

Подписано электронной подписью:  
Вержицкий Данил Григорьевич  
Должность: Директор КГПИ ФГБОУ ВО «КемГУ»  
Дата и время: 2024-04-24 00:00:00  
471086fad29a3b30e244e728abc3661ab35e9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кемеровский государственный университет»  
Кузбасский гуманитарно-педагогический институт  
Факультет информатики, математики и экономики

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Декан ФИМЭ  
А.В. Фомина  
«18» января 2024 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ  
(БАНК ЗАДАНИЙ)  
К.М.03.03 Управленческий учет и отчетность  
*(код и название дисциплины)*

---

**ОПОП по направлению подготовки**  
**38.04.09 Государственный аудит**  
*(код и наименование направления подготовки / специальности)*  
направленность (профиль) программы  
**«Финансовый контроль»**  
*(наименование направленности (профиля) подготовки / специализации)*

Дисциплина изучается в 1 семестре

Объем дисциплины 2 з.е.

Форма (-ы) промежуточной аттестации: зачет

**Составитель(-и):** Ганченко Д.Н., доцент кафедры экономики и управления  
Баранова А.П., ст. преподаватель кафедры экономики и  
управления  
*(фамилия, инициалы и должность преподавателя (ей))*

Новокузнецк, 2024

**БАНК ЗАДАНИЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**К.М.03.03 Управленческий учет и отчетность**  
(код и название дисциплины)

Семестр освоения по УП 1 семестр  
 Объем дисциплины 2 з.е.  
 Форма промежуточной аттестации: зачет

**Оглавление**

1) Перечень планируемых результатов освоения компетенций, закрепленных за дисциплиной .....	2
2) Порядок оценивания. Показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания .....	4
3) Банк заданий дисциплины .....	7
4) Список литературы .....	21

**1) Перечень планируемых результатов освоения компетенций, закрепленных за дисциплиной**

По окончании прохождения дисциплины обучающийся должен освоить компетенции / части компетенции, закрепленные за дисциплиной учебным планом ОПОП.

Компетенции, закрепленные за дисциплиной, и содержание планируемых результатов освоения компетенций / частей компетенций – таблица 1.

Таблица 1 – Планируемые результаты освоения компетенций / частей компетенций, закрепленных за дисциплиной

Код и название компетенции	Индикаторы достижения компетенции, закрепленные за дисциплиной	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной
ПК-1 Способен руководить выполнением планом работы службы внутреннего аудита организации	ПК-1.1. Владеет навыками формирования и проверки финансовой и прочей отчетности организации	<p><b>знать:</b>                      принципиальные положения управленческого учета;                      основные системы, модели, методы и процедуры управленческого учета;</p> <p><b>уметь:</b>                      применять классификации затрат и систем калькулирования в практической деятельности для обоснования конкретных управленческих решений; для выбора учетной и бюджетной политики;                      осуществлять планирование, учет, анализ, контроль затрат по видам, местам возникновения и объектам калькулирования, центрам ответственности;                      выбирать организационные формы и инструменты управленческого учета, бюджетирования и оценки деятельности подразделений, поддерживающие стратегию и конкурентные преимущества организации;                      применять нормативный учет затрат в учетных процедурах и моделях управления издержками по отклонениям</p> <p><b>владеть:</b>                      традиционным и современными способами учета и распределения затрат;                      техниками обоснования решений по ценообразованию, управлению ассортиментом и</p>

Код и название компетенции	Индикаторы достижения компетенции, закрепленные за дисциплиной	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной
		<p>другими вопросами на основе маргинального подхода;</p> <p>особенностями построения целевых моделей управления для целевого моделирования управленческого учета;</p> <p>способами построения организационных структур управления предприятием для успешного проектирования документооборота, организации учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности, для формирования финансовой структуры управления в целях организации бюджетирования и контроля деятельности центров ответственности.</p>

## 2) Порядок оценивания. Показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания

Банк заданий дисциплины состоит из трех частей, включающих задания теоретического и практико-ориентированного характера для оценки усвоения системы знаний, умений и навыков по содержанию предметной области дисциплины и кейс-задания для оценки освоения компетенций / частей компетенций, закрепленных за дисциплиной.

Показатели и критерии оценивания, шкалы оценивания уровня освоения компетенции/части компетенции и содержания дисциплины приведены в таблицах 2, 3, 4.

Таблица 2 – Шкала и критерии оценки результата обучения по дисциплине

ПК-1 Способен руководить выполнением планом работы службы внутреннего аудита организации				
Результаты обучения по дисциплине	Шкала и критерии оценки результатов			
	Продвинутый уровень (отлично)	Повышенный уровень (хорошо)	Пороговый уровень (удовлетворительно)	Первый уровень (неудовлетворительно)
<b>знать:</b> принципиальные положения управленческого учета; основные системы, модели, методы и процедуры управленческого учета;	<i>Знает</i> принципиальные положения управленческого учета; основные системы, модели, методы и процедуры управленческого учета.	<i>Знает</i> принципиальные положения управленческого учета; основные системы, модели, методы и процедуры управленческого учета, <i>однако отдельные вопросы вызывают некоторые затруднения.</i>	<i>Знает лишь некоторые</i> принципиальные положения управленческого учета; основные системы, модели, методы и процедуры управленческого учета.	<i>Не знает</i> принципиальные положения управленческого учета; основные системы, модели, методы и процедуры управленческого учета.
<b>уметь:</b> применять классификации затрат и систем калькулирования в практической деятельности для обоснования конкретных управленческих решений; для выбора учетной и бюджетной политики; осуществлять планирование, учет, анализ, контроль затрат по видам, местам возникновения и объектам калькулирования, центрам ответственности; выбирать организационные формы и инструменты управленческого учета, бюджетирования и оценки деятельности подразделений, поддерживающие стратегию и конкурентные	<i>Умеет</i> применять классификации затрат и систем калькулирования в практической деятельности для обоснования конкретных управленческих решений; для выбора учетной и бюджетной политики; осуществлять планирование, учет, анализ, контроль затрат по видам, местам возникновения и объектам калькулирования, центрам ответственности; выбирать организационные формы и инструменты управленческого учета, бюджетирования и оценки	<i>Допускает ошибки</i> при применении классификации затрат и систем калькулирования в практической деятельности для обоснования конкретных управленческих решений; для выбора учетной и бюджетной политики; при осуществлении планирования, учета, анализа, контроля затрат по видам, местам возникновения и объектам калькулирования, центрам ответственности; при выборе организационных форм и инструментов управленческого учета, бюджетирования и оценке деятельности подразделений, поддерживающих	Применение классификации затрат и систем калькулирования в практической деятельности для обоснования конкретных управленческих решений; для выбора учетной и бюджетной политики; осуществление планирования, учета, анализа, контроля затрат по видам, местам возникновения и объектам калькулирования, центрам ответственности; выбор организационных форм и инструментов управленческого учета, бюджетирования и оценка деятельности подразделений, поддерживающих стратегию и	<i>Не умеет</i> применять классификации затрат и систем калькулирования в практической деятельности для обоснования конкретных управленческих решений; для выбора учетной и бюджетной политики; осуществлять планирование, учет, анализ, контроль затрат по видам, местам возникновения и объектам калькулирования, центрам ответственности; выбирать организационные формы и инструменты управленческого учета, бюджетирования и оценки деятельности

преимущества организации; применять нормативный учет затрат в учетных процедурах и моделях управления издержками по отклонениям	деятельности подразделений, поддерживающие стратегию и конкурентные преимущества организации; применять нормативный учет затрат в учетных процедурах и моделях управления издержками по отклонениям.	стратегию и конкурентные преимущества организации; при применении нормативного учета затрат в учетных процедурах и моделях управления издержками по отклонениям.	конкурентные преимущества организации; применение нормативного учета затрат в учетных процедурах и моделях управления издержками по отклонениям <i>вызывает существенные затруднения.</i>	подразделений, поддерживающие стратегию и конкурентные преимущества организации; применять нормативный учет затрат в учетных процедурах и моделях управления издержками по отклонениям.
<b>владеть:</b> традиционным и современными способами учета и распределения затрат; техниками обоснования решений по ценообразованию, управлению ассортиментом и другими вопросами на основе маржинального подхода; особенностями построения целевых моделей управления для целевого моделирования управленческого учета; способами построения организационных структур управления предприятием для успешного проектирования документооборота, организации учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности, для формирования финансовой структуры управления в целях организации бюджетирования и контроля деятельности центров ответственности.	<i>Владеет</i> традиционным и современными способами учета и распределения затрат; техниками обоснования решений по ценообразованию, управлению ассортиментом и другими вопросами на основе маржинального подхода; особенностями построения целевых моделей управления для целевого моделирования управленческого учета; способами построения организационных структур управления предприятием для успешного проектирования документооборота, организации учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности, для формирования финансовой структуры управления в целях организации бюджетирования и контроля деятельности центров ответственности.	При применении традиционных и современных способов учета и распределения затрат; техник обоснования решений по ценообразованию, управлению ассортиментом и другими вопросами на основе маржинального подхода; особенностей построения целевых моделей управления для целевого моделирования управленческого учета; способов построения организационных структур управления предприятием для успешного проектирования документооборота, организации учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности, для формирования финансовой структуры управления в целях организации бюджетирования и контроля деятельности центров ответственности <i>допускает ошибки.</i>	Применение традиционных и современных способов учета и распределения затрат; техник обоснования решений по ценообразованию, управлению ассортиментом и другими вопросами на основе маржинального подхода; особенностей построения целевых моделей управления для целевого моделирования управленческого учета; способов построения организационных структур управления предприятием для успешного проектирования документооборота, организации учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности, для формирования финансовой структуры управления в целях организации бюджетирования и контроля деятельности центров ответственности <i>вызывает существенные затруднения.</i>	<i>Не владеет</i> традиционным и современными способами учета и распределения затрат; техниками обоснования решений по ценообразованию, управлению ассортиментом и другими вопросами на основе маржинального подхода; особенностями построения целевых моделей управления для целевого моделирования управленческого учета; способами построения организационных структур управления предприятием для успешного проектирования документооборота, организации учета по местам возникновения затрат и центрам ответственности, для формирования финансовой структуры управления в целях организации бюджетирования и контроля деятельности центров ответственности.

Таблица 3 – Распределение баллов за выполнение частей теста по дисциплине

Характеристики теста	Задания для оценки освоения содержания предметной области дисциплины		Часть 3 Кейс-задания для оценки освоения компетенций/ <i>частей компетенций</i> , закрепленных за дисциплиной
	Часть 1 Задания для оценки знаний в предметной области дисциплины	Часть 2 Задания для оценки умений и владений в предметной области дисциплины	
Количество заданий	20	10	По 1 заданию на компетенцию
Количество баллов за выполнение заданий части(минимум – максимум)	15-30	15-30	21-40
Итого в сумме: баллов (минимум – максимум)	51–100		

Таблица 4 – Шкалы оценивания уровня освоения компетенции/части компетенции и содержания дисциплины

Сумма набранных баллов	Уровни освоения компетенции	Экзамен		Зачет
		Оценка	Буквенный эквивалент	Буквенный эквивалент
86 - 100	Продвинутый	5	отлично	Зачтено
66 - 85	Повышенный	4	хорошо	
51 - 65	Пороговый	3	удовлетворительно	
0 - 50	Первый	2	неудовлетворительно	Не зачтено

Таблица 5. Оценка уровня сформированности компетенций в промежуточной аттестации

Критерии оценивания компетенции	Уровень сформированности компетенции	Итоговая оценка		Оценка по 100-балльной шкале
		Экзамен /зачет с оценкой	зачет	
Обучающийся не владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, демонстрирует отрывочные знания, не способен решать практические профессиональные задачи, допускает множественные существенные ошибки в ответах, не умеет интерпретировать результаты и делать выводы.	первый	Неудовлетворительно (2)	Не зачтен	Менее 51 балла
Обучающийся владеет частично теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, фрагментарно способен решать практические профессиональные задачи, допускает несколько существенных ошибок в решениях, может частично интерпретировать полученные результаты, допускает ошибки в выводах.	пороговый	Удовлетворительно (3)	Зачтен	51-65
Обучающийся владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен решать практические профессиональные задачи, но допускает отдельные несущественные ошибки в интерпретации результатов и выводах.	повышенный	Хорошо (4)		66-85
Обучающийся в полной мере владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических профессиональных задач. Правильно интерпретирует полученные результаты и делает обоснованные выводы.	продвинутый	Отлично (5)		86-100

### 3) Банк заданий дисциплины

#### Раздел 1. Задания для оценки знаний в предметной области дисциплины

##### ВАРИАНТ 1/ 20 ЗАДАНИЙ

1. Амортизации оборудования, на котором производится один вид продукции, входит в состав ...

а) прямых затрат

- б) переменных затрат
- в) косвенных затрат
- г) альтернативных затрат

2. Выделение центров ответственности в структуре предприятия преследует цель

- а) выбора стратегии развития
- б) использования нормативного метода учета затрат
- в) создания системы распределения ответственности, делегирования полномочий и подготовки информации
- г) расчета точки безубыточности

3. Оперативный бюджет организации обычно начинается с составления ...

- а) бюджета себестоимости продукции
- б) бюджета закупок материалов
- в) прогнозного отчета о прибылях и убытках
- г) бюджета продаж

4. Генеральный бюджет организации состоит из ...

- а) статичного бюджета и гибкого бюджета
- б) оперативного бюджета и финансового бюджета
- в) прогнозного бухгалтерского баланса
- г) бюджета продаж и прогнозного отчета о финансовых результатах

5. В каком подходе управление рассматривается как процесс непрерывных взаимосвязанных действий по планированию, организации, мотивации и контролю?

- а) в качественном
- б) в процессном
- в) в количественном
- г) в ситуационном

6. Система «директ-костинг» используется для:

- а) составления внешней отчетности и уплаты налогов;
- б) разработки инвестиционной политики организации;
- в) принятия краткосрочных управленческих решений;
- г) все ответы верны.

7. Расчет себестоимости единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии:

- а) производства однородной продукции;
- б) отсутствия запасов незавершенного производства;
- в) отсутствия запасов готовой продукции;
- г) при выполнении всех трех вышеперечисленных условий.

8. Релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование информации:

- а) об ожидаемых доходах и расходах;
- б) о нормативных издержках;
- в) о фактических затратах.

9. Основным достоинством двухкруговой организации бухгалтерского учета является:

- а) экономия бухгалтерского труда и как следствие — сокращение численности



бухгалтерского аппарата;

- б) сохранение коммерческой тайны;
- в) повышение достоверности бухгалтерской отчетности;
- г) все ответы верны.

*10. Оценка деятельности центров ответственности будет объективной при выполнении следующих условий:*

- а) руководство знает методику расчета показателей, по которым выполняется оценка, и их значение;
- б) руководству известны конкретные условия деятельности соответствующих сегментов бизнеса;
- в) затраты, общие для всех сегментов бизнеса (общекорпоративные накладные расходы), должны быть распределены между ними на справедливой основе;
- г) все ответы верны.

*11. Контроль в системе управленческого учета (управленческий контроль) не предполагает:*

- а) контроль за деятельностью центров ответственности в рамках общей организационной структуры предприятия;
- б) контроль доходов и расходов внутри центров ответственности;
- в) сравнение данных сегментарного планирования с сегментарной отчетностью;
- г) контроль за своевременным перечислением налогов в бюджет.

*12. Успешное функционирование трансфертного ценообразования внутри организации возможно лишь при условии предварительной разработки внутреннего документа, определяющего:*

- а) какие структурные подразделения могут вести переговоры между собой об установлении трансфертных цен;
- б) какие структурные подразделения могут выйти за пределы предприятия для закупки товаров или услуг, имеющих в наличии у других сегментов организации;
- в) должны ли трансфертные цены основываться на расчетах себестоимости или на рыночных ценах;
- г) все ответы верны.

*13. Что такое генеральный бюджет?*

- а) является основным среди отдельных видов бюджетов; в его составе кроме финансовых и операционных бюджетов могут выделяться вспомогательные и дополнительные бюджеты
- б) функциональный бюджет, поддерживающий финансовые бюджеты и включающий, в зависимости от отраслевой принадлежности, различный состав
- в) включает три основных компонента: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, бюджет баланса
- г) является дополнением к жесткому бюджету

*14. Элементами финансовой отчетности в соответствии с МСФО являются:*

- а) активы, обязательства, собственный капитал;
- б) активы, обязательства, собственный капитал, доходы, расходы;
- в) активы, обязательства, собственный капитал, доходы, расходы, инвестиции собственников, изъятия собственников;
- г) активы, обязательства, собственный капитал, доходы от основной деятельности, прочие доходы, расходы на основную деятельность, прочие расходы.

*15. Какие виды оценки используются в МСФО?*

- а) Первоначальная (историческая) стоимость и справедливая стоимость;
- б) Первоначальная (историческая) стоимость и текущая стоимость, которая включает справедливую стоимость, стоимость от использования и текущую стоимость замещения;
- в) Первоначальная (историческая) стоимость и текущая стоимость, которая включает стоимость реализации и справедливую стоимость;
- г) Первоначальная (историческая) стоимость и текущая стоимость, которая включает текущую стоимость замещения и справедливую стоимость.

*16. Периодические расходы состоят из:*

- а) коммерческих и административных расходов;
- б) производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период;
- в) общецеховых расходов;
- г) ни один ответ не верен.

*17. Вмененные издержки:*

- а) документально не подтверждаются;
- б) могут не означать реальных денежных расходов;
- в) обычно не включаются в бухгалтерские отчеты;
- г) все вышеперечисленное верно.

*18. Финансовая отчетность в соответствии с МСФО в обязательном порядке включает в себя:*

- а) Отчет о финансовом положении, отчет о финансовых результатах и прочем совокупном доходе;
- б) Отчет о финансовом положении, отчет о финансовых результатах и прочем совокупном доходе, отчет о движении денежных средств;
- в) Отчет о финансовом положении, отчет о финансовых результатах и прочем совокупном доходе, отчет о движении денежных средств, отчет об изменении собственного капитала;
- г) Отчет о финансовом положении, отчет о финансовых результатах и прочем совокупном доходе, отчет о движении денежных средств, отчет об изменении собственного капитала, примечания.

*19. Маржинальный доход рассчитывается как:*

- а) разница между выручкой от продаж продукции и ее переменной себестоимостью;
- б) сумма постоянных расходов и прибыли организации;
- в) разница между выручкой от продаж продукции и ее производственной себестоимостью;
- г) верны первые два ответа.

*20. Для стратегического управления характерно:*

- а) ориентация на текущие задачи;
- б) использование «своего» анализа для каждого фактора;
- в) учет только финансовых показателей.

**ВАРИАНТ 2 / 20 ЗАДАНИЙ**

*1. Основой бухгалтерского управленческого учета является:*

- а) финансовый бухгалтерский учет;

- б) налоговый учет;
- в) производственный учет;
- г) статистический учет.

2. *Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:*

- а) финансовый учет;
- б) управленческий учет;
- в) оперативный производственный учет.

3. *Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:*

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах;
- г) все ответы верны.

4. *Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений:*

- а) в условиях ограниченности ресурсов;
- б) при избытке ресурсов;
- в) независимо от степени обеспеченности ресурсами.

5. *Метод высшей и низшей точек предназначен для:*

- а) минимизации затрат;
- б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
- в) оптимизации производственных результатов;
- г) все вышеперечисленное верно.

6. *Руководитель центра прибыли несет ответственность за:*

- а) затраты своего подразделения;
- б) доходы своего подразделения;
- в) затраты и доходы своего подразделения.

7. *В отчетах, составленных по центрам прибыли, общекорпоративные накладные расходы:*

- а) распределяются между сегментами согласно базе, определенной руководством;
- б) не распределяются между сегментами и возмещаются из валовой прибыли компании общей суммой;
- в) возможен любой из названных вариантов в зависимости от решения руководства.

8. *Выбор способа распределения косвенных расходов и метода калькулирования и учета затрат:*

- а) осуществляется предприятием самостоятельно и оговаривается в учетной политике
- б) осуществляется налоговыми органами по месту регистрации предприятия
- в) регламентирован Законом «О бух. учете»
- г) устанавливается в соответствии с ПБУ 10/99

9. *Основной целью системы учета нормативных затрат является:*

- а) Распределять затраты более точно по центрам ответственности
- б) Контролировать и управлять затратами

- в) Определять критическую точку
- г) Не допускать субъективности в принятии управленческих решений

10. При проведении анализа отклонений производственных накладных расходов отклонение по постоянным ПНР равно сумме отклонений:

- а) По расходованию и объему
- б) По мощности и эффективности
- в) По объему и мощности
- г) По объему и эффективности

11. Бюджетный период (горизонт) — это временной интервал, на который составляется бюджет. Наиболее частым бюджетным периодом является\_\_\_\_\_

- а) месяц
- б) квартал
- в) год
- г) пятилетка

12. Что такое генеральный бюджет?

- а) является основным среди отдельных видов бюджетов; в его составе кроме финансовых и операционных бюджетов могут выделяться вспомогательные и дополнительные бюджеты
- б) функциональный бюджет, поддерживающий финансовые бюджеты и включающий, в зависимости от отраслевой принадлежности, различный состав
- в) включает три основных компонента: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, бюджет баланса
- г) является дополнением к жесткому бюджету

13. Бюджет баланса формирует обобщающую финансовую модель деятельности фирмы, отражающую величину всех активов и пассивов фирмы, определяет целостность системы бюджетных показателей, позволяет оценить финансовое положение фирмы в .

- а) прогнозном периоде
- б) текущем периоде
- в) прошлые моменты времени
- г) данный момент времени

14. Бюджет производства формируется на основе:

- а) информации о том, какое количество продукции может быть реально продано;
- б) информации о том, какое количество продукции может быть реально произведено;
- в) информации о количестве продукции, проданной в предыдущем периоде;
- г) информации о наличии производственных ресурсов.

15. При составлении бюджета закупок материалов не учитывается:

- а) величина потребления;
- б) количество используемых в предыдущем году материалов;
- в) фактические запасы на начало периода;
- г) фактические запасы материалов в предыдущем году.

16. Система «Абзорпшен-кост» — это система:

- а) учета переменных затрат, предполагает выявление усеченной себестоимости без постоянных затрат;

б) калькулирования себестоимости продукции с полным поглощением всех производственных затрат или распределением всех производственных затрат между реализованной продукцией и запасами;

в) нормативных затрат;

г) обобщения данных о фактически понесенных затратах за отчетный период.

*17. Главное назначение системы пооперационного калькулирования:*

а) повысить точность калькулирования себестоимости продукции;

б) усилить возможность управления затратами;

в) проверить правильность ведения учета затрат и результатов деятельности предприятия;

г) повысить прибыль организации.

*18. Релевантные затраты — это:*

а) затраты, изменяющиеся прямо пропорционально изменению объема производства;

б) затраты, которые нельзя или экономически нецелесообразно прямо относить на объект учета затрат;

в) затраты, которые следует принимать в расчет при принятии конкретного управленческого решения;

г) затраты, которые не изменяются.

*19. К неконтролируемым затратам относится:*

а) увеличение расхода вспомогательных материалов на ремонт производственного оборудования;

б) изменение тарифов на электроэнергию;

в) расходы на использованное сырье;

г) увеличение затрат на заработную плату.

*20. Для стратегического управления характерно:*

а) учет и анализ нефинансовых факторов;

б) ориентация на текущие задачи;

в) учет только финансовых показателей.

## **Раздел 2. Задания для оценки умений и владений в предметной области дисциплины**

### **ВАРИАНТ 1 / 10 ЗАДАНИЙ**

*1. За месяц необходимо производить 100 единиц продукции. Для производства 1 единицы потребуется 4,8 часов труда квалифицированных рабочих и 3,2 часов неквалифицированных. Нормативный месяц 160 часов. Сколько квалифицированных и неквалифицированных сотрудников необходимо нанять для выполнения месячного объема.*

а) 3 и 2

б) 3 и 4

в) 2 и 4

г) 2 и 3

*2. Потенциальный объем реализации намечен в размере 500 единиц в год. Планируемые совокупные затраты на производство этих изделий равны 990 000 у. е. Какой должна быть округленная плановая цена изделия, чтобы желаемая чистая*

*прибыль была равна 15%?*

- а) 2 329 у.е.
- б) 2 277 у. е.;
- в) 1 683 у. е.;
- г) 1 980 у. е.

*3. Предполагается, что инвестиция в сумме 12 000 у.е. обеспечит ежегодную экономию затрат в сумме 3 500 у.е. в течение 5 лет. Если чистая приведенная стоимость проекта больше нуля, то какое из нижеприведенных утверждений является правильным?*

- а) Внутренняя ставка доходности меньше, чем ставка дисконтирования, использованная для определения приведенной стоимости чистой денежной экономии.
- б) Внутренняя ставка доходности больше, чем ставка дисконтирования, использованная для определения приведенной стоимости чистой денежной экономии.
- в) Внутренняя ставка доходности равна ставке дисконтирования, использованной для определения приведенной стоимости чистой денежной экономии.
- г) Сумма чистой приведенной стоимости не позволяет сделать вывод о том, что больше - внутренняя ставка доходности или ставка дисконтирования, использованная для определения приведенной стоимости чистой денежной экономии.

*4. Объем производства составил: в октябре – 100 тыс.ед., в ноябре – 120 тыс.ед. РСЭО за эти же периоды составили 20 тыс. руб. и 22 тыс.руб. соответственно. Коэффициент реагирования затрат равен:*

- а) 10
- б) 0,5
- в) 0
- г) 2

*5. Совокупные постоянные затраты организации — 3 000 руб., объем производства — 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:*

- а) 2 000 руб. в сумме;
- б) 3 000 руб. в сумме;
- в) 7,5 руб. на единицу;
- г) верны второй и третий ответы;
- д) ни один ответ не верен.

*6. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат получение прибыли в размере 200 руб., если цена реализации — 6 руб., переменные затраты на единицу — 4 руб., постоянные затраты за период - 100 руб.:*

- а) 100 ед.;
- б) 150ед.;
- в) 190 ед.?

*7. Структурное подразделение компании поддерживает показатель рентабельности активов на уровне 20 %. Им принято решение об отказе от проекта с прогнозным значением этого показателя в 15 %. Рентабельность активов остальных бизнес-единиц компании – 10 %, по компании в целом – 12 %. Решение, принятое структурным подразделением:*

- а) выгодно как подразделению, так и компании в целом;
- б) невыгодно подразделению, но выгодно компании в целом;
- в) невыгодно ни подразделению, ни всей компании;
- г) выгодно подразделению, но невыгодно компании.

8. Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить количество изделий в точке безубыточности.

- а) 14000;
- б) 8334;
- в) 43750;
- г) 25750.

9. Предприятие в отчете о финансовых результатах показывает объем продаж — 200 000 руб.; производственные расходы — 80 000 руб. (из них 40% — постоянные); коммерческие и административные расходы — 100 000 руб. (из них 60% — переменные). Рассчитать маржинальный доход, игнорируя материальные запасы, и выбрать правильный ответ:

- а) 92 000 руб.;
- б) 108 000 руб.;
- в) 120 000 руб.;
- г) ни один ответ не верен

10. Корпорация использует систему калькулирования по нормативным затратам. Следующая информация относится к прямым затратам труда на продукт в апреле:

Фактическая ставка оплаты труда - 8,40 у. е. за час;

Нормативная ставка - 8,00 у. е. за час;

Нормативные часы, установленные для фактического объема производства - 2 000 часов;

Отклонение по производительности труда - 1 600 у. е. (н).

Сколько часов было фактически отработано в течение апреля?

- а) 1800
- б) 1810
- в) 2190
- г) 2200

## ВАРИАНТ 2 / 10 ЗАДАНИЙ

1. Определите отклонение переменных производственных накладных расходов от гибкого бюджета, используя следующую информацию:

Фактический выпуск — 7 200 единиц

Фактические переменные производственные накладные затраты — 182 000 у.е.

Бюджетные переменные производственные накладные затраты — 175 000 у.е.

Бюджетный выпуск — 7 000 единиц.

- а) 2 000 у.е. неблагоприятное
- б) 2 000 у.е. благоприятное
- в) 7 000 у.е. благоприятное
- г) 7 000 у.е. неблагоприятное

2. Предприятие планирует объем продаж в размере 160 000 единиц. Переменные затраты ожидаются в размере 300 000 у.е., а постоянные затраты составляют 60% переменных затрат. Определите цену реализации единицы продукции, если на предприятии применяется метод «затраты-плюс» в размере 25% к основным затратам.

- а) 1,8

- б) 1,875
- в) 3,0
- г) 3,75

3. Компания «Пандемия» зарегистрировала чистую прибыль в размере 85 500 у. е., подсчитанную методом калькулирования по переменным затратам, и чистую прибыль, равную 90 000 у. е., вычисленную при калькулировании методом полного распределения затрат. Совокупные постоянные общепроизводственные накладные расходы составили 150 000 у. е., а произведено было 100 000 единиц. Как изменился уровень запасов в течение года?

- а) Он увеличился на 3 000 единиц;
- б) Он уменьшился на 3 000 единиц;
- в) Он увеличился на 4 500 единиц;
- г) Он уменьшился на 4 500 единиц;

4. Выручка предприятия за текущий месяц составила 1800 тыс. руб., себестоимость – 1300 тыс. руб. Чему будет равна прибыль, если выручка увеличится на 180 тыс. руб, при условии, что сила операционного рычага равна 3:

- а) 390.000
- б) 650.000
- в) 135.000
- г) 540.000

5. Точка безубыточности составляет 250 единиц продукции, цена одной единицы равна 500 руб, выручка за месяц составила 200 тыс. руб., кромка безопасности составит:

- а) 22%
- б) 12%
- в) 37,5%
- г) 25%

6. Предприятие в отчете о финансовых результатах показывает объем продаж — 200 000 руб.; производственные расходы — 80 000 руб. (из них 40% — постоянные); коммерческие и административные расходы — 100 000 руб. (из них 60% — переменные). Рассчитать маржинальный доход, игнорируя материальные запасы, и выбрать правильный ответ:

- а) 92 000 руб.;
- б) 108 000 руб.;
- в) 120 000 руб.;
- г) ни один ответ не верен

7. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать:

- а) количество изготовленных изделий каждого вида;
- б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого вида изделия;
- в) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.

8. Чему будет равен критический объем, если цена реализации 6 руб., переменные затраты на единицу — 4 руб., постоянные затраты за период — 100 руб.:

- а) 50 ед.;



- б) 100 ед.;
- в) 80 ед.?

9. Если при увеличении объема производства на 10% одновременно увеличиваются переменные производственные затраты на 10%, то это означает:

- а) дегрессивное поведение затрат;
- б) прогрессивное поведение затрат;
- в) пропорциональное поведение затрат;
- г) постоянное поведение затрат.

10. Компания «Орешки» выпускает и продает два продукта X и Y. Ожидается, что их годовая реализация будет в соотношении 1:3. Годовая выручка от реализации планируется в 420 000 у. е. Соотношение вклада в прибыль к поступлениям от продукта X составляет 40%, а от продукта Y - 50%. Годовые постоянные издержки оцениваются в 120 000 у. е. Чему равен сметный объем реализации в точке безубыточности (до ближайшего значения)?

- а) 196 тыс. у. е.;
- б) 200 тыс. у. е.;
- в) 253 тыс. у. е.;
- г) 255 тыс. у. е.

### **Раздел 3. Кейс-задания для оценки освоения компетенций / частей компетенций, закрепленных за дисциплиной**

#### **ВАРИАНТ 1**

##### Кейс-задание 1:

Выручка предприятия за 2020 год составила 21 941 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции – 10 423 тыс. руб., коммерческие расходы составили 2520 тыс. руб. и административные расходы – 2 003 тыс. руб.. Предприятие получило дивиденды от принадлежащих ему акций в сумме 1520 тыс. руб. был оплачен транспортный налог в сумме 568 тыс. руб.

Выручка предприятия за 2019 год составила 10 000 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции – 6 000 тыс. руб., коммерческие расходы составили 500 тыс. руб. и административные расходы – 300 тыс. руб.. Предприятие получило дивиденды от принадлежащих ему акций в сумме 180 тыс. руб. был оплачен транспортный налог в сумме 220 тыс. руб.

*Вопросы:*

1. Составить отчет о финансовых результатах.
2. Провести анализ, сделав соответствующие выводы.

#### **ВАРИАНТ 2**

##### Кейс-задание 1:

Объектом анализа является успешная компания по производству мебели. Несколько лет назад была опасность потери части рынка из-за усиления конкуренции с зарубежными поставщиками, однако этого не произошло, чему послужила гибкая ценовая политика фирмы, удовлетворительное качество мебели, широкая сеть распространения. Сегодня перед исполнительным директором стоят следующие проблемы:

1. предложение изготовить партию диванов по цене ниже рыночной,

2. неудовлетворенная потребность в мебели для кабинетов, которые производит компания,

3. предложение сторонней фирмы производить фурнитуру для мебели компании.

Исполнительный директор решил обсудить эти вопросы на совещании со специалистами. Раскрывая суть проблемы по первому вопросу, директор пояснил, что поступил заказ на 4 тыс. диванов по цене 1200 у.е. , что на 20% ниже обычной цены продажи, которая составляет 1500 у.е. В последнее время диваны этой серии раскупались неважно, у компании имеются избыточные мощности по их производству. Однако бухгалтер показала отчет о финансовых результатах по данному виду продукции (табл.1), из которого следует, что при цене 1500 у.е. диваны реально обходились в 1585 долл. и продавать их по 1200 у.е. просто абсурдно. Однако финансовый директор предложил отложить решение вопроса для того, чтобы рассчитать маржинальный доход, который может быть получен при выполнении заказа, и принять решение на основе этих расчетов. Для проведения расчетов он воспользуется данными табл.1.

Таблица 1. Отчет о финансовых результатах по производству и продаже диванов

Выручка от продажи (10 тыс. шт по 1500 у.е.)	15 000 000
Переменные затраты	9 000 000
Валовая маржа	6 000 000
Постоянные затраты без амортизации	5 500 000
Амортизация	600 000
ЕВИТ	(100 000)
Процентные выплаты	750 000
ЕВТ	(850 000)

*Вопросы:*

- 1. Как бухгалтер получил, что себестоимость одного дивана – 1585 у.е.?*
- 2. Почему он считает невыгодным выполнить дополнительный заказ на 4000 диванов по цене 1200 у.е.? Почему финансовый директор не уверен в этом?*
- 3. Какое решение примет исполнительный директор?*

**Ответы (ключи) заданий по дисциплине**

---

**Вариант 1**

Часть банка заданий	Номер/название заданий/ кейс-заданий	Правильный ответ (ключ)
<b>Часть 1</b>		
Задания для оценки знаний в предметной области дисциплины	1	а
	2	в
	3	г
	4	б
	5	б
	6	в
	7	г
	8	а
	9	б
	10	г
	11	г
	12	г
	13	а
	14	в
	15	б
	16	а
	17	г
	18	г
	19	г
	20	б
<b>Часть 2</b>		
Задания для оценки умений и владений в предметной области дисциплины	1	а
	2	а
	3	б
	4	б
	5	б
	6	б
	7	г
	8	в
	9	а
	10	г

**Вариант 2**

Часть банка заданий	Номер/название заданий/ кейс-заданий	Правильный ответ (ключ)
<b>Часть 1</b>		
Задания для оценки знаний в предметной области дисциплины	1	в
	2	а
	3	в
	4	а
	5	б
	6	в
	7	в

	8	а
	9	б
	10	а
	11	в
	12	а
	13	а
	14	а
	15	б
	16	б
	17	а
	18	в
	19	б
	20	а
<b>Часть 2</b>		
Задания для оценки умений и владений в предметной области дисциплины	1	а
	2	г
	3	а
	4	б
	5	в
	6	а
	7	б
	8	а
	9	в
	10	в

### **Критерии оценки кейс-заданий по компетенции, закрепленной за дисциплиной:**

1. Кейс решен правильно, дано развернутое пояснение и обоснование сделанного заключения, расчеты выполнены верно. Студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией. При разборе предложенной ситуации проявляет творческие способности, знание дополнительной литературы. Демонстрирует хорошие аналитические способности, способен при обосновании своего мнения свободно проводить аналогии между темами курса. **(26-30 баллов)**

2. Кейс решен правильно, дано пояснение и обоснование сделанного заключения, расчеты выполнены верно. Студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией. Демонстрирует хорошие аналитические способности, однако допускает некоторые неточности при оперировании научной терминологией. **(21-25 баллов)**

3. Кейс решен правильно, пояснение и обоснование сделанного заключения было дано при активной помощи преподавателя расчеты выполнены с некоторыми ошибками. Имеет ограниченные теоретические знания, допускает существенные ошибки при установлении логических взаимосвязей, допускает ошибки при использовании научной терминологии. **(15-20 баллов)**

4. Кейс решен неправильно, обсуждение и помощь преподавателя не привели к правильному заключению, расчеты неверные. Обнаруживает неспособность к построению самостоятельных заключений. Имеет слабые теоретические знания, не использует научную терминологию. **(0-14 баллов)**

---

#### 4) Список литературы

1. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 428 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15968-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535742>
2. Островская, О.Л. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18019-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534148>
3. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544720>
4. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09167-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536226>