

Подписано электронной подписью:  
Вержицкий Данил Григорьевич  
Должность: Директор КГПИ КемГУ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
471086fad29a3b30e244c728abc3661ab35c9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436

«КЕМЕРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кузбасский гуманитарно-педагогический институт  
Факультет физической культуры, естествознания и природопользования  
Кафедра естественнонаучных дисциплин

«УТВЕРЖДАЮ»  
Декан  
В. А. Рябов  
«23» января 2025г.

## **Рабочая программа дисциплины**

### **СГ.06 Основы бережливого производства**

по профессии  
**среднего профессионального образования**

**35.01.19 Мастер садово-паркового и ландшафтного строительства**

Направленность  
**Мастер декоративного цветоводства**

Форма обучения  
**очная**

Новокузнецк, 2025



## Оглавление

1. Паспорт рабочей программы дисциплины .....	4
1.1 Область применения рабочей программы дисциплины.....	4
1.2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы среднего профессионального образования.....	4
1.3 Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения .....	4
Планируемые результаты освоения дисциплины .....	5
2. Структура и содержание дисциплины .....	7
2.1 Объем дисциплины и виды учебной работы .....	7
2.2 Тематический план.....	7
2.2 Тематический план и содержание дисциплины .....	8
3. Условия реализации рабочей программы дисциплины.....	11
3.1 Требования к минимальному материально-техническому обеспечению.....	11
3.2 Информационное обеспечение .....	11
3.2.1 Основная и дополнительная учебная литература по дисциплине.....	11
3.2.2 Электронно-библиотечные системы, электронные базы периодических изданий .....	11
3.3 Общие требования к организации образовательного процесса.....	12
4. Контроль и оценка результатов освоения дисциплины .....	12

## **1. Паспорт рабочей программы дисциплины**

### **1.1 Область применения рабочей программы дисциплины**

Рабочая программа дисциплины является частью программы подготовки квалифицированных рабочих и служащих в соответствии с ФГОС СПО по профессии 35.01.19 «Мастер садово-паркового и ландшафтного строительства».

### **1.2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы среднего профессионального образования**

Дисциплина входит в социально-гуманитарный цикл.

Дисциплина изучается в 4 семестре.

### **1.3 Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен уметь:

- Владеть основными методами научного познания, используемыми в бережливом производстве: наблюдение, описание, измерение, эксперимент; умения обрабатывать результаты измерений;
- Решать задачи в области бережливого производства;
- Применять полученные знания для выявления потерь в производственном процессе, разработке планов автономного обслуживания.

знат:

- Роль бережливого производства в современной научной картине мира;
- Роль бережливого производства в формировании кругозора и функциональной грамотности человека для решения практических задач;
- Основополагающие понятия бережливого производства, закономерности, законы и теории.

В результате освоения дисциплины у обучающихся формируются общие и профессиональные компетенции:

ОК 1. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.

ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.

## Планируемые результаты освоения дисциплины

Таблица 1.

Код и наименование формируемых компетенций	Планируемые результаты освоения дисциплины	
	Общие	Дисциплинарные (предметные)
OK 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности, применительно к различным контекстам.	<p><b>В части трудового воспитания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- готовность к труду, осознание ценности мастерства, трудолюбие;</li> <li>- готовность к активной деятельности технологической и социальной направленности, способность инициировать, планировать и самостоятельно выполнять такую деятельность;</li> <li>- интерес к различным сферам профессиональной деятельности, Овладение универсальными учебными познавательными действиями:</li> </ul> <p><b>а) базовые логические действия:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- самостоятельно формулировать и актуализировать проблему, рассматривать ее всесторонне;</li> <li>- устанавливать существенный признак или основания для сравнения, классификации и обобщения;</li> <li>- определять цели деятельности, задавать параметры и критерии их достижения;</li> <li>- выявлять закономерности и противоречия в рассматриваемых явлениях;</li> <li>- вносить корректизы в деятельность, оценивать соответствие результатов целям, оценивать риски последствий деятельности;</li> <li>- развивать креативное мышление при решении жизненных проблем</li> </ul> <p><b>б) базовые исследовательские действия:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владеть навыками учебно-исследовательской и проектной деятельности, навыками разрешения проблем;</li> </ul>	<p>Владеть основными методами научного познания, используемыми в бережливом производстве: наблюдение, описание, измерение, эксперимент; умения обрабатывать результаты измерений; Решать задачи в области бережливого производства; Применять полученные знания для выявления потерь в производственном процессе, разработке планов автономного обслуживания.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять причинно-следственные связи и актуализировать задачу, выдвигать гипотезу ее решения, находить аргументы для доказательства своих утверждений, задавать параметры и критерии решения;</li> <li>- анализировать полученные в ходе решения задачи результаты, критически оценивать их достоверность, прогнозировать изменение в новых условиях;</li> <li>- уметь переносить знания в познавательную и практическую области жизнедеятельности;</li> <li>- уметь интегрировать знания из разных предметных областей;</li> <li>- выдвигать новые идеи, предлагать оригинальные подходы и решения;</li> <li>- способность их использования в познавательной и социальной практике</li> </ul>	
ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.	<p><b>В области экологического воспитания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сформированность экологической культуры, понимание влияния социально-экономических процессов на состояние природной и социальной среды, осознание глобального характера экологических проблем;</li> <li>- планирование и осуществление действий в окружающей среде на основе знания целей устойчивого развития человечества; активное неприятие действий, приносящих вред окружающей среде;</li> <li>- умение прогнозировать неблагоприятные экологические последствия предпринимаемых действий, предотвращать их;</li> <li>- расширение опыта деятельности экологической направленности;</li> <li>- овладение навыками учебно-исследовательской, проектной и социальной деятельности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- соблюдать нормы экологической безопасности;</li> <li>- определять направления ресурсосбережения в рамках профессиональной деятельности по специальности;</li> <li>- осуществлять работу с соблюдением принципов бережливого производства;</li> <li>- организовывать профессиональную деятельность с учетом знаний об изменении климатических условий региона;</li> <li>- использовать энергосберегающие и ресурсосберегающие технологии в профессиональной деятельности по специальности</li> </ul>

#### **1.4 Количество часов на освоение дисциплины**

- максимальной учебной нагрузки обучающегося – 36 часов, в том числе:
- обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 36 часов.

#### **2. Структура и содержание дисциплины**

##### **2.1 Объем дисциплины и виды учебной работы**

Таблица 2.

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Объем в часах</b>
<b>Объем образовательной программы дисциплины</b>	<b>36</b>
<b>в т.ч.</b>	
<b>1. Основное содержание</b>	<b>24</b>
в т. ч.:	
теоретическое обучение	11
практическая работа	11
самостоятельная работа	2
<b>2. Профессионально ориентированное содержание (содержание прикладного модуля)</b>	<b>12</b>
в т. ч.:	
теоретическое обучение	5
практическая работа	5
самостоятельная работа	2
индивидуальный проект (да/нет)	да
<b>Промежуточная аттестация (зачет)</b>	<b>4 семестр</b>

#### **2.2 Тематический план**

№ п/п	Разделы и темы дисциплины	Общая трудоёмкость (всего час.)	Трудоемкость занятий (час.)			Формы <sup>1</sup> текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости	
			Виды учебной работы				
			лекции	практ.	СРС		
<b>Семестр 4</b>							
1.	Раздел 1. Бережливое производство: основные понятия, принципы, методология, проблематизация	18	8	8	2	УО	
2.	Раздел 2. Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности	18	8	8	2	ПР-1	
3.	Промежуточная аттестация – зачет						
4.	<b>Итого за семестр 4:</b>	36	16	16	4		
	<b>Всего:</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>4</b>		

<sup>1</sup> УО - устный опрос, УО-1 - собеседование, УО-2 - коллоквиум, УО-3 - зачет, УО-4 – экзамен, ПР - письменная работа, ПР-1 - тест, ПР-2 - контрольная работа, ПР-3 эссе, ПР-4 - реферат, ПР-5 - курсовая работа, ПР-6 - научно-учебный отчет по практике, ПР-7 - отчет по НИРС, ИЗ –индивидуальное задание

## 2.2 Тематический план и содержание дисциплины

Таблица 3.

<b>Наименование разделов и тем</b>	<b>Содержание учебного материала (основное и профессионально-ориентированное), лабораторные и практические занятия, прикладной модуль (при наличии)</b>	<b>Объем часов</b>	<b>Формируемые компетенции</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Основное содержание</b>			
<b>2 курс, 4 семестр</b>			
<b>Раздел 1. Бережливое производство: основные понятия, принципы, методология, проблематизация</b>			
Тема 1.1. Основные понятия и методология бережливого производства	<p><b>Основное содержание</b></p> <p>Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Предпосылки формирования концепции бережливого производства (БП). Принципы и концепция системы БП. Серия ГОСТ Р «Бережливое производство». Идеи бережливого производства в условиях современного рынка</p> <p><b>Практическая работа:</b></p> <p>«ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ»</p> <p><b>Самостоятельная работа студентов:</b></p> <p>Отечественный опыт внедрения принципов бережливого производства</p>	2	<i>OK 01 OK 07</i>
Тема 1.2 Бережливый проект. Картрирование потока создания ценности. Потери и действия, добавляющие ценность	<p><b>Основное содержание</b></p> <p>Поток создания ценности. Принципы картирования процесса. Цели применения карт потоков. Виды картирования. Этапы проведения картирования. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого состояния потока создания ценности. Карта идеального состояния потока создания ценности. Карта текущего состояния потока создания ценности. Типичные ошибки при картировании.</p> <p><b>Практическая работа:</b></p> <p>Выбор темы бережливого проекта для команды. Разработка паспорта проекта. Картрирование потока создания ценностей по проекту в соответствии с профилем (направленностью) профессиональной деятельности в соответствии с предложенным алгоритмом</p>	3	<i>OK 01 OK 07</i>

	<b>Самостоятельная работа студентов:</b> Взаимодействия в системе бережливого производства	1	
Тема 1.3. Методы решения проблем	<b>Основное содержание</b> Проблемно-ориентированное мышление. Понятие «проблема», определение и формулирование проблемы. Определение ключевых причин возникновения проблемы. Технологии анализа проблем: <ul style="list-style-type: none"><li>– фиксация проблемы;</li><li>– детализация проблемы;</li><li>– определение отклонения;</li><li>– изучение причины возникновения проблемы;</li><li>– разработка корректирующих мероприятий;</li><li>– реализация корректирующих мероприятий;</li><li>– проверка результата;</li><li>– стандартизация.</li></ul>	3	OK 01
	<b>Практическая работа:</b> Выбор инструментов решения проблемы в рамках реализуемого проекта по результатам картирования (Техника 4W+2H + декомпозиция проблемы, изучение причин возникновения, разработка корректирующих действий)	3	
	<b>Самостоятельная работа студентов:</b>		
<b>Раздел 2. Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности</b>			
Тема 2.1 Инструменты бережливого производства	<b>Основное содержание</b> Инструменты БП: области применения, адаптация под вид профессиональной деятельности. Кайдзен (непрерывное улучшение). «Пять «S» (система рационализации рабочего места). Стандартизированная работа. Методика всеобщего обслуживания оборудования TPM. Методика быстрой переналадки SMED. Встроенное качество. Канбан, поток единичных изделий.	4	OK 01

	<b>Практическая работа:</b> Применение методов бережливого производства в выбранном студентами проекте	4	
	<b>Самостоятельная работа студентов:</b> Описание системы «Пять «S» в соответствии со спецификой и профессиональной направленностью	1	
Тема 2.2. Внедрение методов бережливого производства	<b>Основное содержание</b> Модель внедрения БП. Ключевые показатели эффективности работы. Целеполагание в бережливой организации. Типичные ошибки применения методов БП	2	<i>OK 01 OK 07</i>
	<b>Практическая работа:</b> Определение целей и способов их достижения. Подготовка вариантов решения с использованием методов БП	2	
	<b>Самостоятельная работа студентов:</b>	-	
Тема 2.3 Технологии вовлечения и мотивации персонала	<b>Основное содержание</b> Лидерство как новый тип производственных отношений. Вовлечение персонала в БП, организация работы с производственными инициативами и предложениями по улучшениям. Методы преодоления сопротивления изменениям. Технологии мотивации и стимулирование качества. Производственная культура на рабочем месте. Квалификация персонала и обучение.	2	<i>OK 01 OK 07</i>
	<b>Практическая работа:</b> Применение методов мотивации персонала.	2	
	<b>Самостоятельная работа студентов</b>	1	
	Решение ситуационных задач по теме «Вовлечение персонала в бережливое производство, организация работы с производственными инициативами и предложениями по улучшениям». Квалификация персонала и обучение		
<b>Промежуточная аттестация 4 семестр – зачет</b>			
<b>Всего:</b>		<b>36</b>	

### **3. Условия реализации рабочей программы дисциплины**

#### **3.1 Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает специальные учебные помещения, оборудованные мебелью, в том числе:

**Кабинет гуманитарных и социально-экономических дисциплин, аудитория № 204.** Специализированная многофункциональная учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного типа, семинарского (практического) типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе для организации практической подготовки обучающихся.

*Перечень основного оборудования:* столы для обучающихся; стулья для обучающихся; стол для педагогического работника; стул для педагогического работника; доска маркерно-меловая; компьютер для преподавателя с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза; доска интерактивная; проектор; экран; акустическая система.

#### **Помещение для самостоятельной работы обучающихся, аудитория № 311.**

*Перечень основного оборудования:* столы для обучающихся; стулья для обучающихся; стол для педагогического работника; стул для педагогического работника; ноутбук для преподавателя с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза; компьютеры для обучающихся с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза; доска меловая; экран; проектор.

#### **3.2 Информационное обеспечение**

##### **3.2.1 Основная и дополнительная учебная литература по дисциплине**

###### **Основная литература**

1. Бурнашева, Э. П. Основы бережливого производства / Э. П. Бурнашева. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2024. — 76 с. — ISBN 978-5-507-48836-0. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/364793> (дата обращения: 03.01.2025). - Режим доступа: для авториз. Пользователей

###### **Дополнительная литература**

1. Основы бережливого производства в АПК: учебник для СПО / В. Т. Водянников, Е. В. Худякова, Н. В. Сергеева, М. Н. Степанцевич; под редакцией В. Т. Водянников. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2024. — 196 с. — ISBN 978-5-507-47650-3. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/402011> (дата обращения: 03.01.2025). - Режим доступа: для авториз. Пользователей

##### **3.2.2 Электронно-библиотечные системы, электронные базы периодических изданий**

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам, электронным базам периодических изданий:

###### **Доступные ЭБС**

1. Электронно-библиотечная система «Лань» - <http://e.lanbook.com> Договор № 61-ЕП от 27.03.2024 г., период доступа с 03.04.2024 г. по 02.04.2025 г., Доступ из локальной сети КГПИ КемГУ свободный, неограниченный, с домашних ПК – авторизованный. Коллекция ФПУ 10-11 кл., издательство «Просвещение», Договор № 112-ЕП от 27.05.2024 г. Срок действия договора **01.08.2024-31.07.2025**

## **2. Электронно-библиотечная система «Знаниум» - [www.znanium.com](http://www.znanium.com)**

Договор № 216 ЭБС от 18.03.2024, период доступа с **18.03.2024 г. по 17.03.2025 г.**  
Доступ из локальной сети КГПИ КемГУ свободный, неограниченный, с домашних ПК – авторизованный.

## **3. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <http://urait.ru>.**

Договор № ЕП01-223/2024 от 01.02.2023 г., период доступа с **17.02.2024 г. по 16.02.2025 г.** Доступ из локальной сети КГПИ КемГУ свободный, с домашних ПК – авторизованный.

### **Электронные библиотечные ресурсы:**

**1.** Электронная полнотекстовая база данных периодических изданий по общественным и гуманитарным наукам ООО «ИВИС», <https://dlib.eastview.com>. Договор № 308-П от 27.12.2023 г период подписки с **01.01.2024 г. по 31.12.2024 г.**, доступ предоставляется из локальной сети КГПИ КемГУ.

## **2. Научная электронная библиотека – <http://elibrary.ru>.**

Доступ к отдельным периодическим изданиям. Доступ к отдельным периодическим изданиям. Договор № SU-365/2024 от 28.12.2023 г. период подписки с **01.01.2024 г. по 31.12.2024 г.** Доступ авторизованный.

## **3. Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) - <https://icdlb.nspu.ru>**

КГПИ КемГУ является участником и пользователем МЭБ. Договор № 34 от 30.09.2020 г. (договор **бессрочный**). Доступ из локальной сети КГПИ КемГУ свободный, с домашних ПК – авторизованный.

### **Информационные ресурсы:**

1. Сайт о производительности труда и основах бережливого производства, режим доступа: <https://dolean.ru/>

1. Курс по основам бережливого производства охватывает такие темы как история и принципы, расскажет вам про семь видов потерь и об основных инструментах LEAN. Курс разработан на основе методологии ФЦК и Производственной системы Ролсатом, режим доступа: <https://stepik.org/course/177070/promo>.

### **3.3 Общие требования к организации образовательного процесса**

Учебная дисциплина является важным элементом в формировании профессиональной составляющей в системе профессиональной подготовки мастера садово-паркового и ландшафтного строительства.

В содержании программы предусмотрено последовательное согласование изучаемого материала с другими дисциплинами/профессиональными модулями учебного плана специальности.

Особенностями программы учебной дисциплины являются:

- четко выраженная практическая направленность;
- инструментальный характер знаний;
- использование на занятиях современной дидактической базы.

Теоретические занятия проводятся в форме лекций различного вида, в том числе интерактивных, проблемных. Содержание и формы практической работы определены с учетом необходимости повысить грамотность обучающихся в сфере организации бережливого производства.

## **4. Контроль и оценка результатов освоения дисциплины**

Таблица 4.

<b>Результаты обучения</b>	<b>Раздел/Тема</b>	<b>Формы и методы контроля и оценки результатов обучения</b>
ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.	P 1, Темы 1.1, 1.2, 1.3  P 2, Темы 2.1, 2.2, 2.3	Контрольная работа Заполнение таблиц Фронтальный опрос Тест по вопросам лекции

ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.	Р 1, Темы 1.1, 1.2 Р 2, Темы 2.2, 2.3	Тест по разделам Оцениваемая дискуссия Составление схем Выполнение экзаменационных заданий
---	--	---

**Составитель рабочей программы дисциплины:**

Измайлова Антон Игоревич, ст. преподаватель каф. Естественнонаучных дисциплин  
*Ф.И.О. должность, наименование кафедры*