

Подписано электронной подписью:  
Вержицкий Данил Григорьевич  
Должность: Директор КГПИ КемГУ  
Дата и время: 2025-04-23 00:00:00  
471086fad29a3b30e244c728abc3661ab35c9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кемеровский государственный университет»

Кузбасский гуманитарно-педагогический институт

Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ  
Декан ФИМЭ  
А.В Фомина  
«16» января 2025 г.

### **Рабочая программа дисциплины**

#### **К.М.07.07 Финансовое планирование и бюджетирование**

Направление подготовки

#### **43.03.03 Гостиничное дело**

Направленность (профиль) подготовки  
Гостиничная деятельность

Программа бакалавриата

Квалификация выпускника  
бакалавр

Форма обучения  
Заочная

год набора 2024

Новокузнецк 2025

## Лист внесения изменений

в РПД **К.М.07.07 Финансовое планирование и бюджетирование**

(код по учебному плану, название дисциплины)

### Сведения об утверждении:

утверждена Ученым советом факультета информатики, математики и экономики  
(протокол Ученого совета факультета № 6 от «16» января 2025 г.)

для ОПОП 2024 года набора на 2025 / 2026 учебный год

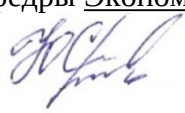
по направлению подготовки Гостиничное дело

(код и название направления подготовки / специальности)

направленность (профиль) программы Гостиничная деятельность

Одобрена на заседании методической комиссии факультета информатики, математики и экономики (протокол методической комиссии факультета № 4 от «16» января 2025 г.)

Одобрена на заседании обеспечивающей кафедры Экономики и управления

протокол № 5 от «25» декабря 2024 г.  \_\_\_\_\_ Ю.Н. Соина-Кутищева

## Оглавление

|      |                                                                                                                       |   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1    | Цель дисциплины.....                                                                                                  | 3 |
| 2    | Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.....                         | 3 |
| 3    | Учебно-тематический план и содержание дисциплины.....                                                                 | 5 |
| 3.1  | Учебно-тематический план.....                                                                                         | 5 |
| 4    | Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации..... | 6 |
| 5    | Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.....                                | 6 |
| 5.1  | Учебная литература.....                                                                                               | 6 |
| 5.2  | Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины.....                                                     | 7 |
| 5.3  | Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....                                     | 8 |
| 6    | Иные сведения и (или) материалы.....                                                                                  | 8 |
| 6.1. | Примерные темы контрольных работ для студентов заочной формы обучения.....                                            | 8 |
| 6.2  | Примерные вопросы и задания для промежуточной аттестации.....                                                         | 9 |

## 1 Цель дисциплины

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы академического бакалавриата (далее - ОПОП): ПК-1.

Таблица 3 – Знания, умения, навыки, формируемые дисциплиной

| Код и название компетенции                                                                                                   | Индикаторы достижения компетенции, закрепленные за дисциплиной                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-1</b><br>Способен осуществлять управление ресурсами и персоналом департаментов (служб, отделов) гостиничного комплекса | ПК-1.1. Формирует цель и задачи деятельности подразделений организации сферы гостеприимства и организует их выполнение.<br>ПК-1.2. Организует оценку и обеспечивает текущее и перспективное планирование потребностей департаментов (служб, отделов) организации сферы гостеприимства в материальных ресурсах и персонале.<br>ПК-1.3. Осуществляет формирование и функционирование системы бизнес-процессов, регламентов и стандартов в деятельности подразделений организации сферы гостеприимства. | <b>Знать:</b><br>- инструментальные средства для обработки экономических данных в области финансового планирования и бюджетирования;<br>- способы финансового планирования и бюджетирования;<br><b>Уметь:</b><br>- обрабатывать экономические данные для решения задач финансового планирования и бюджетирования;<br>- анализировать результаты расчетов по данным финансовых планов и бюджетов;<br><b>Владеть:</b><br>- инструментальными средствами финансового планирования и бюджетирования;<br>- навыками анализа финансовых планов и бюджетов, обоснования полученных выводов. |

## 2 Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий

| Объем дисциплины                                                                  | Всего часов для очной формы обучения | Всего часов для очно - заочной формы обучения | Всего часов для заочной формы обучения |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Общая трудоемкость дисциплины                                                     |                                      |                                               | 72                                     |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего) |                                      |                                               | 8                                      |
| Аудиторная работа (всего):                                                        |                                      |                                               | 8                                      |
| в том числе:                                                                      |                                      |                                               |                                        |
| Лекции                                                                            |                                      |                                               | 4                                      |

| <b>Объем дисциплины</b>                                          | <b>Всего часов для очной формы обучения</b> | <b>Всего часов для очно - заочной формы обучения</b> | <b>Всего часов для заочной формы обучения</b> |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Семинары, практические занятия                                   |                                             |                                                      | 4                                             |
| Практикумы                                                       |                                             |                                                      |                                               |
| Лабораторные работы                                              |                                             |                                                      |                                               |
| в т.ч. в активной и интерактивной формах                         |                                             |                                                      |                                               |
| Внеаудиторная работа (всего):                                    |                                             |                                                      | <b>60</b>                                     |
| В том числе, индивидуальная работа обучающихся с преподавателем: |                                             |                                                      |                                               |
| Контрольная работа                                               |                                             |                                                      |                                               |
| Творческая работа                                                |                                             |                                                      |                                               |
| Самостоятельная работа обучающихся (всего)                       |                                             |                                                      | 60                                            |
| Вид промежуточной аттестации обучающегося – зачет                |                                             |                                                      | 4                                             |

### 3 Учебно-тематический план и содержание дисциплины

#### 3.1 Учебно-тематический план

Таблица 4 - Учебно-тематический план

| № недели п/п | Раздел дисциплины                                                 | Общая трудоёмкость<br>(в часах) | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоёмкость (в часах) |            |                          |                            | Формы:<br>текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)<br>Промежуточной |
|--------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                   |                                 | Учебная работа                                                                         |            | В т.ч. актив<br>ных форм | Самостоя<br>тельная работа |                                                                                 |
|              |                                                                   |                                 | лекции<br>и                                                                            | практ<br>. |                          |                            |                                                                                 |
| 1            | Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования    | 10                              |                                                                                        |            |                          | 10                         | Входной контроль (тестирование), собеседование                                  |
| 2            | Планирование объёма продаж, выручки от продаж и бюджета продаж    | 10                              | 1                                                                                      | 1          |                          | 8                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 3            | Формирование производственной программы предприятия (организации) | 10                              |                                                                                        |            |                          | 10                         | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 4            | Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия      | 10                              | 1                                                                                      |            |                          | 9                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 5            | Планирование издержек на производство и реализацию продукции      | 10                              |                                                                                        | 1          |                          | 9                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 6            | Планирование трудозатрат                                          | 10                              | 1                                                                                      |            |                          | 9                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 7            | Планирование инвестиционной и проектной деятельности              | 10                              |                                                                                        | 1          |                          | 9                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 8            | Планирование налоговых и иных обязательных платежей               | 10                              | 1                                                                                      | 1          |                          | 8                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |
| 9            | Планирование денежных потоков                                     | 10                              | 1                                                                                      | 1          |                          | 8                          | Собеседование и тестирование<br>Решение задач                                   |

|  |                       |    |   |   |  |    |  |
|--|-----------------------|----|---|---|--|----|--|
|  | Форма контроля: зачет | 4  |   |   |  |    |  |
|  | <b>Итого</b>          | 72 | 4 | 4 |  | 60 |  |

#### 4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 4

Таблица 4 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

| Учебная работа<br>(виды)                                                                                                                    | Сумма<br>баллов                                     | Виды и результаты<br>учебной работы                                    | Оценка в аттестации                                                                                                                                                            | Баллы<br>(18 недель) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Текущая учебная работа ЗФО и ОЗФО</b>                                                                                                    |                                                     |                                                                        |                                                                                                                                                                                |                      |
| <b>ЗФО, ОЗФО</b><br>Текущая учебная<br>работа в семестре<br>(выполнение<br>самостоятельных<br>конспектов,<br>контрольной<br>работы и теста) | 60<br>(100%<br>/баллов<br>приведен<br>ной<br>шкалы) | Конспекты тем,<br>выносимых на<br>самостоятельное<br>изучение- 3 темы. | <b>2 балла</b> за частичное раскрытие темы<br><b>3 балла</b> за более полное раскрытие темы<br><b>4 балла</b> за полное раскрытие темы                                         | 8-16                 |
|                                                                                                                                             |                                                     | Практические задания –<br>6 заданий                                    | <b>За одно задание от 4 до 8:</b><br><b>5 балла</b> (выполнено частично с ошибками)<br><b>7 баллов</b> (выполнено с недочетами)<br><b>9 баллов</b> (выполнено полностью верно) | 30-54                |
|                                                                                                                                             |                                                     | Итоговый тест                                                          | <b>13-19 балла</b> (51 - 65% правильных ответов)<br><b>20-25 баллов</b> (66 - 84% правильных ответов)<br><b>26-30 баллов</b> (85 - 100% правильных ответов)                    | 13-30                |
| <b>Итого по текущей работе в семестре</b>                                                                                                   |                                                     |                                                                        |                                                                                                                                                                                | <b>51 - 100</b>      |
| <b>Промежуточная аттестация</b>                                                                                                             |                                                     |                                                                        |                                                                                                                                                                                |                      |
| Промежуточная<br>аттестация (зачет<br>с оценкой)                                                                                            | 40<br>(100%<br>/баллов<br>приведен<br>ной<br>шкалы) | Вопрос 1.                                                              | <b>5 баллов</b> (пороговое значение)<br><b>10 баллов</b> (максимальное значение)                                                                                               | 5 - 10               |
|                                                                                                                                             |                                                     | Вопрос 2.                                                              | <b>5 баллов</b> (пороговое значение)<br><b>10 баллов</b> (максимальное значение)                                                                                               | 5 – 10               |
|                                                                                                                                             |                                                     | Практическое задание                                                   | <b>4 балла</b> (пороговое значение)<br><b>8 баллов</b> (максимальное значение)                                                                                                 | 10-20                |
| <b>Итого по промежуточной аттестации (зачет с оценкой)</b>                                                                                  |                                                     |                                                                        |                                                                                                                                                                                | <b>20-40</b>         |
| <b>Суммарная оценка по дисциплине:</b> Сумма баллов текущей и промежуточной аттестации                                                      |                                                     |                                                                        |                                                                                                                                                                                | <b>51 – 100 б.</b>   |

#### 5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

##### 5.1 Учебная литература

##### Основная учебная литература

1. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1072218> .

2. Конищева, М. А. Финансовое планирование : учебное пособие / М. А. Конищева, Ю. И. Черкасова, Т. В. Живаева. - Красноярск : СФУ, 2016. - 256 с. - ISBN 978-5-7638-3500-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/967075>.

### Дополнительная литература

3. Финансово-бюджетное планирование : учебник / под ред. Г. Б. Поляка. - Москва : Вузовский учебник, 2007. - 544 с. - ISBN 978-5-9558-0045-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/118835>.
4. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии: учебник для бакалавров/ Р. В. Савкина.- М.: Издательско - торговая корпорация «Дашков и К».-2018.-320 с. – ISBN 978-5-394-02343-9. – URL : <https://znanium.com/bookread2.php?book=415257>.- Текст: электронный.

## 5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях КГПИ КемГУ.

| Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы | Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Финансовое планирование и бюджетирования                                                                                                                         | <b>221 Конференц-зал. Учебная аудитория для проведения:</b><br>- занятий лекционного типа.<br>Специализированная (учебная) мебель: доска меловая, столы, стулья.<br>Оборудование для презентации учебного материала: системный блок, мониторы (10 шт.), микшер-усилитель, экран настенный с электроприводом, проектор, микрофоны (2 шт.), микрофонный усилитель (3 шт.).<br>Используемое программное обеспечение: MSWindows (Microsoft Imagine Premium 3 year по сублицензионному договору № 1212/KMP от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), LibreOffice (свободно распространяемое ПО).<br>Интернет с доступом в ЭИОС. | 654041, Кемеровская область - Кузбасс, г. Новокузнецк, ул. Циолковского, д.23                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                  | <b>509 Компьютерный класс</b><br>Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения:<br>- групповых и индивидуальных консультаций.<br>Специализированная (учебная) мебель: доска меловая, кафедра, столы, стулья,<br>Оборудование для презентации учебного материала: стационарное - компьютер преподавателя, экран, проектор.<br>Оборудование: стационарное- компьютеры для обучающихся (18 шт.), наушники.<br>Используемое программное обеспечение: LibreOffice (свободно распространяемое ПО), FoxitReader (свободно распространяемое ПО), Firefox 14 (свободно                                                    | 654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Metallurgov, д. 19                                                                                                                                                                                          |



|  |                                                                                                                                          |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | распространяемое ПО), Opera 12 (свободно распространяемое ПО), Консультант Плюс (отечественное ПО, договор об инфо поддержке 1.04.2007). |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### 5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент - <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>
- 2 Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>

## 6 Иные сведения и (или) материалы

### 6.1.Примерные темы контрольных работ для студентов заочной формы обучения

- 1 Прогнозирование производства конкурентоспособной продукции
- 2 Анализ и оценка качества планов
- 3 Планирование освоения новых видов изделий
- 4 Функции и структура плановых служб на предприятии
- 5 Методы разработки плановых нормативов и норм
- 6 Планирование развития потенциала предприятия
- 7 Планирование и финансирование капитальных вложений
- 8 Планирование себестоимости продукции
- 9 Планирование потребности в производственных ресурсах
- 10 Механизм взаимодействия нормативов и плановых показателей
- 11 Планирование производительности труда
- 12 Планирование рентабельности производства, продукции, продаж, капитала
- 13 Планирование фонда оплаты труда персонала
- 14 Планирование потребности персонала на предприятии
- 15 Прогнозирование величины продаж
- 16 Планирование прибыли на предприятии
- 17 Выбор критерия экономической эффективности планов – проектов
- 18 Совершенствование системы планирования
- 19 Планирование ассортимента выпускаемой продукции
- 20 Показатели оценки экономической эффективности планов - проектов
- 21 Финансовый план и бюджет предприятия
- 22 Планирование внешнеэкономической деятельности предприятия
- 23 Организация планово – экономической работы предприятия

- 24            Определение потребности в материально – технических ресурсах
- 25            Планирование численности управленческого персонала

Рекомендации по выполнению контрольной работы по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование» представлены в методических указаниях для студентов: требования к выполнению контрольной работы; перечень заданий, критерии оценивания контрольной работы.

## 6.2 Примерные вопросы и задания для промежуточной аттестации

Таблица 9 - Примерные теоретические вопросы и практические задания к промежуточной аттестации

| Разделы и темы                                                    | Примерные теоретические вопросы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Примерные практические задания                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования    | 1.                    Финансовое планирование: сущность, методы, виды<br>2.                    Методы и технологии текущего финансового планирования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                                                                                          |
| Планирование объёма продаж, выручки от продаж и бюджета продаж    | 3.            Методология прогнозирования сбыта: теория прогнозирования сбыта, методы прогнозирования сбыта.<br>4.            Основы прогнозирования бюджета продаж.<br>5.            Финансовое планирование бюджета продаж.<br>6.            Методика прогнозирования бюджета продаж.                                                                                                                                                                                                                            | Составление бюджета продаж                                                                 |
| Формирование производственной программы предприятия (организации) | 7.            Номенклатура, ассортимент, качество и цены реализации продукции.<br>8.            Сущность понятий «Производственная политика» и «Производственная программа» предприятия (организации).<br>9.            Технологии планирования производственной программы.<br>10.          Планирование производственной мощности (ПМ) предприятия.<br>11.          Планирование государственных заказов на продукцию производственно-технического назначения.<br>12.          Расчёт плана производства по видам | Составление производственной программы, плана производства, бюджета затрат на производство |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                              | <p>продукции в натуральных единицах.</p> <p>13. Разделы и показатели плана производства и реализации продукции в денежном выражении.</p> <p>14. Сводный план производства и реализации продукции.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |
| Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия | <p>15. Материально-техническое обеспечение предприятий Российской Федерации.</p> <p>16. Основы планирования экономических ресурсов.</p> <p>17. План материально-технического обеспечения и его структура.</p> <p>18. Методы определения потребности в материально-технических ресурсах (МТР).</p> <p>19. Содержание и задачи плана по труду и заработной плате.</p> <p>20. Планирование и прогнозирование производительности труда (ПТ).</p> <p>21. Методика планирования ПТ по основным технико-экономическим факторам.</p>                                                              | Составление бюджетов запасов сырья и готовой продукции |
| Планирование издержек на производство и реализацию продукции | <p>22. Основные понятия издержек и себестоимости продукции.</p> <p>23. Положение о составе затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг).</p> <p>24. Классификация затрат на производство и реализацию продукции.</p> <p>25. Планирование издержек и себестоимости продукции.</p> <p>26. Планирование сметы затрат на производство.</p> <p>27. Методология планирования калькуляции себестоимости продукции предприятия.</p> <p>28. Методы планирования себестоимости.</p> <p>29. Укрупнённая методика планирования затрат (себестоимости) на рубль товарной продукции.</p> | Составление сметы затрат на производство               |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | 30. Расчёты экономии (удорожания) издержек по основным технико-экономическим факторам.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                              |
| Планирование трудовых затрат                         | 31. Техничко-экономические факторы роста ПТ и расчёт относительной экономии численности персонала.<br>32. Планирование численности персонала на предприятии.<br>33. Определение плановой численности рабочих-сдельщиков.<br>34. Планирование численности рабочих-повременщиков.<br>35. Планирование потребности в рабочей силе и подготовке кадров.<br>36. Планирование фонда заработной платы. | Составление бюджета прямых затрат труда                                                      |
| Планирование инвестиционной и проектной деятельности | 37. Краткий теоретический обзор планирования инвестиционной и проектной деятельности.<br>38. Основные формулы и соотношения планирования инвестиционной и проектной деятельности.                                                                                                                                                                                                               | Составление финансового профиля проекта. Графическое представление денежного потока проекта. |
| Планирование налоговых и иных обязательных платежей  | 39. Общие теоретические основы планирования налоговых и иных обязательных платежей.<br>40. Налог на добавленную стоимость.<br>41. Налог на прибыль организаций.                                                                                                                                                                                                                                 | Расчет НДС, расчет налога на прибыль                                                         |
| Планирование денежных потоков                        | 42. Денежные потоки: сущность, виды, основные характеристики.<br>43. Бюджетирование денежных потоков.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Расчет основных финансовых показателей                                                       |

Составитель: Рябцева Л. В., доцент кафедры экономики и управления