Подписано электронной подписью: Вержицкий Данил Григорьевич Должность: Директор КГПИ КемГУ Дата и время: 2025-04-23 00:00:00 471086fad29a3b30e244c728abc3661ab35c9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет»

Кузбасский гуманитарно-педагогически институт

Факультет информатики, математики и экономики

«УТВЕРЖДАЮ» Декан ФИМЭ Фомина А.В. «16» января 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

<u>К.М.02.07 Практикум Пакеты прикладных программ мене-</u> <u>джмента</u>

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы Предпринимательство и управление проектами в организации

Программа бакалавриата

Квалификация выпускника бакалавр

> Форма обучения очная

Год набора 2025

Новокузнецк 2025

Лист внесения изменений

в РПД К.М.02.07 Практикум Пакеты прикладных программ менеджмента

Сведения об утверждении:

утверждена Ученым советом факультета информатики, математики и экономики (протокол Ученого совета факультета № 6 от 16 января 2025 г.)

для ОПОП 2025 года набора

по направлению подготовки <u>38.03.02 Менеджмент</u>

направленность (профиль) программы Предпринимательство и управление проектами в организации

Одобрена на заседании методической комиссии факультета информатики, математики и экономики (протокол методической комиссии факультета № 4 от 16 января 2025 г.)

Одобрена на заседании обеспечивающей кафедры экономики и управления

протокол № 5 от 25 декабря 2024 г.

Ю. Н. Соина-Кутищева

Оглавление

1 Цель дисциплины
2. Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы проме-
жуточной аттестации5
3 Учебно-тематический план и содержание дисциплины5
3.1 Учебно-тематический план
4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обуча-
ющегося в текущей и промежуточной аттестации7
5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение
дисциплины
5.1 Учебная литература
5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины
5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справоч-
ные системы
6 Иные сведения и (или) материалы
6.1 Примерные темы и варианты письменных учебных работ
6.2 Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации12

1 Цель дисциплины

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы бакалавриата (далее - ОПОП): ОПК–5, ОПК-6.

Код и название компетенции	Дескрипторные характери- стики компетенции по ОПОП	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной
ОПК - 5 Способен использовать при решении профессио- нальных задач современные инфор- мационные техно- логии и программ- ные средства, вклю- чая управление крупными массива- ми данных и их ин- теллектуальный ана- лиз.	ОПК-5.2 Выбирает и при- меняет профессиональные программные средства для решения прикладных задач	Знать: основные виды прикладных программ исполь- зуемых в менеджменте виды управленческих решений и методы их принятия, основные модели принятия решений; методы количественного анализа информации; сферы применения количественных методов обработки информации при принятии управлен- ческих решений при решении прикладных за- дач. Уметь: использовать прикладные программы в финан- совых и организационно-управленческих моде- лях путем их адаптации к конкретным задачам управления Владеть: навыками работы в прикладных программах для принятия обоснованного управленческого реше- ния методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования с применением прикладных программ; методом моделирования как основным мето- дом исследования систем для принятия управ- ленческих решений; - навыками обработки и анализа информации, необходимой для принятия управленческих ре-
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и ис- пользовать их для решения задач про- фессиональной де- ятельности.	ОПК 6.2 Использует воз- можности современных ин- формационных технологий, информационных систем для решения типовых задач профессиональной деятель- ности (по профилю програм- мы) ОПК 6.3 Демонстрирует владение способами работы с информационными техно- логиями, информационны- ми системами при решении типовых задач профессио- нальной деятельности (по	 Знать: способы и методы работы с современными ИТ, ИС, применяемых в профессиональной деятельности; Уметь: использовать ИТ, ИС, СИИ при решении типовых задач профессиональной деятельности; Владеть: способами и методами работы с современными ИТ, ИС, применяемых в профессиональной деятельной деятельности.

Таблица 1 – Знания, умения, навыки, формируемые дисциплиной

Код и название	Дескрипторные характери-	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые
компетенции	стики компетенции по	дисциплиной
	ОПОП	
	профилю программы)	

2. Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий

Общая трудоемкость и виды учебной работы по дисципли- не, проводимые в разных формах		Объём часов по формам обучения			
		<u>ОЗФО</u>	300		
1 Общая трудоемкость дисциплины	144				
2 Контактная работа обучающихся с преподавателем (по ви-	46				
дам учебных занятий) (всего)	16				
Аудиторная работа (всего):	46				
в том числе:					
лекции	6				
практические занятия, семинары	40				
практикумы					
лабораторные работы					
в интерактивной форме					
в электронной форме					
Внеаудиторная работа (всего):	98				
в том числе, индивидуальная работа обучающихся с пре-					
подавателем					
подготовка курсовой работы /контактная работа ¹					
групповая, индивидуальная консультация и иные виды					
учебной деятельности, предусматривающие групповую					
или индивидуальную работу обучающихся с преподава-					
телем)					
творческая работа (эссе)					
3 Самостоятельная работа обучающихся (всего)	98				
4 Промежуточная аттестация обучающегося – зачет с оцен-					
кой					

¹ Часы, выделенные в УП на курсовое проектирование в контактной форме (3 часа)

3 Учебно-тематический план и содержание дисциплины. 3.1 Учебно-тематический план

Таблица 3- Учебно-тематический план

Для очно-заочной формы обучения

		удоём- асах)	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студен- тов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успевае- мости (по неделям семестра)
№ п/п	Раздел Дисциплины	Общая тр кость (ч	Аудито бота	рная ра-	В.т.ч. ак- тив- ных форм	Самос т. рабо- та	Форма промежуточ- ной аттестации (по семестрам)
		Всего	Лекц.	Практ.			
1	Пакеты прикладных про- грамм. ППП «БизнесПлан», АльтИнвест, Project Expert b др.:	6	3	2		6	
2	Интерфейс програмы «Биз- несПлан». Настройка. Со- здание индивидуальной ба- зы предприятия.	6	3	2		6	
3	Модуль «Финансовый ана- лиз» - «Параметры»	6		2		4	
4	Модуль «Финансовый ана- лиз» - «Исходные данные»	6		2		4	УО-1
5	Модуль «Финансовый ана- лиз» - «Данные», основной источник информации для анализа	6		2		4	
6	Модуль «Финансовый ана- лиз» - «Результаты»	6		2		4	
7	Модуль «Финансовый ана- лиз» - Настройка рекомен- дуемых значений	6		2		4	
8	Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры проек- та	6		2		4	УО-1
9	Модуль «Инвестиционный анализ» - Налоги	6		2		4	
10	Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры НДС	6		2		4	
11	Модуль «Инвестиционный анализ» - Начальный баланс	6		2		4	
12	Модуль «Инвестиционный анализ» - Капитальные вло- жения	6		2		4	
13	Модуль «Инвестиционный анализ» - Продажи	6		2		4	УО-1
14	Модуль «Инвестиционный анализ» - Продукты	6		2		4	

		удоём- acax)	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студен- тов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успевае- мости (по неделям семестра)
№ п/п	Раздел Дисциплины	Общая тр кость (ч	Аудито бота	рная ра-	В.т.ч. ак- тив- ных форм	Самос т. рабо- та	Форма промежуточ- ной аттестации (по семестрам)
		Всего	Лекц.	Практ.			
15	Модуль «Инвестиционный анализ» - «Производство»	6		2		4	
16	Модуль «Инвестиционный анализ» - Общие издержки	6		2		4	
17	Модуль «Инвестиционный анализ» - Финансирование - Кредиты	6		2		4	УО-1
18	Модуль «Инвестиционный анализ» - Финансирование - Акционеры	6		2		4	
19	Модуль «Инвестиционный анализ» - «Анализ»	6		2		4	
20	Общие методические под- ходы при разработке бизнес- плана –	6		2		8	УО-1
21	Подготовка письменного учебного отчета по практи- куму	3				10	ПР-6
22	Защита отчета	2					УО-1
23	Зачет						УО-3
1	ИТОГО:	144	6	40		98	

Примечание: УО - устный опрос, УО-1 - собеседование, УО-2 - коллоквиум, УО-3 - зачет, УО-4 - экзамен; ПР - письменная работа, ПР-1 - тест, ПР-2 - контрольная работа, ПР-3 - эссе, ПР-4 - реферат, ПР-5 - курсовая работа, ПР-6 - научно-учебный отчет по практике, ПР-7 - отчет по НИРС, ИЗ –индивидуальное задание; ТС - контроль с применением технических средств, ТС-1 - компьютерное тестирование, ТС-2 - учебные задачи, ТС-3 – комплексные

4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 4.

Таблица 4 - Балльно-рейтинговая	оценка	результатов	учебной	работы	обучающихся	по	видам
(БРС)							

Учебная работа (ви-	Сумма	Виды и результаты	Оценка в аттестации	Баллы
ды)	баллов	учебной работы		(16 недель)
Текущая учебная р	абота З	ФО и ОЗФО		
3ФО и ОЗФО Те-	60	Практические занятия (7	1 балл - посещение 1 практического занятия и	7-14
кущая учебная ра-	(100%	занятий).	выполнение работы на 51-65%	
Учебная работа (ви- ды) баллов Учебной работы Оценка в аттестации <i>Текущая учебная работа 3ФО и ОЗФО</i> <i>Текущая учебная работа 3ФО и ОЗФО</i> <i>ЗФО и ОЗФО</i> Те- кущая учебная ра- (100% занятий). Практические занятия (7 выполнение работы на 51-65% 2 балла – посещение 1 занятия и существенный вклад на занятии в работу всей группы, само- стоятельных конспек- денной шкалы) Практические занятия (7 1 балл - посещение 1 практического занятия и выполнение работы на 51-65% 2 балла – посещение 1 занятия и существенный вклад на занятии в работу всей группы, само- стоятельность и выполнение работы на 85,1- 100%				
полнение самосто-	приве-		вклад на занятии в работу всей группы, само-	
ятельных конспек-	денной		стоятельность и выполнение работы на 85,1-	
	шкалы)		100%	

тов, контрольной		Лабораторная работа (18	За одно ИЗ от 2 до 4:	36-72
работы и теста)		заданий)	2 балла (выполнено 51 - 65% заданий)	
			3 балла (выполнено 66 - 85% заданий)	
			4 балла (выполнено 86 - 100% заданий)	
		Резюме	8 баллов за частичное раскрытие темы	8-14
			10 баллов за более полное раскрытие темы	
			14 баллов за полное раскрытие темы	
			Итого по текущей работе в семестре	51 - 100
Промежуточная с	аттеста	ция		
Промежуточная ат-	40	Вопрос 1.	5 баллов (пороговое значение)	5 - 10
тестация (зачет)	(100%		10 баллов (максимальное значение)	
	/баллов	Вопрос 2.	5 баллов (пороговое значение)	5 - 10
	приве-		10 баллов (максимальное значение)	
	денной	Выполнение задания 1.	4 балла (пороговое значение)	4-8
	шкалы)		8 баллов (максимальное значение)	
		Выполнение задания 2.	6 баллов (пороговое значение)	6-12
			12 баллов (максимальное значение)	
		V	Ітого по промежуточной аттестации (экзамен)	20-40
Суммариад онашеа	по писнит	иние: Судима баннов тека	ицей и промежутопной аттестации 51 – 10	0.6

Суммарная оценка по дисциплине: Сумма баллов текущей и промежуточной аттестации 51 – 100

5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Учебная литература Основная учебная литература

- 1. Програмное обеспечение. [Электронный ресурс.]. Режим доступа: <u>http://www.marketing.spb.ru/soft/index.htm</u>
- Кукса В. А. Профессиональный пакет прикладных программ: Методические рекомендации и сквозная задача по изучению программы 1С: Предприятие - Бухгалтерия предприятия (типовая конфигурация) / Сорокина Л.Н., Кукса В.А. - М.:НИЯУ "МИФИ", 2011. - 44 с. ISBN 978-5-7262-1494-8 - Режим доступа: <u>http://znanium.com/catalog/product/610408</u>

Дополнительная учебная литература:

- Соловьев С.В., Цой Р.И., Гринкруг Л.С. Технология разработки прикладного программного обеспечения Издательство "Академия Естествознания", 2011 ISBN 978-5-91327-158-7// Портал Российской академии естествознания: Страница Монографии [Электронный ресурс.]. – Режим доступа: <u>http://www.rae.ru/monographs/141</u>
- 2. Пакеты прикладных программ общего назначения. [Электронный ресурс.]. Режим доступа: <u>http://infopedia.su/3x77b1.html</u>
- Фокин Р. В. Основы работы с прикладными программами, электронной почтой и сетью Интернет: Практические рекомендации / Фокин Р.В. - Рязань:Академия ФСИН России, 2013. -84 с.: ISBN 978-5-7743-0612-1 - Режим доступа: <u>http://znanium.com/catalog/product/775048</u>

5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях НФИ КемГУ (таблица 8).

Таблица 8 – Материально-технические условия реализации дисциплины

Наименование учеб-	Наименование помещений для проведения всех видов	Адрес (местоположение) по-	
Наименование учеб- ных предметов, кур- сов, дисциплин (мо- планом, в том числе помещения для самостоятельной и на помещения для на помещения для самостоятельной и на помещения на помещения для самостоятельной и на помещения на пом			
Наименование учеб- ных предметов, кур- сов, дисциплин (мо- планом, в том числе помещения для самостоятельной и на помещения для на помещения для на помещения всех и на помещения для на помещения для на помещения всех видов и на помещения для на помещения для на помещения для на помещения на помещения всех видов и на помещения для на помещения на помещени на помещения на помещени на помещ			

дулей), практики, иных видов учебной деятельности, преду- смотренных учебным планом образователь- ной программы	работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно- наглядных пособий и используемого про- граммного обеспечения	предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заклю- чен договор)
Практикум Пакеты	 509 Компьютерный класс	654079, Кемеровская область,
прикладных про-	Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения: занятий лекционного типа; занятий семинарского (практического) типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная (учебная) мебель: доска меловая, кафедра, столы, стулья. Оборудование для презентации учебного материала: стационарное- компьютер преподавателя, экран, проектор. Используемое программное обеспечение:	г. Новокузнецк, пр-кт Метал-
грамм менеджмента	MSWindows (MicrosoftImaginePremium 3 year по сублицензионному договору № 1212/КМР от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО), Firefox 14 (свободно распространяемое ПО), Firefox 14 (свободно распространяемое ПО), FoxitReader (свободно распространяемое ПО). Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС.	лургов, д. 19

5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. «Консультант Плюс» – законодательство РФ: кодексы, законы, указы, постановления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <u>http://www.consultant.ru</u>

2. Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <u>http://www.minfin.ru</u>.

3. Банк России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <u>http://www.cbr.ru</u>.

4. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон.дан. – Режим доступа :http://www.elibrary.ru/ 8. Национальная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон.дан. – Режим доступа : <u>http://www.nns.ru/</u>

6 Иные сведения и (или) материалы.6.1 Примерные темы и варианты письменных учебных работ

Самостоятельная работа студентов осуществляется в следующих формах:

- 1. подготовка к практическим занятиям;
- 2. самостоятельное изучение тем дисциплины (электронное обучение);
- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (контрольные работы, тестовые опросы);

- 4. выполнение домашних индивидуальных заданий 6 заданий (в соответствии с тематическим планом),
- 5. подготовка докладов по заданным темам.

<u>Примеры индивидуальных домашних заданий</u> Задание 1.

Провести настройку шаблона программы анализа финансового состояния предпри-

Программа «Финансовый анализ» предназначена для исследования и представления финансовой отчетности компании за прошедшие периоды. На основе баланса, отчета о прибылях и убытках, а также ряда дополнительных данных, эта программа позволит рассчитать базовый набор финансовых показателей, реализовать ряд комплексных методик анализа, построить необходимые графики. Сама отчетность преобразуется к единому виду, может быть конвертирована в выбранную валюту. Также, возможно проводить анализ с учетом инфляции, в сегодняшних ценах или в ценах на момент первого отчетного периода.

Настройка шаблона

ятия

Все операции по настройке шаблона выполняются на листе "Параметры":



Рис. 1 Модуль «Финансовый анализ» - Лист «Параметры»

Поскольку отчетность разных стран и разных периодов может существенно отличаться по структуре, в зависимости от того, какие именно отчеты вы будете вводить, в шаблоне может появляться несколько различных листов с подготовленными для ввода данных формами.

Первое, что необходимо сделать для начала работы с программой – указать какие именно исходные данные планируется анализировать. Для этого надо нажать кнопку «Параметры исходных данных...» на листе «Параметры». Появится диалоговое окно «Исходные данные»:

Исходные данные			\times
Параметры анализируемой отч	етности		
Страна:	Россия		الند
Размерность данны×:	тысячи	- Отмена	
Длительность периода:	год	-	
Первый анализируемый период	: 2 KB. 🔫 19	998 💌	
Число периодов:	6		

Рис. 2 Модуль «Финансовый анализ» - Диалог «Исходные данные»

В этом окне вы можете указать следующие базовые параметры отчетности:

• Страна – может анализироваться финансовая отчетность форматов, принятых в России или в Украине

• Размерность данных – различные предприятия используют разные форматы представления отчетности. Чаще всего, в России баланс и отчет о прибылях и убытках составляют в тысячах рублей, однако, возможны и другие варианты. Здесь вы можете указать использование отчетности в единицах, тысячах или миллионах. • Длительность периода – программа может анализировать квартальную или годовую отчетность. Все отчеты в анализируемых данных должны относиться к одному размеру периода.

• Первый анализируемый период – период, к которому относится первый отчет из группы. Обратите внимание, анализируемые отчеты должны составлять непрерывную цепочку, т.е. можно ввести данные за 2001, 2002, 2003, 2004 года, но нельзя, например, за 2000, 2003, 2004 (с пропуском двух периодов). Программа автоматически подготовит для вас шаблоны каждого периода, начиная с первого.

• Число периодов – общее число отчетов. Максимальный объем анализируемых данных составляет 24 периода для профессиональной версии и 4 периода для стандартной.

Задание 2.

Выполнить ввод данных

После выбора параметров отчетности программа произведет настройку шаблона. В результате, в нижней части книги Excel может появиться несколько дополнительных закладок. Листы с исходными данными имеют следующее назначение:

• Лист «Данные» - главный лист исходных данных. В нем отчетность имеет формат, принятый в России с 2003 года. Лист содержит данные за все анализируемые периоды, однако, если для какого-то периода отчетность имела другой формат, то вводить этот период на листе «Данные» не нужно, для этого появятся отдельные листы, здесь же будут отображаться отчеты, конвертированные в текущий формат.

• Лист «2014-2017» - предназначен для ввода тех отчетов из выбранного вами набора данных, которые относились к периоду 2014-2017гг. и имели соответствующий формат. Этот лист предназначен для российской отчетности.

Обратите внимание, на листах с вспомогательными форматами отчетности представлены не все данные. Нормальной последовательностью работы является следующая схема:

1. Ввести данные отчетов, формат которых отличается от текущего, на вспомогательных листах.

2. Ввести на листе «Данные» информацию из отчетов, формат которых соответствует текущему (если такие есть).

3. Ввести на листе «Данные» вспомогательную информацию о компании

쾬	файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Данные		равка	Введит	е вопрос	6
	A	В	С	D	E	F
1	Исходные данные для анализа					
!						
3	Баланс					
L	АКТИВ	Код стр.	1998	1999	2000	2001
	1	2				
	І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Нематериальные активы	110	124	371	595	
3	Основные средства	120	2 029	2 654	8 447	9 41 3
3	Незавершенное строительство	130	414 545	1 333 614	765 369	951 467
0	Доходные вложения в материальные ценности	135				51 802
1	Долгосрочные финансовые вложения	140	35 576	82 787	942 338	291 261
2	Отложенные налоговые активы	145				
3	Прочие внеоборотные активы	150				
4	ИТОГО по разделу І	190	452 274	1 419 426	1 716 749	1 303 943
5	ІІ. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
6	Запасы	210	2 205	14 631	12 455	25 708
7	в том числе:					
8	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3			27	279
9	животные на выращивании и откорме					
0	затраты в незавершенном производстве					
21	готовая продукция и товары для перепродажи					
2	товары отгруженные				100000000000	
3	расходы будущих периодов		2 1 0 0	14 543	12 428	25 429
4	прочие запасы и затраты		105	88		
5	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	12 767	35 785	241 597	126 087
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются	230	3 230 943	6 573 364	8 607 330	7 147 061

Рис. 3

Модуль «Финансовый анализ» - Лист «Данные», основной источник информации для анализа

Среди вспомогательной информации есть и данные о курсах валют и уровне инфляции, используемые при пересчете отчетности. Программа поставляется с настроенными внутренними таблицами коэффициентов, но если ваши отчеты попали в интервал, для которого внутренних данных в программе нет, или вы хотите использовать другие значения, то их можно скорректировать вручную.

При подготовке исходных данных, как на листах со вспомогательными форматами отчетности, так и на листе «Данные», программа рассчитывает часть ячеек таблиц самостоятельно. Это касается различных итоговых ячеек, а также ячеек, полученных при конвертировании отчетности. Общее правило таково: пользователю предлагается редактировать только те ячейки, которые имеют белый фон. Ячейки с серым фоном рассчитываются программой.

Некоторые ячейки могут оставаться белыми. Это ячейки, которые нельзя автоматически заполнить с помощью конвертации отчетности, т.к. старые отчеты не предоставляли соответствующей детализации. Такие ячейки можно заполнить вручную или просто оставить пустыми, для совместимости уровня детализации новых и старых отчетов.

Примеры тем для устного опроса

- 1. Система управления предприятием БЭСТ-5
- 2. Программное обеспечение для управления проектами (Менеджер+ 1.0.2.164 для Windows)
- 3. Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM) для Windows
- 4. ЛИК:МЕНЕДЖЕР
- 5. Клиенты 3.0.4
- 6. «Менеджер 1.0», конфигурация к 1с предприятию версии 7.7
- 7. Galloper CRM Professional
- 8. Класс365 CRM-программа для отдела продаж
- 9. Supasoft CRM Free Lite
- 10. АПЕК CRM Lite
- 11. Quick Sales 2 Free
- 12. Monitor CRM Лайт
- 13. ASoft CRM
- 14. Программа "Клиент Плюс"
- 15. 1С:Предприятие программный продукт компании «1С»
- 16. 4.3.2Конфигурация «1С:Бухгалтерия 8»
- 17. 4.3.3Конфигурация «1С:Управление Торговлей 8»
- 18. 4.3.4Конфигурация «1С:Зарплата и управление персоналом 8»
- 19. 4.3.5Конфигурация «1С:Управление производственным предприятием 8»
- 20. 4.3.6Конфигурация «1С:Управление бизнесом 8»
- 21. 4.4 Типовые конфигурации на базе 1С:Предприятие 8.3
- 22. 4.4.1Конфигурация «1С: Управление предприятием (ERP)»
- 23. Программа «Управление интернет-магазином» на базе 1С
- 24. Свободные программы для электронной коммерции.
- 25. Oracle E-Business Suite (категория Программное обеспечение Oracle), комплекс прикладного программного обеспечения производства компании Oracle, включающий функциональные блоки ERP, CRM, PLM.

Темы и задания контрольной работы (для ЗФО и ОЗФО)

Контрольная работа на заочном отделении состоит в решении задач по темам курса. Варианты задач и методические указания к их выполнению приведены в Методических указаниях по выполнению контрольной работы по дисциплине «Практикум Пакет прикладных программ менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 Менеджмент

6.2 Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации

Таблица 9 - Примерные теоретические вопросы и практические задания / задачи к зачету

Разделы и темы	Примерные практические
	задания /

	задачи
Пакеты прикладных программ	
Интерфейс програмы «БизнесПлан». Настройка. Создание инди- видуальной базы предприятия.	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Финансовый анализ» - «Параметры»	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Финансовый анализ» - «Исходные данные»	Задание (см. после таблицы)
Модуль «Финансовый анализ» - «Данные», основной источник информации для анализа	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Финансовый анализ» - «Результаты»	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Финансовый анализ» - Настройка рекомендуемых зна- чений	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры проекта	Задание (см. после таблицы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Налоги	Задание (см. после таблицы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры НДС	Задание (см. после таблицы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Начальный баланс	Задание (см. после таблицы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Капитальные вложения	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Продажи	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Продукты	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - «Производство»	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Общие издержки	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Финансирование - Кредиты	Задание (см. после табли- цы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - Финансирование - Акционеры	Задание (см. после таблицы)
Модуль «Инвестиционный анализ» - «Анализ»	Задание (см. после таблицы)
Общие методические подходы при разработке бизнес-плана	Задание (см. после табли- цы)

Примерные задания к зачету.

Задание 1.

Провести анализ отчетности

Сразу после окончания ввода исходных данных на листе «Результаты» можно познакомиться с подготовленным по итогам анализа отчетом:

	Aicroso	ft Excel	Фина	анализ - І	Тример.	xls							X
:	<u>Ф</u> айл	Правка	<u>В</u> ид	Вст <u>а</u> вка	Фор <u>м</u> ат	Сервис	<u>Д</u> анные	<u>О</u> кно	<u>С</u> правка	Введит	ге вопрос	8	×
				A				В	С	D	E	F	-
107							1						-
108	Фина	нсовые	показ	атели					-				
109			Наимен	ювание по	азателя				1998	1999	2000	2001	
110	Коэфф	ициенты	ликвид	цности					10000				
111	Коэффи	щиент абс	олютно	ой ликвидно	сти				0,04	0,11	0,02	0,10	
112	Коэффи	щиент быс	строй л	иквидности	i, QR		1		0,76	1,04	1,20	1,19	1
113	Коэффи	щиент тек	ущей ли	иквидности	, CR				0,76	1,04	1,20	1,19	
114	Чистый	оборотны	й капит	ал, NWC					686166609	428930178	433850196	388556970	
115	Период	самофина	нсиров	ания				дн.	36,60	94,70	39,97	217,25	-
116	Показа	тели стру	ктуры	капитала									
117	Коэффи	щиент фин	ансово	ой независь	мости (ав	тономии)	8		-0,24	-0,02	0,08	0,16	=
118	Финанс	овый рыча	ar, TD/E	Q					-	-	10,81	5,43	-
119	Коэффи	щиент пок	рытия г	процентов,	TIE					1.00	-	-	1
120	Суммар	ные обяза	тельст	вак сумма	рным акти	4B aM	1		1,24	1,02	0,92	0,84	1
121	Долгоср	очные об	язатель	ства какт	1B aM				0,02	0,17	0,18	0,09	1
122	Коэфф	ициенты	рентаб	ельности									
123	Рентабе	ельность п	родаж,	ROS				%	-235,0%	48,1%	57,3%	46,6%	1
124	Рентабе	ельность с	обстве	енного капи	тала, ROE			%	-	-	131,8%	52,4%	
125	Рентаба	ельность а	ктивов	ROA				%	-23,9%	10,7%	11,2%	8,1%	1
126	Рентабе	ельность с	боротн	ых средсти	3			%	-25,7%	12,1%	12,7%	9,1%	1
127	Рентаба	ельность и	нвести	цированно	го капитал	a, ROIC		%	-	69,8%	41,7%	32.8%	
128	Выручк	а на однол	о сотру	дника (в го	д)		10			-	-		2
129	Коэфф	ишиенты	аелово	ой активно	сти								
130	Период	сбора деб	иторски	ой задолже	нности. СР)		ΔН.	3114.75	1279.16	1555.52	1664.34	
131	Период	сбора кре.	диторск	кой задолжи	енности. С	P		дн.	2513,73	587,52	491,45	706,95	1
132	Период	оборачива	аемості	изапасов				дн.	8,26	10,17	5,12	15,08	
133	Период	оборачива	аемост	иактивов				дн.	3534.83	1624.82	1847.65	2061.95	-
134 H 4		(Данные) Рез	ультаты	/ Реглам	ент / Ре	коменду	эмые Д	Pa <	404 92	00 956	242 00	`

Рис. 4 Модуль «Финансовый анализ» - Лист «Результаты»

Результаты анализа отчетности включают:

• Аналитический отчет о прибылях и убытках. Данные приведены к значениям за период и преобразованы с учетом выбранной схемы, формат отчетов един для всех периодов.

• Аналитический баланс, также приведенный к единому представлению и преобразованный с учетом выбранной валюты и параметров расчета инфляции.

- Стандартный набор финансовых показателей.
- Набор графиков, отображающих изменения ключевых финансовых показателей

Важно! Структура отчетности на листе «Результаты» похожа на то, что представлено на листе «Данные», однако содержание таблиц может сильно отличаться. Вот три операции, которые программа выполняет с анализируемой отчетностью:

1. Если исходные данные содержат квартальные отчеты, то отчет о прибылях и убытках будет отображен нарастающим итогом в пределах каждого года. Это неудобно, т.к. не позволяет исследовать динамику показателей, поэтому квартальные отчеты о прибылях и убытках будут преобразованы к данным за период.

2. Если на листе «Параметры» указано «Представлять результаты анализа в ... Долларах США» или «... в Евро», то вся отчетность будет сконвертирована в выбранную вами валюту.

3. Если на листе «Параметры» указано приведение данных с учетом инфляции, то все данные отчетности будут скорректированы с учетом индексов инфляции и представлены либо в ценах, соответствующих первому периоду отчетности, либо в ценах последнего периода отчетности. Коррекция с учетом инфляции работает только для исходной валюты, при включенной конвертации отчетности эта опция игнорируется.

Финансовые показатели, рассчитанные для введенной отчетности, отображаются с интерпретацией полученных значений. В зависимости от того, как оценивается то или иное значение показателя, оно выделяется соответствующим цветом (зеленый - хорошие значения, желтый значения, требующие повышенного внимания, красный - плохие значения).

Сами значения финансовых показателей окончательные и без дополнительной корректировки могут быть использованы вами при анализе состояния компании. Однако та интерпретация финансовых показателей, которая предлагается по умолчанию шаблоном, не является окончательной, т.к. требования к большинству показателей значительно зависят от отрасли, типа бизнеса и других деталей.

Для того, чтобы уточнить значения, рекомендуемые в вашем случае, вы можете открыть в файле лист "Рекомендуемые". На этом листе повторяется список критериев, заданный на листе "Результаты" и для каждого критерия приведены три интервала значений, соответствующих хорошей, промежуточной и плохой оценкам показателя. Установив свои варианты интерпретации показателей, вы сможете, в дальнейшем, сразу видеть в какой из заданных вами интервалов они попадают.

Если какой-нибудь из показателей не требует интерпретации значений (например, потому, что для него трудно установить рамки рекомендуемых величин), то можно просто очистить строку рекомендуемых значений для него. Если надо указать, что хорошим значением является значение больше заданного уровня, то соответствующий интервал описывается как «от X до 999999», т.е. в качестве второй границы просто ставится заведомо слишком большое для исследуемого коэффициента число.

🗷 Microsoft Excel - Финанализ - Пример.xls						
🐏 файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Д	цанные <u>О</u> кно	⊆правка		Введите вопр	DOC	8×
A	В	С	D	E	F	G
1 Рекомендуемые значения фина	нсовых	показа	телей			
2						
3 Наименование показателя	Плохие з	начения	Значения, особого і	требующие знимания	Хорошие	значения
4	ОТ	до	ОТ	до	ОТ	до
5 Коэффициенты ликвидности						
6 Коэффициент абсолютной ликвидности		0,05	0,05	0,15	0,15	9999
7 Коэффициент быстрой ликвидности, QR	0	0,5	0,5	1	0,8	9999
8 Коэффициент текущей ликвидности, CR	0	1	1	1,6	1,6	9999
9 Чистый оборотный капитал, NVVC	-99999999	0	0	0	0	9999999
10 Период самофинансирования	0	3	3	7	7	9999
11 Показатели структуры капитала						_
12 Коэффициент финансовой независимости (автономии)	-9999	0,4	0,4	0,6	0,6	1 =
13 Финансовый рычаг, TD/EQ	1,2	9999	0,8	1,2	0	0,8
14 Коэффициент покрытия процентов, ТІЕ	-9999	1	1	2	2	9999
15 Суммарные обязательства к суммарным активам	0,6	9999	0,4	0,6	0	0,4
16 Долгосрочные обязательства к активам	0,6	9999	0,4	0,6	0	0,4
17 Коэффициенты рентабельности						
18 Рентабельность продаж, ROS	-9999%	0%	0%	10%	10%	9999%
19 Рентабельность собственного капитала, ROE	-9999%	0%	0%	10%	10%	9999%
20 Рентабельность активов, ROA	-9999%	0%	0%	10%	10%	9999%
21 Рентабельность оборотных средств	-9999%	0%	0%	10%	10%	9999%
22 Рентабельность инвестицированного капитала, ROIC	-9999%	0%	0%	10%	10%	9999%
23 Выручка на одного сотрудника (в год)	0	12000			12000	999999
24 Коэффициенты деловой активности						
25 Период сбора дебиторской задолженности, СР	90	9999	30	90	0	30
26 Период сбора кредиторской задолженности, СР	0	30	30	90	90	9999
27 Период оборачиваемости запасов	90	9999	30	90	0	30
28 BORNER OF DOWNLOOM OF A DOWNLOOM	l pen l		00	l pen l	Ϋ́	
и • • • Қ данные д результаты д регламент 👌 реко	мендуемые,	(Pal <		1111	1	>

Рис. 5 Модуль «Финансовый анализ» - Настройка рекомендуемых значений

В любом случае, как при использовании рекомендуемых значений, входящих в стандартные настройки, так и при создании собственной рекомендуемой базы, к использованию результатов такого анализа следует подходить осторожно, т.к. отдельные показатели редко могут давать объективную картину и для того, чтобы делать выводы о финансовом состоянии компании, важно учесть всю совокупность финансовых критериев.

Регламентированный анализ.

Профессиональная версия программы позволяет не только рассчитать базовый набор показателей, но и получить комплексные отчеты, предусмотренные различными методиками анализа. Эти отчеты размещены на листе «Регламент».

Задание 2.

Провести настройку шаблона программы «Инвестиционный анализ».

Программа «Инвестиционный анализ» - это главный инструмент расчетов, применяемых в Мастерской бизнес-планирования. Она позволяет построить финансовые прогнозы для реализуемого инвестиционного проекта, исследовать его эффективность и возможные риски, представить финансовый план проекта инвестору.

Структура программы

Интерфейс программы состоит из ряда листов, часть из которых предназначена для ввода исходных данных, а часть – для отображения результатов. Обычная схема работы выглядит следующим образом: 1. Настроить шаблон. При этом структура всех листов данных и результатов будет приведена в соответствие с вашим проектом

2. Ввести исходные данные. Процедуры работы с каждым блоком исходных данных описаны ниже.

3. Использовать результаты анализа, представленные на соответствующих листах. *Настройка шаблона*

Первоначальная настройка шаблона производится на листе "Данные". Этот лист содержит раздел "Параметры проекта", в котором отображаются его основные характеристики.

×	Micro	soft Excel - ИнвестАнализ-Пример.xls						_ 0 🛛	
:3	<u>Ф</u> ай	і́л <u>П</u> равка <u>В</u> ид Вст <u>а</u> вка Фор <u>м</u> ат С <u>е</u> рви	с <u>Д</u> анные <u>С</u>	ікно <u>С</u> пра	авка	Введите	е вопрос	8×	•
1 2		A	В	С	D	E	F	G 🗖	F
	1	ПАРАМЕТРЫ ПРОЕКТА	1						1
	2								
	3	Название проекта:							
•	4	Автосалон и техцентр							-1
ે	5								
•	6	Дата начала проекта	01.01.2004						
•	7	Длительность	3 года		4		-		
	8	Шаграсчета	Квартал		3				
ि	9		Изменить.						
	10]							
	11	Перечень продуктов проекта	+ -						
	12	Наименования:	Ед. изм.						
	13	Продажа автомобилей	ШТ.						
•	14	Автосервис (ремзона)	час.				-		
•	15	Автосервис (малярка/жестянка)	час.		3			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
•	16	Продажа комплектующих	\$						
L.	17								
	18								
	19			_					
	20	Валюта проекта:	Доллары						
	21	Язык финансовых отчетов:	Русский						
	22								
	23								
-	24	НАЛОГИ И ДРУГИЕ ОБЩИЕ НАСТРОЙКИ						~	,
Ň.	• •	🕨 🔪 Данные 🖉 Производство 🏒 Прибыль 🏑	Баланс 📈 Кэш	фло ДіК	ĺ.			>	

Рис. 6 Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры проекта

Для изменения информации о длительности проекта, дате начала и шаге, нажмите на кнопку «Изменить…». Будет выведен диалог следующего содержания:

	Начало проекта	Январь 👻 200)4 🔻
and a	Длительность периода	Квартал 💌	Ι
0	Число периодов	12 +	
		ОК ОТМ	ена

Рис. 7 Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры проекта

Здесь вы можете установить все необходимые параметры. Число периодов, т.е. длительность проекта, может достигать 12 для стандартной версии и 60 для профессиональной. Длительность периода (шаг расчета) может равняться месяцу, кварталу или году. Для небольших проектов (1-2 года) рекомендуется выбирать шаг, равный месяцу, при увеличении срока проекта такая детализация расчетов становится излишней и можно выполнять анализ по кварталам или по годам.

При изменении значения этих полей шаблон будет автоматически перестраиваться под структуру вашего проекта.

Здесь же, в разделе "Параметры проекта", вы можете выбрать ставку дисконтирования, а для профессиональной версии "Мастерской бизнес-планирования" - еще и язык, на котором будут выводиться финансовые отчеты в результатах.

После того, как вы выбрали число продуктов в вашем проекте, следует ввести название каждого продукта и его единицу измерения. На этом настройка шаблона закончена и можно перейти к вводу данных.

Общие принципы редактирования данных

Ниже будут описаны подходы и принципы, используемые при заполнении отдельных разделов программы. В зависимости от назначения каждого раздела требования при работе с ним могут отличаться. Однако некоторые принципы одинаковы для каждого раздела.

Добавление и удаление элементов

Если при описании данных возможно добавлять и удалять какие-либо элементы, то в начале списка этих элементов размещаются две кнопки: [+] и [–]. Первая кнопка добавляет один элемент в конец списка, вторая – удаляет последний элемент из списка.

Количество элементов в списках не ограничено, однако, использование списков, содержащих более 30-50 элементов, не рекомендуется, т.к. в этом случае файлы Excel становятся громоздкими и неудобными в работе.

Использование многоточия

Таблицы с финансовыми данными для больших проектов могут быть довольно объемными. Между тем, некоторые параметры, такие как цена продукта или размер зарплаты, далеко не всегда изменяются в течение проекта. Для того, чтобы не заполнять таблицы большим объемом повторяющихся цифр, в программе предусмотрен особый формат описания ряда статей. В этом формате, вместо повторения числа в каждой ячейке, можно написать, например, «1000 ...».

Если в ячейке первого периода стоит значение какого-либо показателя, а во второй ячейке вместо числа вписан символ "...", то значение первой ячейки автоматически распространяется на всю строку.

Правило действует только тогда, когда многоточие стоит в ячейке второго периода. При этом все значения, которые стоят за этой ячейкой, игнорируются. Если вторая ячейка пуста или в ней стоит число, то строка таблицы должна заполняться обычным образом, т.е. в ячейке каждого периода указывается соответствующее этому периоду значение.

Обратите внимание, символ должен быть одним знаком, а не в виде трех отдельных точек (впрочем, если вы введете три точки, Excel автоматически преобразует их в один символ). Такой принцип действует не во всех строках, а только там, где многоточие во второй ячейке стоит при первоначальном открытии шаблона: в таблицах цен и прямых издержек, а также в общих издержках и затратах на персонал.

Группировка данных

Исходные данные проекта собраны в группы. При необходимости, те группы, которые в данный момент не нужны, можно спрятать. Для этого, надо нажать на значок [-] слева от заголовка группы. Вся группа данных будет спрятана, а значок изменит свой вид на [+]. Повторное нажатие на него снова раскроет интересующую вас группу.

Ячейки, предназначенные для редактирования

Пользователю предлагается редактировать только ячейки, имеющие белый фон. Ячейки с серым фоном рассчитываются программой. При этом надо обратить внимание на то, что некоторые ячейки (они имеют белый фон) первоначально заполняются программой, но пользователь может отредактировать их с учетом особенностей проекта.

Все ячейки, предназначенные для редактирования, находятся только на листах «Данные» и «Производство». Остальные листы программы содержат результаты и что-либо редактировать на них не следует.

Дополнительные параметры

На листе «Данные» некоторые строки имеют во втором столбце значок **П**. Это означает, что для данной строки доступен ввод дополнительных параметров. Для этого надо дважды щел-

кнуть мышью на значке. В результате появится диалоговое окно с дополнительными параметрами текущей строки. Если в результате работы в диалоговом окне строке были присвоены нестандартные значения, то значок во второй колонке меняет свой вид на þ.

Задание 3.

Провести ввод данных для программы «Инвестиционный анализ».

Все исходные данные проекта вводятся на листе "Данные".

Как и в финансовом анализе, шаблон инвестиционного анализа выполняет при вводе данных множество проверок на корректность данных и вспомогательных вычислений.

В общей сложности, вам предлагается заполнить следующие разделы с исходными данными:

1. Налоги и другие общие настройки (в шаблоне даны значения, соответствующие наиболее распространенным случаям, отредактируйте их с учетом вашей специфики)

2. Начальный баланс (если на момент начала проекта ваша компания уже действовала)

3. Капитальные вложения – закупки оборудования, строительство и т.п.

4. Продажи и прямые издержки – прогноз объемов продаж, информация о ценах на продукты и величине прямых издержек.

5. Общие издержки – постоянные издержки компании, не зависящие напрямую от продаж

6. Персонал – структура персонала компании и затраты на оплату труда

7. Финансирование – кредиты, лизинг, акционерный капитал

Как только вы внесете исходные данные, в таблицах с результатами будут готовы все необходимые для анализа проекта финансовые отчеты.

Ниже описаны подробности подготовки отдельных категорий исходных данных проекта. Пройдите шаг за шагом перечисленные ниже подразделы, выполняя данные в них инструкции, и в результате вы получите полную финансовую модель будущего проекта, позволяющую сделать выводы о его привлекательности для инвесторов.

Налоги и общие настройки

Программа «Инвестиционный анализ» позволяет проводить финансовые расчеты проекта с учетом всех существующих налогов. Для того, чтобы расчеты использовали те налоговые и учетные схемы, которые актуальны именно для вашей компании, необходимо заполнить раздел «Налоги и другие общие настройки».

В этом разделе указываются:

- ставки основных налогов и принципы их учета
- нормы амортизации, используемые для различных видов имущества

• параметры организации производства, применяемые при расчетах закупок, продаж и поступлений денег от клиентов

Значения налогов указываются в процентах, при этом налог на имущество указывается всегда по годовой ставке, программа учтет реальную длительность периода, применяемую вами в проекте.

⊈	айл Правка Вид Вставка Формат Сервис	Данные 🤇	_кно ⊆прав	ка	Введите	е вопрос		5
]	A	В	С	D	E	F	G	
2	3							
2	4 НАЛОГИ И ДРУГИЕ ОБЩИЕ НАСТРОЙКИ							
2	5							
2	6 Налоги	%						
2	7 Налог на прибыль	24,0%						
2	8 Налог на добавленную стоимость	18,0%	Настроить					
2	9 Налогна имущество (в год)	2,0%						
3	0 Налоги с оборота	0,0%						
3	1 Социальные отчисления с зарплаты	36,5%						
3	2							
3	3 Годовые нормы амортизации	%						
3	4 здания и сооружения	2,00%						
3	5 оборудование	20,00%	-					
3	б транспортные средства	15,00%						
3	7 оргтехника	33,33%						
3	8 прочие ОС	20,00%						
3	9					-		
4	Параметры производства и продаж	в днях	-					
4	1 Оборачиваемость запасов	30	2					
4	2 Оборачиваемость дебиторской задолженности	0						
4	3 Оборачиваемость кредиторской задолженности	15						
4	4 5 Caracter - Caracte	2007	-					
1	с ставка дисконтирования	2076	-					
-						I		_
4								
	И Ланные / Произволство / Прибыль / Б	аланс / Кэш	-thno / I < I					>

естиционный анализ» - Налоги

Расчет по большинству налогов не требует дополнительных настроек. Исключение составляет налог на добавленную стоимость. Программа предлагает два варианта поведения при отрицательном балансе НДС (т.е., когда НДС, уплаченный поставщикам, оказался больше НДС, полученного от покупателей):

Переплаченная сумма налога остается в качестве актива компании и зачитывается позже, когда появятся новые поступления от покупателей

Переплаченный НДС сразу возвращается компании (это отражается в отчете о движении денежных средств как отрицательные суммы налоговых платежей).

Для выбора способа учета НДС нажмите кнопку «Настроить» справа от значения ставки налога. Появится диалоговое окно следующего вида:

Настройка расчета НДС	
В некоторые моменты проекта (обычно в начале) НДС, уплаченный поставщикам может оказаться больше, чем НДС, полученный от покупателей.	ок
В этом случае, программа может учесть возврат от государства переплаченных сумм НДС или включение их в оборотные средства и зачет в будущем.	Отмена
• Зачитывать НДС при будущих поступлениях	
С Немедленно возвращать переплаченный НДС	

Рис. 9 Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры НДС

По умолчанию, во всех новых проектах стоит опция «Зачитывать НДС при будущих поступлениях». Кроме налоговых ставок в этом разделе описываются, также, нормы амортизации, которые будут автоматически применяться при учете имущества компании, а также параметры производственного цикла. При описании параметров производственного цикла следует соблюдать осторожность, т.к. эти параметры определяют потребность в оборотном капитале компании и их точное указание является критически важным для расчета потребностей в инвестициях, особенно в проектах, связанных с торговлей или материалоемким производством.