решение кейсов	1-5
Текущая учебная работа ОЗФО				
ЗФО Текущая учебная работа в семестре (выполнение самостоятельных конспектов, контрольной работы и теста)	60 (100% /баллов приведенной шкалы)	Конспекты тем, выносимых на самостоятельное изучение- 6 тем (рукописные).	2 балла за частичное раскрытие темы 3 балла за более полное раскрытие темы 4 балла за полное раскрытие темы	12-24
		Контрольная работа по курсу	За одно задание от 4 до 8: 4 балла (выполнено частично с ошибками) 6 баллов (выполнено с недочетами) 8 баллов (выполнено полностью верно)	24-48
		Итоговый тест	15-19 балла (51 - 65% правильных ответов) 20-25 баллов (66 - 84% правильных ответов) 26-30 баллов (85 - 100% правильных ответов)	15-30
Итого по текущей работе в семестре				51 - 100
Промежуточная аттестация				
Промежуточная аттестация (экзамен)	40 (100% /баллов приведенной шкалы)	Вопрос 1.	5 баллов (пороговое значение) 10 баллов (максимальное значение)	9 - 18
		Вопрос 2.	5 баллов (пороговое значение) 10 баллов (максимальное значение)	11 – 22
Итого по промежуточной аттестации (экзамен)				20-40
Суммарная оценка по дисциплине: Сумма баллов текущей и промежуточной аттестации				51 – 100 б.

Итоговая оценка выставляется в ведомость согласно следующему правилу (таблица 7):

Таблица 7. Оценка уровня сформированности компетенций в промежуточной аттестации

Критерии оценивания компетенции	Уровень усвоения дисциплины и компетенций	Итоговая оценка		Сумма баллов по 100-балльной шкале
		Экзамен /зачет с оценкой	зачет	
		Буквенный эквивалент / оценка	Буквенный эквивалент	
Обучающийся не владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, демонстрирует отрывочные знания, не способен решать практические профессиональные задачи, допускает множественные существенные ошибки в ответах, не умеет интерпретировать результаты и делать выводы.	Первый	Неудовлетворительно / 2	Не зачтено	Менее 51 балла
Обучающийся владеет частично теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, фрагментарно способен решать практические профессиональные задачи, допускает несколько существенных ошибок решениях, может частично интерпретировать полученные результаты, допускает ошибки в выводах.	Пороговый	Удовлетворительно / 3	Зачтено	51-65

Обучающийся владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен решать практические профессиональные задачи, но допускает отдельные несущественные ошибки в интерпретации результатов и выводах.	Повышенный	Хорошо / 4		66-85
Обучающийся в полной мере владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических профессиональных задач. Правильно интерпретирует полученные результаты и делает обоснованные выводы.	Продвинутый	Отлично/ 5		86-100

5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

5.1 Учебная литература

Основная учебная литература

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>

2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489197> (дата обращения: 05.11.2022). Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489197>

Дополнительная литература

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 177 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/433975>

2. Матвеева Л.Г. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452764>

3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450564>

4. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=236629>

5. Холодкова В. В. Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455166>

5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Таблица 8 – Материально-технические условия реализации дисциплины

Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Управление проектами	509 Лаборатория экономического анализа и бизнес-проектирования. Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения: - занятий лекционного типа; - занятий семинарского (практического) типа; - групповых и индивидуальных консультаций; - текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная (учебная) мебель: доска меловая, кафедра, столы, стулья, Оборудование для презентации учебного материала: стационарно - компьютер преподавателя, экран, проектор. Лабораторное оборудование: стационарное - компьютеры для обучающихся (18 шт.), наушники. Используемое программное обеспечение: MSWindows (Microsoft Imagine Premium 3 year по лицензионному договору № 1212/KMP от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО), Firefox 14 (свободно распространяемое ПО), Opera 12 (свободно распространяемое ПО), LibreOffice (свободно распространяемое ПО), FoxitReader (свободно распространяемое ПО), OpenProject (бесплатная версия), Консультант Плюс (отечественное ПО, договор об инфо поддержке 1.04.2007). Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС.	654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Металлургов, д. 19

5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 Официальный сайт Федеральной статистической службы <http://www.gks.ru/>
- 2 Единый архив экономических и социологических данных http://sophist.hse.ru/data_access.shtml
- 3 Универсальная база данных East View (периодика) - <http://www.ebiblioteka.ru/>

6 Иные сведения и (или) материалы.

6.1. Примерные темы и варианты письменных учебных работ

Самостоятельная работа студентов осуществляется в следующих формах:

- подготовка к практическим занятиям;
- самостоятельное изучение тем дисциплины (электронное обучение);
- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (контрольные работы, тестовые опросы);
- выполнение домашних индивидуальных заданий

Пример практического задания

КЕЙС

Американская судостроительная компания Todd Pacific Shipyards использовала автоматизированную систему управления операционной деятельностью SQL/Visual Basic, которая отвечала за снабжение, складской учет и отчетность по проектам. Система была построена в технологиях, которые больше не поддерживались, и не покрывала функциональных потребностей компании. Компания была вынуждена использовать отдельную систему для финансовой отчетности, требовавшую ведения двух книг — операционной и бухгалтерской. Перед Todd Pacific Shipyards встала задача поиска и внедрения полностью интегрированной системы управления операционной деятельностью, которая бы обеспечивала: • расширенную поддержку создания отчетности по проектам, включая отслеживание мельчайших деталей по многолетним правительственным контрактам; • создание отчетов по контролю издержек и выполнению календарных планов; • поиск деталей по ключевым словам; • моделирование бизнес-процессов, позволяющее их анализировать и осуществлять реинжиниринг; • интерфейс с системой управления проектами третьей фирмы. Решение. Компания Todd Pacific Shipyards провела комплексное предварительное обследование, сформулировав более 1400 требований к различным функциональным возможностям системы. Компания сформировала комиссию по выбору программного продукта, которая выработала около 20 критериев выбора на основе этих требований. После

1 По материалам сайта: <http://www.ifsru.com/cases6.htm>.

предварительного отбора Todd Pacific Shipyards пригласила четырех поставщиков информационных систем для их демонстрации. Члены комиссии анонимно и независимо друг от друга выбрали систему IFS Applications компании IFS, поскольку она имела сильные функциональные возможности для поддержки проектов и была простой в использовании. Другим важным фактором стала репутация IFS как компании, выполняющей проекты в срок. Эффекты. Основным эффектом от внедрения новой системы стало повышение гибкости управления проектами. В новой системе можно работать и с малыми, и с крупными проектами. Ее также можно использовать для управления двумя разными типами бизнес-процессов компании — ремонта коммерческих судов и военных кораблей. С точки зрения управления финансами, компания Todd Pacific Shipyards приобрела многочисленные выгоды за счет перехода от дополнительной программы расчетов с кредиторами к модулям, полностью интегрированным с остальными компонентами IFS Applications. Сквозные аудиторские проверки стали легче в отслеживании, финансовые показатели оказались тесно увязаны между собой. Финансовые менеджеры компа-

нии теперь могут создавать из системы отчеты о трудозатратах по проектам, лучше отслеживать расчеты с дебиторами и создавать отчеты по стандартам правительственных контрактов. Возможность поиска по ключевому слову, заложенная в новой системе, устранила дублирование номеров деталей, существовавшее ранее. Ранее субподрядчики, с которыми работала компания, часто не могли разобраться в корпоративном кодификаторе деталей, и заводили свои новые коды. Внедрив систему IFS Applications, компания Todd Pacific Shipyards смогла сократить число спорных номеров деталей со 140 000 до 32 000. Одним из наиболее важных достижений компаний Todd Pacific Shipyards после внедрения IFS Applications стало получение компанией сертификата Агентства по аудиту оборонных контрактов (DCAA) на используемую систему управления материальными ценностями и бухгалтерского учета (MMAS). Имея данный сертификат, компания смогла перейти к электронной системе выставления счетов по оборонным контрактам, что значительно ускорило расчеты по выполняемым контрактам.

Внедрив IFS Applications, Todd обеспечил слаженную работу своих сотрудников, распределенных по более чем 50 зданиям на 18 га, которые занимает судовой верфь. Компания смогла развернуть широкую беспроводную сеть для работы с карманных компьютеров (КПК), которая позволила работникам выгружать свои планы работ на день из IFS Applications. Менеджеры компании, в свою очередь, теперь могут наблюдать со своих КПК, где занят каждый работник в данный момент времени, что делает намного более простым быстрый сбор всей проектной команды.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие элементы следовало бы включить в экономическую модель данного проекта?
2. Как можно соблюсти принцип альтернативности при создании экономической модели данного проекта?

Тематика письменных работ для ОЗО

1. Постановка целей проекта по системе SMART.
2. PEST и SWOT – анализ в проектной деятельности.
3. Оценка конкурентов при проектной деятельности.
4. Виды проектов.
5. Риски и управление рисками в проектной деятельности.
6. Оценка эффективности проекта.
7. Финансирование проекта.
8. Организация проектной группы: роли. Ответственность, руководство.
9. Контроль за реализацией проекта и его корректировка.
10. План-график выполнения проекта, диаграмма Ганта.

6.2. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации

Таблица 9 - Примерные теоретические вопросы и практические задания / задачи к зачету

Разделы и темы	Примерные теоретические вопросы
Управление проектами: основные понятия	1. Понятия «проект» и «управление проектами». 1. Методология управления проектами 2. Стандарты управления проектами 3. Принципы управления проектами.

Внешняя и внутренняя среда проекта	4. Проект как система. 5. Системный подход к управлению проектами. 6. Цели проекта 7. Требования к проекту 8. Окружение проекта 9. Участники проекта 10. Жизненный цикл проекта 11. Структура проекта
Экономические аспекты проекта	12. Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. 13. Экономическая модель проекта
Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	14. Договорное регулирование проектной деятельности. 15. Договоры коммерческой концессии и франчайзинг. 16. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. 17. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.
Эффект и эффективность реализации проект	18. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. 19. Эффективность реализации проекта и ее виды. 20. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. 21. Основные методы инвестиционных расчетов

Таблица 10 - Примерные теоретические вопросы и практические задания / задачи к экзамену

Разделы и темы	Примерные теоретические вопросы
Управление проектами: основные понятия	1. Понятия «проект» и «управление проектами» 2. Методология управления проектами 3. Стандарты управления проектами 4. Принципы управления проектами.
Внешняя и внутренняя среда проекта	5. Проект как система. 6. Системный подход к управлению проектами. 7. Цели проекта 8. Требования к проекту 9. Окружение проекта 10. Участники проекта 11. Жизненный цикл проекта 12. Структура проекта
Экономические аспекты проекта	13. Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. 14. Экономическая модель проекта
Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	15. Договорное регулирование проектной деятельности. 16. Договоры коммерческой концессии и франчайзинг. 17. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. 18. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.
Эффект и эффективность реализации проект	19. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. 20. Эффективность реализации проекта и ее виды. 21. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. 22. Основные методы инвестиционных расчетов
Управление проектными рисками	23. Понятие риска и неопределенности. 24. Классификация проектных рисков.

	25. Система управления проектными рисками. 26. Основные подходы к оценке риска. 27. Методы управления рисками
Формирование финансовых ресурсов проекта	28. Оценка стоимости проекта. 29. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). 30. Финансирование за счет выпуска акций. 31. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. 32. Контроль выполнения плана и условий финансирования.
Управление коммуникациями проекта	33. Роль коммуникаций в проекте. 34. Планирование управления коммуникациями. 35. Коммуникационные технологии. 36. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. 37. Конфликты и их разрешения
Контроль реализации проекта. Управление изменениями	38. Контроль при реализации проект. 39. Мониторинг проекта. 40. Управление изменениями. 41. Управление конфигурацией проекта.
Управление качеством проекта	42. Понятие качества и его применение в проектах. 43. Планирование качества проекта 44. Обеспечение качества проекта. 45. Контроль качества проекта
Логистика проекта и управление контрактами	46. Типы контрактов в проектной деятельности. 47. Организация подрядных торгов. 48. Управление закупками проекта.
Завершение проекта	49. Фаза завершения проекта. 50. Закрытие контрактов проекта. 51. Аудит проекта.

Составитель: Павленко Е.В., старший преподаватель кафедры экономики и управления