

Подписано электронной подписью:  
Вержицкий Данил Григорьевич  
Должность: Директор КГПИ ФГБОУ ВО «КемГУ»  
Дата и время: 2024-02-21 00:00:00  
471086fad29a3b30e244e728abc3661ab35e9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КЕМЕРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Кузбасский гуманитарно-педагогический институт  
Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ:  
Декан факультета информати-  
ки, математики и экономики  
Фомина А.В.  
« 8 » февраля 2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**К.М.07.ДВ.01.02 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

Специальность  
**38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Программа специалитета

Квалификация выпускника

**специалист**

Форма обучения

**Очная, заочная**

Год набора 2024

Новокузнецк 2024

## Оглавление

1 Цель дисциплины.	3
2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.	4
3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.	4
3.1 Учебно-тематический план	4
4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.	5
5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.	6
5.1 Учебная литература	6
5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	6
6 Другие сведения и (или) материалы.	7
6.1. Примерные темы и варианты письменных учебных работ	7
6.2. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации	13

## 1 Цель дисциплины.

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы специалитета (далее - ОПОП): ПК–1.

## Формируемые компетенции, индикаторы достижения компетенций, знания, умения, навыки

Таблица 1 – Индикаторы достижения компетенций, формируемые дисциплиной

Код и название компетенции	Индикаторы достижения компетенции по ОПОП	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной
ПК-1 Способен осуществлять экономические расчеты и использовать их результаты в своей профессиональной деятельности в целях ПОД/ФТ и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов	ПК-1.1. Способен осуществлять экономические расчеты показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов  ПК-1.2. Использует результаты экономических расчетов и анализа в своей профессиональной деятельности в целях ПОД/ФТ и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– способы расчетов экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия.</li><li>– технические и программные средства и современные интеллектуальные информационные системы для осуществления расчетов и анализа деятельности организации в целях ПОД/ФТ и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов;</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;</li><li>– принимать организационно-управленческие решения на основе проведенных расчетов и нести за них социальную и этическую ответственность</li></ul> <b>Владеть:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– навыками бюджетирования, подготовки прогнозов и мониторинга основных аналитических, социально-экономических показателей деятельности организации;</li><li>– техникой разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе информации управленческого учета, критериев социально-экономической эффективности;</li></ul>

## 2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Таблица 2 – Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий

Общая трудоёмкость и виды учебной работы по дисциплине, проводимые в разных формах	Объём часов по формам обучения	
	ОФО	ЗФО
1 Общая трудоёмкость дисциплины	<b>144</b>	<b>144</b>
2 Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)	54	18
Аудиторная работа (всего):	54	18
в том числе:		
Лекции	18	6
практические занятия, семинары	36	8
практикумы		
лабораторные работы		
в интерактивной форме		
в электронной форме		
Внеаудиторная работа (всего):	54	126
в том числе, индивидуальная работа обучающихся с преподавателем		
подготовка курсовой работы /контактная работа		
групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем)		
творческая работа (эссе)		
3 Самостоятельная работа обучающихся (всего)	54	126
4 Промежуточная аттестация обучающегося – экзамен	36	9

### 3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.

#### 3.1 Учебно-тематический план

Таблица 3 - Учебно-тематический план заочной формы обучения

№ недели п/п	Разделы и темы дисциплины по занятиям	Общая трудоёмкость (всего час.)	Трудоёмкость занятий (час.)			Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости
			ОФО			
			Аудиторн. занятия		СРС	
			лекц.	практ.		
1-2	Теория управленческого учета.	20	1	1	18	Устный опрос,
3-6	Управленческий учет инвестиционных расходов в форме капитальных вложений.	20	1	1	18	Устный опрос,
7-9	Особенности управленческого учета процесса логистики закупок, запасов.	30	1	2	27	Контрольная работа

№ недели п/п	Разделы и темы дисциплины по занятиям	Общая трудоёмкость (всего час.)	Трудоёмкость занятий (час.)			Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости
			ОФО			
			Аудиторн. занятия		СРС	
			лекц.	практ.		
10139	Особенности управленческого учета процесса производства.	30	1	1	28	
14-16	Особенности организации управленческого учета расходов на продажи.	30	1	2	28	
17-18	Современные тенденции развития управленческого учета.	30	1	1	28	
	Промежуточная аттестация	4				Зачет с оценкой
	<b>Всего:</b>	<b>144</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>126</b>	

#### 4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 4.

Таблица 4 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

Учебная работа (виды)	Сумма баллов	Виды и результаты учебной работы	Оценка в аттестации	Баллы (16 недель)
<b>Текущая учебная работа ЗФО</b>				
<b>ОФО</b> Текущая учебная работа в семестре (посещение занятий по расписанию и выполнение заданий)	<b>80</b> (100% /баллов приведенной шкалы)	Лекционные и практические занятия + конспект	<b>2 балл</b> посещение 1 занятия + конспект	6-28
		Тестирование	<b>10 балла</b> (выполнено 51 - 65% заданий) <b>16 баллов</b> (выполнено 66 - 85% заданий) <b>22 баллов</b> (выполнено 86 - 100% заданий)	10-22
		Контрольная работа	<b>10 баллов</b> (пороговое значение) <b>50 баллов</b> (максимальное значение)	10 – 50
		<b>Промежуточная аттестация</b>		
Промежуточная аттестация (экзамен)	<b>20</b> (100% /баллов приведенной шкалы)	Вопрос 1.	<b>5 баллов</b> (пороговое значение) <b>10 баллов</b> (максимальное значение)	5 - 10
		Решение задачи 1.	<b>4 балла</b> (пороговое значение) <b>8 баллов</b> (максимальное значение)	5 - 10
<b>Итого по промежуточной аттестации (экзамен)</b>				<b>10-20</b>

## 5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 5.1 Учебная литература

#### Основная учебная литература

1. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12215-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511027> .
2. Глушенко, А. В. Стратегический учет : учебник и практикум для вузов / А. В. Глушенко, И. В. Яркова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05061-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515403>

#### Дополнительная учебная литература

1. Волкова, О. Н. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10748-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512221>
2. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09167-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531507>
3. Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 275 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8374-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511753>

### 5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях КГПИ КемГУ

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
<b>402</b> Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения: - занятий лекционного типа. <b>Специализированная (учебная) мебель:</b> доска меловая, кафедра, столы, стулья.	654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Metallургов, д. 19

<p><b>Оборудование:</b> <i>стационарное</i> – компьютер, проектор, акустическая система, доска интерактивная.</p> <p><b>Используемое программное обеспечение:</b> MSWindows (MicrosoftImaginePremium 3 year по лицензионному договору № 1212/КМР от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), LibreOffice (свободно распространяемое ПО), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО), ПО интерактивной доски SmartNotebook (ключ лицензии по серийному номеру оборудования).</p> <p><b>Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС.</b></p>	
<p><b>509 Лаборатория экономического анализа и бизнес-проектирования</b> Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- занятий семинарского (практического) типа;</li> <li>- групповых и индивидуальных консультаций;</li> <li>- текущего контроля и промежуточной аттестации.</li> </ul> <p><b>Специализированная (учебная) мебель:</b> доска меловая, кафедра, столы, стулья,</p> <p><b>Оборудование для презентации учебного материала:</b> <i>стационарное</i> - компьютер преподавателя, экран, проектор.</p> <p><b>Лабораторное оборудование:</b> <i>стационарное</i> - компьютеры для обучающихся (18 шт.).</p> <p><b>Используемое программное обеспечение:</b> MSWindows (MicrosoftImaginePremium 3 year по лицензионному договору № 1212/КМР от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО), Firefox 14 (свободно распространяемое ПО), Opera 12 (свободно распространяемое ПО), LibreOffice (свободно распространяемое ПО), FoxitReader (свободно распространяемое ПО), OpenProject (бесплатная версия), Консультант Плюс (отечественное ПО, договор об инфо поддержке 1.04.2007).</p> <p><b>Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС.</b></p>	<p>654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Metallургов, д. 19</p>

## 6 Другие сведения и (или) материалы.

### 6.1. Примерные темы и варианты письменных учебных работ

Самостоятельная работа студентов осуществляется в следующих формах:

- подготовка к практическим занятиям;
- самостоятельное изучение тем дисциплины (электронное обучение);
- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (контрольные работы, тестовые опросы);
- выполнение домашних индивидуальных заданий - 6 заданий (в соответствии с тематическим планом),
- подготовка аналитических обзоров и отчетов по заданным темам.

#### Примеры индивидуальных домашних заданий

1. Совокупные постоянные затраты организации — 5 000 руб., объем производства — 500 ед. изделий. При объеме производства в 300 ед. изделий сколько составят постоянные затраты.
2. Какой счет из плана счетов бухгалтерского учета предназначен для учета отклонения фактической себестоимости от нормативной.
3. Какой бухгалтерской записью отражается в организациях выпуск готовой продукции из производства на склад, если учетной политикой предусмотрен учет готовой продукции по нормативной себестоимости с использованием отдельного счета 40 для учета отклонений.
4. Если организация планирует реализовать 100 изделий (цена реализации 6 руб., переменные затраты на единицу — 4 руб., постоянные затраты за период — 100 руб. Сколько составит

прибыль.

5. Если цена реализации 6 руб., переменные затраты на единицу — 4 руб., постоянные затраты за период — 100 руб. Чему равна валовая маржа при объеме производства 50 ед.

### **Примеры тем для подготовки аналитических обзоров и отчетов:**

1. Стратегический управленческий учет
2. Современные методы и системы учета затрат и калькулирования себестоимости.
3. Роль анализа "Затраты - объем - прибыль" в принятии управленческих решений.
4. Линейная и нелинейная зависимости между затратами и объемом производства.
5. Оперативный и финансовый бюджеты.
6. Сравнительный анализ и предпосылки выделения управленческого учета из общей системы бухгалтерского учета.

### **Пример теста**

1. Какой метод учета предложил Фредерик Тейлор для оптимизации производственных процессов?

Выберите один правильный ответ

1. учет затрат на производство
2. учет затрат на труд
3. учет затрат на энергию
4. учет затрат на материалы

Баллов: 1

2. Какой термин используется для описания процесса установления целей и описания действий для достижения этих целей?

Выберите один правильный ответ

1. планирование
2. анализ
3. контроль
4. оптимизация

Баллов: 1

3. Какие три функции выделяет Г. Файоль в управленческом учете?

Выберите один правильный ответ

1. планирование, контроль, принятие решений
2. разработка стратегии, оперативный учет, анализ рынка
3. производство, маркетинг, финансы
4. оптимизация процессов, управление качеством, мотивация персонала

Баллов: 1

4. Как называется метод управленческого учета, который предполагает расчет стоимости продукции на основе затрат на ее производство?

Выберите один правильный ответ

1. метод полной себестоимости
2. метод косвенных затрат



3. метод стандартных затрат
4. метод ABC-анализа

Баллов: 1

5. Кто считается отцом управленческого учета?

Выберите один правильный ответ

1. Фредерик Тейлор
2. Генри Файоль
3. Питер Друкер
4. Леонард Спид

Баллов: 1

6. Какое событие стало катализатором развития управленческого учета в США?

Выберите один правильный ответ

1. Вторая мировая война
2. Великая депрессия
3. кризис конца 1990-х годов
4. реформы Нью-Дила

Баллов: 1

7. Какие требования должна учитывать модель управленческого учета при осуществлении международной деятельности?

Выберите один правильный ответ

1. только требования международных профессиональных организаций
2. только требования национального законодательства страны, в которой осуществляется деятельность
3. только требования действующих межгосударственных, межправительственных и международных соглашений
4. требования всех вышеперечисленных документов

Баллов: 1

8. Какой подход к изучению профессий в обществе основывается на концепции социального закрытия? Выберите один правильный ответ

1. теория трейтов
2. марксистский подход
3. веберовский подход
4. никакой из перечисленных

Баллов: 1

9. Что определяет теория трейтов в отношении профессиональных групп?

Выберите один правильный ответ

1. социальное закрытие профессии
2. специальные знания и соблюдение определенного набора этических норм
3. желание профессиональных групп принимать участие в регулировании рыночных условий через ограничение доступа к конкретным возможностям
4. ограничение доступа к информации

Баллов: 1

10. Что определяет профессионализм с позиций марксистского подхода?

Выберите один правильный ответ

1. наличие сертификата о профессиональной подготовке
2. специальные знания, приобретенные во время работы
3. связь функциональной значимости профессии с социально-экономической, классовой структурой
4. квалификационные требования, предоставленные полномочия

Баллов: 1

11. Как осуществляется регулирование управленческого учета на государственном и профессиональном уровнях? Выберите один правильный ответ

1. через регулирование налоговой политики
2. через регулирование трудовых отношений
3. через регулирование финансово-хозяйственной деятельности субъектов коммерческой и некоммерческой деятельности
4. через регулирование социальных программ

Баллов: 1

12. Что является ограничением для желающих получить профессию в соответствии с веберовским подходом? Выберите один правильный ответ

1. специальные знания
2. квалификационные требования
3. сертификация
4. все перечисленное

Баллов: 1

13. Какова цель управленческого учета?

Выберите один правильный ответ

1. формирование достоверной информации о клиентах организации
2. формирование достоверной информации о конкурентах организации
3. формирование достоверной информации об использовании ресурсов для генерирования будущих экономических выгод и принятие на ее основе управленческих решений
4. формирование достоверной информации о текущем финансовом состоянии организации

Баллов: 1

14. Какие единицы измерения используются в управленческом учете?

Выберите один правильный ответ

1. только натуральные
2. только стоимостные
3. натуральные и стоимостные
4. условно-натуральные

Баллов: 1

15. Что является объектом управленческого учета?

Выберите один правильный ответ

1. экономические выгоды
2. принятие управленческих решений
3. объективно реальное явление
4. информация об использовании ресурсов

Баллов: 1

16. Что является предметом управленческого учета?

Выберите один правильный ответ

1. натуральные единицы измерения
2. порядок сбора и обработки данных
3. физические характеристики объектов
4. стоимостные показатели

Баллов: 1

17. Какой метод используется для контроля за соответствием расходов доходам?

Выберите один правильный ответ

1. калькулирование
2. бюджетирование
3. нормирование и лимитирование
4. распределение косвенных расходов

Баллов: 1

18. Какой метод используется для определения расходов на единицу выпускаемой продукции?

Выберите один правильный ответ

1. калькулирование
2. нормирование и лимитирование
3. бюджетирование
4. распределение косвенных расходов

Баллов: 1

19. Как называется метод познания объектов путем изучения сходства, совпадения признаков объектов и предположения о сходстве и других признаков?

Выберите один правильный ответ

1. аналогия
2. дедукция
3. моделирование
4. индукция

Баллов: 1

20. Чем отличаются управленческие формы отчетности от бухгалтерских?

Выберите один правильный ответ

1. данными об оплаченных расходах
2. наличием результатов анализа
3. использованием дополнительных аналитических позиций
4. все вышеперечисленное

Баллов: 1

21. Какие экономические показатели управленческого учета должны подтверждаться аналогичными показателями бухгалтерской отчетности?

Выберите один правильный ответ

1. денежные потоки
2. финансовое и имущественное состояние организации
3. финансовые результаты
4. все вышеперечисленное

Баллов: 1

22. Что такое бюджетирование в организациях?

Выберите один правильный ответ

1. процесс планирования маркетинговой стратегии
2. процесс планирования закупок организации
3. процесс планирования отпусков сотрудников
4. процесс планирования финансово-хозяйственной деятельности организации

Баллов: 1

23. Какие принципы лежат в основе постановки целей в концепции *BBRT*?

Выберите один правильный ответ

1. случайные показатели
2. внутренние показатели
3. внешние показатели бенчмаркетинга
4. никакие из перечисленных

Баллов: 1

24. Какие задачи решаются с помощью бюджетирования?

Выберите один правильный ответ

1. оптимизация использования материальных и денежных ресурсов
2. увеличение зарплаты руководителям организации
3. изменение цен на товары и услуги
4. уменьшение количества сотрудников в организации

Баллов: 1

25. Какие информационные системы используются в концепции *BBRT*?

Выберите один правильный ответ

1. закрытые и непрозрачные
2. открытые и прозрачные
3. случайные и неструктурированные
4. никакие из перечисленных

Баллов: 1

26. Что содержит в себе бюджет? Выберите один правильный ответ

1. плановые стоимостные показатели доходов и расходов, динамику активов и обязательств
2. планы на открытие новых филиалов организации
3. список сотрудников организации

4. планы на проведение мероприятий для сотрудников

Баллов: 1

27.Какой критерий принятия управленческих решений предпочтительнее использовать в условиях неопределенности, если руководитель ориентирован на минимизацию максимальных потерь? Выберите один правильный ответ

1. максимакс
2. потери от минимакса
3. максимин
4. среднее значение

Баллов: 1

28.Какой критерий принятия управленческих решений предпочтительнее использовать в условиях неопределенности, если руководитель ориентирован на равенство возможностей?

Выберите один правильный ответ

1. максимин
2. максимакс
3. среднее значение
4. критерий Лапласа

Баллов: 1

29.Какой критерий принятия управленческих решений предпочтительнее использовать в условиях неопределенности, если руководитель ориентирован на максимизацию максимальных выгод?

Выберите один правильный ответ

1. потери от минимакса
2. максимин
3. среднее значение
4. максимакс

Баллов: 1

30.Какая система управления ресурсами ориентирована на непрерывную балансировку и оптимизацию ресурсов?

Выберите один правильный ответ

1. CRM
2. SCM
3. ECM
4. ERP

## 6.2. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации

### Примерные теоретические вопросы

Таблица 6 - Примерные теоретические вопросы и практические задания / задачи к экзамену

Разделы и темы	Примерные теоретические вопросы	Примерные практические
----------------	---------------------------------	------------------------

		задания / задачи
Теория управленческого учета.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назовите два основных исторических периода в развитии управленческого учета. Дайте их краткую характеристику.</li> <li>2. Перечислите основные итоги каждого из четырех периодов современной истории управленческого учета.</li> <li>3. Каким образом осуществляется регулирование управленческого учета?</li> <li>4. Дайте краткое описание регулирующего воздействия государства на организацию управленческого учета.</li> <li>5. Кратко охарактеризуйте систему профессионального регулирования управленческого учета.</li> <li>6. Раскройте основное содержание теорий профессионализма. Опишите их влияние на формирование профессии «специалист/бухгалтер по управленческому учету».</li> <li>7. Назовите наиболее известные международные профессиональные институты, регулирующие деятельность по организации и ведению управленческого учета.</li> <li>8. Назовите основные квалификационные требования, предъявляемые к лицам, осуществляющим управленческий учет международными институтами.</li> <li>9. Сформулируйте цель Кодекса профессиональной этики профессионального бухгалтера управленческого учета. Перечислите основные этические требования к профессионалу в области управленческого учета.</li> <li>10. Назовите цель управленческого учета.</li> <li>11. Перечислите основные задачи управленческого учета.</li> <li>12. Перечислите функции управленческого учета, охарактеризуйте каждую.</li> <li>13. Что является объектом управленческого учета?</li> <li>14. Опишите предмет управленческого учета.</li> <li>15. Перечислите специальные методы управленческого учета. Дайте их краткую характеристику.</li> <li>16. Назовите методы смежных наук, применяемых в управленческом учете.</li> <li>17. Какие принципы организации управленческого учета вы знаете?</li> <li>18. Перечислите принципы формирования качественной информации управленческого учета.</li> <li>19. Перечислите принципы формирования качественной информации, смежной с управленческой информацией бухгалтерского учета.</li> <li>20. Назовите наиболее распространенные виды организационных структур управленческого учета.</li> </ol>	Задачи 1- 4
Управленческий учет инвестиционных расходов в форме капитальных вложений.		
Особенности управленческого учета процесса логистики закупок, запасов.		
Особенности управленческого учета процесса производства.		
Особенности организации управленческого учета расходов на продажи.		
Современные тенденции развития управленческого учета.		

	<ol style="list-style-type: none"> <li>21. Как осуществляется регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации?</li> <li>22. Какие законодательные и нормативные акты регулируют инвестиционную деятельность?</li> <li>23. Кто осуществляет инвестиции в проект?</li> <li>24. Кто реализует инвестиционный проект?</li> <li>25. Как распределяются полномочия между инвестором и заказчиком?</li> <li>26. Назовите профессиональные стандарты по регулированию инвестиционной деятельности, получившие широкое распространение в международной практике. Дайте краткую характеристику каждому из них.</li> <li>27. Как называются расходы, которые осуществляют организации в ходе реализации инвестиционных проектов?</li> <li>28. Что является целью управленческого учета инвестиционных расходов в цикле управления инвестициями?</li> <li>29. Как организуется контроль за выполнением инвестиционного бюджета?</li> <li>30. Чем отличаются стандартные отклонения от критических?</li> <li>31. Сформулируйте причины, обуславливающие важность принятия инвестиционных управленческих решений.</li> <li>32. Почему нужен управленческий контроль за инвестиционной деятельностью внутри организации?</li> <li>33. Какие группы управленческих решений преимущественно принимаются на разных стадиях управления инвестициями: прединвестиционной; стадии создания инвестиционного актива; эксплуатационной стадии, в пределах срока окупаемости инвестиционного актива.</li> <li>34. Раскройте основные задачи управленческого учета на прединвестиционной стадии, методы их решений, показатели, используемые для оценки эффективности принимаемых управленческих решений.</li> <li>35. Охарактеризуйте основные задачи управленческого учета на стадии создания инвестиционного актива, методы их решения, показатели, используемые для оценки эффективности принимаемых управленческих решений.</li> <li>36. Назовите основные задачи управленческого учета на эксплуатационной стадии в пределах срока окупаемости инвестиционного актива, методы их решений, показатели, используемые для оценки эффективности принимаемых управленческих решений.</li> <li>37. Какие элементы включает в себя управление логистикой закупок и запасов?</li> </ol>	
--	--	--

	<p>38. Перечислите основные российские законы, регулирующие процесс логистики закупок и запасов. Дайте краткое описание содержания государственного регулирования: цели, задачи, области регулирования.</p> <p>39. Существует ли профессиональное регулирование логистики закупок и запасов?</p> <p>40. Как государственное и профессиональное регулирование влияет на формирование расходов на логистику закупок и запасов?</p> <p>41. Назовите цель управленческого учета логистики закупок и запасов.</p> <p>42. Какие задачи решает управленческий учет логистики закупок и запасов для достижения поставленной цели?</p> <p>43. Дайте определение расходов на логистику закупок и запасов.</p> <p>44. Перечислите отличительные признаки расходов на логистику закупок и запасов.</p> <p>45. Входят ли расходы на запасы в состав расходов на организацию логистики закупок и запасов?</p> <p>46. Охарактеризуйте возможные классификационные признаки расходов на логистику закупок и запасов.</p> <p>47. Какие факторы влияют на величину расходов на хранение запасов?</p> <p>48. Какие факторы влияют на величину расходов на оплату труда складского персонала?</p> <p>49. Каково назначение международных торговых терминов? Как их применение влияет на величину расходов на логистику закупок и запасов?</p> <p>50. Дайте характеристику административных расходов на управление логистикой закупок и запасов.</p> <p>51. В каких формах может осуществляться производственная деятельность?</p> <p>52. Дайте определение производственной деятельности.</p> <p>53. Какие методы использует государство для регулирования производственной деятельности?</p> <p>54. В каких формах осуществляется профессиональное регулирование производственной деятельности?</p> <p>55. Может ли государственное и профессиональное регулирование влиять на расходы производства?</p> <p>56. Назовите цель управленческого учета расходов на производство.</p> <p>57. Какие задачи управленческого учета расходов на производство должны быть решены для достижения поставленной цели?</p> <p>58. Какие классификации расходов на производство используются для подготовки информации о расходах на производство для принятия управ-</p>	
--	--	--



	<p>ленческих решений?</p> <p>59. Перечислите основные подходы к классификации расходов на производство.</p> <p>60. Дайте краткую характеристику классификации расходов на производство по признаку «способ включения в себестоимость».</p> <p>61. Дайте краткую характеристику классификации расходов на производство по признаку «связь с объемом производства».</p> <p>62. Дайте краткую характеристику классификации расходов на производство по признаку «элементы затрат».</p> <p>63. Какая международная организация регулирует процесс продаж на межгосударственном уровне?</p> <p>64. Как государственное и профессиональное регулирование влияет на формирование расходов на продажу?</p> <p>65. Назовите цель управленческого учета процесса продаж.</p>	
ПК-1 Способен осуществлять экономические расчеты и использовать их результаты в своей профессиональной деятельности в целях ПОД/ФТ и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов	<p>ПК-1.1. Способен осуществлять экономические расчеты показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК-1.2. Использует результаты экономических расчетов и анализа в своей профессиональной деятельности в целях ПОД/ФТ и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов</p>	Кейс 1-3

### Примерные задачи.

**Задача 1.** Имеются следующие данные: объем продаж продукции — 10000 шт.; цена реализации единицы продукции — 50 руб.; переменные затраты на единицу продукции — 35 руб.; маржинальный доход предприятия — 150 тыс. руб.

*Дайте ответы на следующие вопросы:*

1. Напишите словами формулу расчета маржинального дохода.
2. Зависят ли постоянные расходы от объема производства?
3. Рассчитайте, чему равны постоянные расходы при условии, что прибыль равна 0.

**Задача 2.** Имеются следующие данные: выручка от реализации продукции — 20000 руб.; переменные затраты — 13000 руб.; прибыль от продаж — 4000 руб.:

*Дайте ответы на следующие вопросы:*

- Напишите словами формулу расчета маржинального дохода.
- Рассчитайте маржинальный доход
- Рассчитайте, чему равны постоянные расходы при заданных условиях.

**Задача 3.** Предприятие производит два вида стульев. За сентябрь 20xx г. было изготовлено 250 стульев вида А и 500 стульев вида Б. Прямые затраты на производство стульев А составили 200 000 руб., а на производство стульев Б - 400 000 руб. Сумма косвенных производственных затрат - 150 000 руб.

*Дайте ответы на следующие вопросы:*

- На каком счете собираются косвенные производственные затраты?
- Распределить косвенные затраты пропорционально прямым затратам и подсчитать полную себестоимость 1 ед продукции А
- Кто определяет базу распределения косвенных расходов в организации?

**Задача 4.** Предприятие производит два вида стульев. За сентябрь 20xx г. было изготовлено 250 стульев вида А и 250 стульев вида Б. Прямые затраты на производство стульев А составили 200 000 руб., а на производство стульев Б - 400 000 руб. Сумма косвенных производственных затрат - 200 000 руб.

*Дайте ответы на следующие вопросы:*

- На каком счете собирается полная себестоимость готовой продукции?
- Распределить косвенные затраты пропорционально количеству произведенной продукции и подсчитать полную себестоимость 1 ед продукции Б
- В каком внутреннем организационном документе закрепляется способ распределения косвенных расходов?

## **Кейсы**

**Кейс 1** Организация «Логистика+» в связи с ростом деловой активности в регионе занимается строительством нового здания склада № 3 типа В площадью 1600 кв. м, высотой 6 м. Строительство здания склада № 3 началось в марте месяце. За период с марта по май месяц были выполнены земляные работы и работы по устройству фундамента и пола. Сумма затрат на выполнение земляных работ составила 1110400 руб., на работы по устройству фундамента и пола — 1948 800 руб.

Определите плановый срок окупаемости проекта при следующих условиях: складские помещения будут сдаваться в аренду, планируемая итоговая стоимость строительства цеха № 3 — 16700000 руб., средняя ставка арендной платы — 200 руб. за 1 кв. м в месяц.

Факты хозяйственной жизни компании «Логистика+» за июнь месяц.

1. С расчетного счета перечислен в бюджет налог на добавленную стоимость в сумме 180000 руб.

2. По договору добровольного страхования имущества (объект страхования склад № 1) перечислен страховой взнос организации «Хранитель» в сумме 45000 руб.

3. На расчетный счет поступила арендная плата за июнь месяц от организации «Полюс» в сумме 118000 руб., в том числе НДС — 18000 руб.

4. Оплачен счет организации «Комплектация» за 61 т металлоконструкций на общую сумму 2663 260 руб., в том числе НДС — 406260 руб.

5. Оприходованы и переданы в монтаж на строительство склада № 3 61 т металлоконструкций по цене 37 000 руб. за 1 т на общую сумму 2257000 руб.

6. С расчетного счета в кассу получены денежные средства в сумме 35000 руб. /для выплаты аванса на командировочные расходы директору по развитию Смирнову А. А.

7. Оприходованы поступившие от организации «Строим сами» и переданы для производства строительных работ склада № 3:

— С-панели стеновые 100ППС — 1226 кв. м на сумму 1 814480 руб.;

— С-панели кровельные 120ННС — 1 701 кв. м на сумму 2976750 руб.;

— доборные элементы — 732 кв м на сумму 344040 руб.;

— саморезы для крепления сэндвич-панелей — 2049 шт. на сумму 49 1 76 руб.;

— грунтовка — 488 кг на сумму 58560 руб.;

материалы для отмостки и расходные материалы — 1600 кв. м на сумму 792000 руб.

Итого: 6035006 руб.

НДС по ставке 18%— 1086301 руб.

Всего: 7121 307 руб.

8. Принят и оплачен Акт выполненных работ за июнь месяц организации «Лучший строитель» за сборку и монтаж 61 т металлоконструкций на строительные цеха № 3 на сумму 1 871 480 руб., и том числе НДС 285480 руб.

9. Из кассы организации выдан аванс на командировочные расходы директору по развитию Смирнову Л. А. в сумме 35000 руб.

10. С расчетного счета организации перечислены: страховые взносы в Пенсионный фонд РФ 132000 руб.; страховые взносы в Федеральный фонд обязательного медицинского страхования 17400 руб.;

страховые взносы на обязательное социальное страхование 30 600 руб.;

— налог на доходы физических лиц, удержанный из заработной платы сотрудников за май месяц, — 76000 руб.

11. С расчетного счета перечислены средства на счет сотрудников организации на выплату заработной платы за май месяц в сумме 524000 руб.

12. Принят и оплачен Акт выполненных работ за июнь месяц организации «Лучший строитель»:

монтаж С-панелей стеновых — 1226 кв. м на сумму 441 360 руб.;

— монтаж кровли — 1701 кв. м на сумму 714420 руб.;

— монтаж доборных элементов — 732 кв. м на сумму 278 160 руб.;

— грунтовка — 488 кг на сумму 92720 руб.;

Итого: 1 526660 руб.

НДС по ставке 18% — 274799 руб.

Всего: 1 801 459 руб.

13. Акцептован счет транспортной организации «Марс» за оказанные услуги по погрузке и разгрузке грузов на складах № 1,2 на сумму 236000 руб., в том числе НДС — 36000 руб.

14. Заключен договор с организацией «Цветы города» на озеленение территории компании в июле месяце на сумму 94400 руб., в том числе НДС—И400 руб.

15. На расчетный счет зачислен краткосрочный кредит банка «Развитие» в сумме 600000 руб.

16. Акцептован счет за услуги связи, оказанные организацией «Связь без границ» с 1 по 15 июня в сумме 47200 руб., в том числе НДС — 7200 руб.

17. Организация «Логистика+» заключила договор с компанией «Бриг». Предмет договора — организация торжественного открытия нового объекта склада № 3 в сентябре месяце на сумму 59000 руб., в том числе НДС — 9000 руб.

Проанализируйте факты хозяйственной жизни организации «Логистика+» за июнь месяц и определите сумму и перечень расходов, которые будут отнесены на формирование фактической стоимости склада № 3 в июне месяце.

**Кейс 2.** В 2002 г. Минсельхозпродом РФ были утверждены Методические рекомендации по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции на хлебопекарных предприятиях. Одной из проблем калькулирования себестоимости продукции на хлебопекарных предприятиях была названа проблема выбора базы распределения косвенных расходов организации. Методические рекомендации рассматривают пример распределения косвенных расходов (общепроизводственных и общехозяйственных) с использованием различных баз распределения между 10 видами выпускаемой продукции.

Определите оптимальный выбор базы распределения косвенных расходов в учетной политике организации с целью максимизации финансовых результатов, если известно, что органи-

зация анализирует результат применения следующих баз распределения косвенных расходов:

- 1) пропорционально прямой заработной плате;
- 2) пропорционально прямым расходам сырья;
- 3) пропорционально общей сумме прямых затрат;
- 4) пропорционально количеству произведенной продукции.

Выпуск продукции по видам представлен в табл. 1.

Расчет выполните в табл. 2.

Таблица 1 - Выпуск продукции

№ п/п	Вид продукции	Объем выпуска продукции в натуральном выражении, т/год	Цена продажи 1 т продукции (без НДС), руб.
1	Хлеб«Дарницкий»	42,5	3000
2	Хлеб «Семейный»	81,4	3109
3	Хлеб «Ароматный»	43,1	4582
4	Батон «Простой»	66,0	3977
5	Батон «Пшеничный»	216,2	4409
6	Батон «Новинка»	963,6	4879
7	Батон «Изюминка»	25,9	5250
8	Вагон с отрубями	32,4	4666
9	Батон «Горчичный»	21,0	5746
10	Батон «Весенний»	186,1	4142
	Итого	1678,2	

Таблица 2 - Затраты на выпуск по видам продукции

Вид продукции	Затраты, произведенные в отчетном периоде, руб.								Затраты на 1 т продукции, руб.
	Прямые затраты					Общепроизводственные расходы	Общехозяйственные расходы	Итого, затраты отчетного периода	
	сырье	заработная плата	отчисления на социальное страхование	прочие прямые затраты	всего прямых затрат				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Хлеб «Дарницкий»	122	7	3	12	144				
Хлеб «Семейный»	186	13	5	23	227				
Хлеб «Ароматный»	123	7	3	12	145				

Батон «Простой»	165	11	4	19	199				
Батон «Пшеничный»	395	35	13	62	505				
Батон «Новинка»	1562	156	60	276	2054				
Батон «Изюминка»	97	4	2	7	ПО				
Батон с отрубями	98	5	2	9	114				
Батон «Горчиный»	91	3	1	6	101				
Батон «Весенний»	351	30	11	54	446				
Итого	3190	271	104	480	4045	1300	878	6223	