

Аннотации к рабочим программам дисциплин
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент,
профиль «Предпринимательство и управление проектами в
организации»

Код и название дисциплины	Содержание дисциплины
Социально-гуманитарный модуль	
К.М.01.01 История России	Сущность, формы, функции исторического знания; методы и источники изучения истории; понятия и классификация исторического источника; отечественная историография в прошлом и настоящем: общее и особенное; методология и теория исторической науки; история России – неотъемлемая часть всемирной истории; античное наследие в эпоху Великого переселения народов; проблема этногенеза восточных славян; основные этапы становления государственности; Древняя Русь и кочевники; византийско-древнерусские связи; особенности социального строя Древней Руси; этнокультурные и социально-политические процессы становления русской государственности; принятие христианства; распространение ислама; эволюция восточнославянской государственности в XI-XII вв.; социально-политические изменения в русских землях в XII-XV вв.; Русь и Орда: проблемы взаимовлияния; Россия и средневековые государства Европы и Азии; специфика формирования единого российского государства; возвышение Москвы; формирование сословной системы организации общества; реформы Петра I; век Екатерины; предпосылки и особенности складывания российского абсолютизма; дискуссии о генезисе самодержавия; особенности и основные этапы экономического развития России; эволюция форм собственности на землю; структура феодального землевладения; крепостное право в России; мануфактурно-промышленное производство; становление индустриального общества в России: общее и особенное; общественная мысль и особенности общественного движения России XIX века; реформы и реформаторы в России; русская культура XIX века и ее вклад в мировую культуру; роль XX столетия в мировой истории; глобализация общественных процессов; проблемы экономического роста и модернизации; революции и реформы; социальная трансформация общества; столкновение тенденций интернационализма и национализма, интеграции и сепаратизма, демократии и авторитаризма; Россия в начале XX века; объективная потребность индустриальной модернизации России; российские реформы в контексте общемирового развития в начале века; политические партии России: генезис, классификация, программы, тактика; Россия в условиях мировой войны и общенационального кризиса; революция 1917 года; гражданская война и интервенция, их результаты и последствия; российская эмиграция; социально-экономическое развитие страны в 20-е годы; НЭП; формирование однопартийного политического режима; образование СССР; культурная жизнь страны в 20-е годы; внешняя политика; курс на строительство социализма в одной стране и его последствия; социально-экономические преобразования в 30-е годы; усиление режима личной власти Сталина; сопротивление сталинизму; СССР

	накануне и в начальный период второй мировой войны; Великая отечественная война; социально-экономическое развитие, общественно-политическая жизнь, культура, внешняя политика СССР в послевоенные годы; холодная война; попытки осуществления политических и экономических реформ; НТР и ее влияние на ход общественного развития; СССР в середине 60–80-х гг.: нарастание кризисных явлений; Советский Союз в 1985-1991 гг.; перестройка; попытка государственного переворота в 1991 году и ее провал; распад СССР; Беловежские соглашения; октябрьские события 1993 г.; становление новой российской государственности (1993-1999 гг.); Россия на пути радикальной социально-экономической модернизации; культура в современной России; внешнеполитическая деятельность в условиях новой геополитической ситуации.
К.М.01.02 Философия	Предмет философии; место и роль философии в культуре; становление философии; основные направления, школы философии и этапы ее исторического развития; структура философского знания; учение о бытии; монистические и плюралистические концепции бытия, самоорганизация бытия; понятия материального и идеального; пространство, время; движение и развитие, диалектика; детерминизм и индетерминизм; динамические и статистические закономерности; научные, философские и религиозные картины мира; человек, общество, культура; человек и природа; общество и его структура; гражданское общество и государство; человек в системе социальных связей; человек и исторический процесс: личность и массы, свобода и необходимость; формационная и цивилизационная концепции общественного развития; смысл человеческого бытия; насилие и ненасилие; свобода и ответственность; мораль, справедливость, право; нравственные ценности; представления о совершенном человеке в различных культурах; эстетические ценности и их роль в человеческой жизни; религиозные ценности и свобода совести; сознание и познание; сознание, самосознание и личность; познание, творчество, практика; вера и знание; понимание и объяснение; рациональное и иррациональное в познавательной деятельности; проблема истины; действительность, мышление; логика и язык; искусство спора; основы логики; научное и вненаучное знание; критерии научности; структура научного познания, его методы и формы; рост научного знания; научные революции и смены типов рациональности; наука и техника; будущее человечества; глобальные проблемы современности; взаимодействие цивилизаций и сценарии будущего.
К.М.01.03 Финансовая грамотность	Значение экономических знаний и умений; базовые экономические понятия; экономические проблемы: противоречие между ограниченностью ресурсов и неограниченностью потребностей; экономический выбор и альтернативные издержки; кривая производственных возможностей и экономический рост. Рыночное поведение экономических субъектов; понятие спроса и предложения; исключения в законе спроса; товары Гиффена; факторы, влияющие на изменение предложения; индивидуальное и рыночное предложение; взаимодействие спроса и предложения; принципы ценообразования; эластичность спроса по цене; эластичность спроса по доходу; перекрестная эластичность спроса

	по цене; эластичность предложения по цене; основы ценообразования на рынках товаров и услуг. производство и производственные факторы. производственная функция; закон убывающей отдачи; изокванта и изокоста; оптимум производителя; условия равновесия фирмы в краткосрочный и долгосрочный периоды; издержки производства: сущность и составные части издержек производства; источники и способы оптимизации издержек; кривые издержек; основные показатели деятельности фирмы; выручка и прибыль; прибыль организаций различных форм собственности; предмет и метод макроэкономики; цели макроэкономики; макроэкономическая политика; состав, структуру и способы расчета основных показателей результатов национального производства (валовой внутренний продукт, валовой национальный продукт, национальный доход, личный доход). номинальный и реальный ВВП. дефлятор ВВП; тенденции изменения социально-экономических показателей национальной экономики. Совокупный спрос и совокупное предложение, факторы их определяющие; классическая и кейнсианская модель макроэкономического равновесия; функция потребления и сбережения в кейнсианской модели; функции инвестиций; равновесный объем национального производства, условия равновесия. инвестиции и доход: эффект мультипликатора. Деньги и денежное обращение; денежные агрегаты; банковская система и её структура; мультипликационное расширение денежной массы банковской системой; принцип изменения ценности денег во времени; значение государственной экономической политики в повышении эффективности экономики и роста благосостояния граждан, формы ее осуществления; денежно-кредитная политика: цели, виды, основные инструменты; особенности денежно-кредитной политики в РФ; фискальная (бюджетно-налоговая) политика: понятие, методы и инструменты осуществления. особенности фискальной политики в РФ. государственный бюджет, структура расходов и доходов государства; состояние госбюджета; бюджетный дефицит: причины, последствия. способы покрытия; налоговая система: налоги, их виды. кривая Лаффера. Личные финансы: источники доходов и структура расходов; личный бюджет: понятие и правила составления; оптимизация расходов, доходов, финансовых целей, активов и пассивов; личные инвестиции, инвестиционный портфель. Финансовая система и финансовые институты. виды финансовых институтов, принципы взаимодействия с ними; способы оценки и снижения рисков для личных финансов.
К.М.01.04 Основы права и противодействия коррупции	Общие положения о государстве и праве: общая характеристика государства; понятие и признаки государства; государственная власть; механизм государства; гражданское общество и правовое государство; общая характеристика права; право в системе социальных норм; система права; нормы права, отрасли права, правовые институты. предмет и метод правового регулирования; изучение источников (форм) права: нормативных правовых актов; законов, подзаконных актов; действие нормативных правовых актов во времени, в пространстве и по кругу лиц. Основы конституционного права: конституция РФ; конституционные характеристики Российского государства; основы правового положения граждан;

	конституционный статус человека и гражданина в российской федерации; конституционные права, свободы и обязанности российских граждан, их реализация и защита. Основы гражданского права: понятие, принципы, источники гражданского права; право собственности и иные вещные права; обязательства в гражданском праве и ответственность за их нарушение; наследственное право; сделки: понятие и значение, виды сделок, условия действительности сделок; форма сделок: простая письменная форма сделок, сделки, требующие нотариального удостоверения; понятие и виды недействительных сделок; правовые последствия недействительности. Общая характеристика семейного права: понятие и правовая природа брака в семейном праве; условия вступления в брак; недействительность брака; прекращение брака; понятие, структура и виды семейных правоотношений; имущественные правоотношения между супругами; понятие и виды родительских правоотношений; права несовершеннолетних детей и их защита; алиментные обязательства родителей и детей; ответственность по алиментным обязательствам. Общая характеристика отрасли трудового права; трудовой договор; понятие и значение трудового договора; стороны трудового договора; содержание трудового договора; порядок заключения трудового договора; виды трудовых договоров; общая характеристика оснований прекращения трудового договора и их классификация; дисциплина труда: дисциплинарная и материальная ответственность; защита трудовых прав; трудовые споры. Общая характеристика административного права, как отрасли права; понятие, признаки, состав административного правонарушения; понятие административной ответственности; отличие административной ответственности от других видов юридической ответственности; административные наказания: понятие, цели, виды; правовое положение и статус государственных и муниципальных служащих, ограничения и запреты, связанные с прохождением государственной (муниципальной) службы; понятие, принципы, источники уголовного права; понятие уголовной ответственности; отличие уголовной ответственности от иных видов правовой ответственности; амнистия, помилование, судимость. Коррупция: причины, проявления, противодействия; природа коррупции как социального явления; правовые основы противодействия коррупции, антикоррупционная экспертиза; юридическая ответственность за коррупционные правонарушения.
К.М.01.05 Организация проектной и волонтерской деятельности	Теоретические, методологические и правовые основы проектной деятельности. Проектная деятельность: общее представление. Понятие проекта, виды проектов. Этапы проектной деятельности. Программа и проект как инструмент управления профессиональной деятельностью. Области проектирования. Социальные объединения: группы, организации, общности, сообщества как объекты проектирования. Правовое регулирование проектной деятельности. Методологические подходы, методы управления проектами. Системный подход к управлению проектами. Процессы планирования и определения целей проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Работа с заинтересованными лицами. Требование к проекту и конечному результату. Понятия и структура жизненного цикла проекта. Методы генерации идей проекта. Формирование команды проекта. Проектные роли. Заказчик проекта. Другие проектные роли. Лидерство в проекте:

	концепции, виды, инструменты лидерства. Организация взаимодействия членов команды. Распределение ответственности в проекте, виды и степень делегируемой ответственности. Стадии развития проектной команды. Управление групповыми конфликтами и проблемами групповых взаимодействий. Особенности управления различными типами проектов. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. Процессы, функции, иерархия работ при реализации проектов. Планирование проекта, управление сроками проекта. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. Управление коммуникациями в проекте. Мониторинг и контроль реализации проекта. Отчетность по проекту. Изменения в проекте. Закрытие проекта - процедуры. Представление результатов проекта. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Формы представления проектов. Аудитория представления. Публичное представление проекта. Презентации, технологии проведения переговоров по проектам. Цели, задачи, формы и виды добровольческой деятельности. Развитие волонтерства в различных сферах деятельности. Механизмы и технологии добровольческой деятельности. Программы саморазвития личности в аспекте добровольчества. Организация работы с волонтерами – рекрутинг, работа со СМИ, волонтерские проекты, обучение. Оценка эффективности волонтерской деятельности. Психологическая подготовка волонтеров, границы их ответственности и мотивация. Самооценка волонтерами своей деятельности.
К.М.01.06 Планирование профессиональной деятельности и карьеры	Тенденции развития мира профессий. Определение понятия «профессия», современный мир профессий, тенденции в его развитии, классификация профессий, в соответствии с предметами и целями деятельности, предложенная Е. А.Климовым. Основные типы профессий. Понятие «карьера» в узком и широком смысле. Карьера и личностное самоопределение человека. Теории и концепции профессионального самоопределения и саморазвития; специфика управления карьерой на уровне гендерной этики; Типология карьеры. Этапы карьеры. Мотивация карьерного роста. Гендерные особенности карьеры. Принципы и правила карьерной стратегии. Основные направления успешного планирования карьеры. Факторы и предпосылки, обеспечивающие успешность профессиональной карьеры; основные функциональные компоненты процесса самоорганизации (целеполагание, анализ ситуации, планирование, самоконтроль и коррекция). Планирование и развитие карьеры работника предпринимательской организации и путей, ведущих к их достижению. Способы достижения успешной карьеры, разнообразие. Проблемы, стоящие перед соискателем. Методики самоисследования. Оценка своих сильных и слабых сторон. Построение фундамента успеха, проведение SWOT-анализа. Технология тайм – менеджмента. Правила составления резюме: понятие, структура, виды резюме. Цели и понятие написания резюме. Отличие резюме от автобиографии. Структура резюме. Ошибки при составлении резюме. Роль корпоративных норм и стандартов; принципы функционирования профессионального коллектива, суть понятия «стратегия сотрудничества»; нравственно-профессиональные и социально - психологические принципы организации деятельности членов коллектива; социальные, этнические, конфессиональные и межкультурные особенности взаимодействия в коллективе.

	Алгоритм разработки плана последовательных шагов (дорожной карты) для достижения заданного результата. Нормы и правила деятельности группы/команды. Эффективное взаимодействие со всеми членами коллектива, формулировка высказываний и обоснование предложений в адрес руководителя или в процессе группового обсуждения и принятия решений. Вхождение человека в организацию. Обучение при вхождении в организацию. Изменение поведения посредством научения. Научение поведению в организации. Процесс сознательного научения поведению в организации. Научение поведению и модификация поведения человека в организации. Суть понятия «стратегия сотрудничества», эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели. Понятия проект и проектирование. Карьерный рост и личностное развитие как предмет проектирования самого себя. Этапы проектирования. Замысел проекта и личностное самоопределение автора проекта. Сбор информации по проблеме проекта и предпроектный анализ проблем (выделение и построение иерархии целей с имеющимися ресурсами). Планирование этапов карьерного роста. Этап реализации проекта. Коррекция проекта по итогам самоконтроля. различные виды проектов, их суть и назначение; общая структура концепции проекта, концепции (концептуальные модели) проектов будущей профессиональной деятельности; правовые и экономические основы разработки и реализации проектов будущей профессиональной деятельности; структура проектного (технического) задания в рамках будущей профессиональной деятельности; системы и стандарты качества.
К.М.01.07 Инклюзия в социальной и профессиональной сферах	Основы дефектологии. История развития дефектологии. Эволюция отношения общества и государства к лицам с ограниченными возможностями здоровья в России и за рубежом. Этапы становления и развития национальных систем специальной помощи лицам с нарушениями в развитии. Понятия «дефектология», «специальная педагогика», «специальная психология». Предмет, объект и задачи дефектологической науки на современном этапе развития общества. Этиология и патогенез нарушений онтогенетического развития. Особенности формирования функциональных систем при различных нарушениях и в различные онтогенетические периоды. Типы дизонтогенеза. Общие закономерности аномального развития. Специфические закономерности аномального развития. Нарушения социальной адаптации во взрослом возрасте при различных типах дизонтогенеза. Непрерывное образование как основа социальной интеграции лиц с ОВЗ. Ступени образования в РФ. Типы образовательных учреждений для лиц с ОВЗ. Профессиональная подготовка лиц с ОВЗ. Понятие комплексного психолого-педагогического сопровождения. Субъекты психолого-педагогического сопровождения лиц с ОВЗ. Особенности психолого-педагогического сопровождения на этапе профессиональной подготовки и профессиональной деятельности лиц с ОВЗ. Инклюзивное взаимодействие в социальной и профессиональной сферах. Идеи экзистенциализма как фундамента инклюзивного образования. Феноменологический подходы к инклюзии. Конструктивистский, инструменталистский и прагматический подходы к инклюзии. Системный и

	синергетический подходы к инклюзии. Философский постмодернизм. Идеи последователей теории психоанализа. Методолого-теоретические уровни социальной инклюзии. Методологические принципы науки к анализу процесса социальной инклюзии. Социальная инклюзия лиц с инвалидностью и проблема человеческого достоинства. Концепция социальной инклюзии в отношении лиц с инвалидностью. Ретроспективно основные периоды развития отношения общества и государства к людям с отклонениями в развитии. Основные причины, обуславливающие риски инклюзии. Недостаток профессионально и психологически подготовленных педагогов, и специалистов как фактор риска. Отношение сверстников к ребенку с особыми образовательными потребностями.
К.М.01.08 Коррупция: причины, проявления, противодействие	Социальные истоки коррупции и ее опасность для общества, государства, прав и свобод граждан. Правовое регулирование противодействия коррупции. Противодействие коррупции в государственном и муниципальном управлении. Преодоление коррупционных рисков и юридическая ответственность за коррупционные правонарушения.
Коммуникативно-цифровой модуль	
К.М.02.01 Иностранный язык	Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в изучаемом языке; основные особенности полного стиля произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации; чтение транскрипции; лексический минимум в объеме 4000 учебных лексических единиц общего и терминологического характера; понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная, официальная и другая); понятие о свободных и устойчивых словосочетаниях, фразеологических единицах; понятие об основных способах словообразования; грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию общего характера без искажения смысла при письменном и устном общении; основные грамматические явления, характерные для профессиональной речи; понятие об обиходно-литературном, официально-деловом, научных стилях, стиле художественной литературы; основные особенности научного стиля; культура и традиции стран изучаемого языка, правила речевого этикета; говорение; диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения; основы публичной речи (устное сообщение, доклад); аудирование; понимание диалогической и монологической речи в сфере бытовой и профессиональной коммуникации; чтение; виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты по широкому и узкому профилю специальности; письмо; виды речевых произведений: аннотация, реферат, тезисы, сообщения, частное письмо, деловое письмо, биография.
К.М.02.02 Русский язык и культура речи	Стили современного русского языка; языковая норма, ее роль в становлении и функционировании литературного языка; речевое взаимодействие; основные единицы общения; устная и письменная разновидности русского языка; нормативные, коммуникативные, этические аспекты устной и письменной речи;

	функциональные стили современного русского языка; взаимодействие функциональных стилей; научный стиль; специфика использования элементов различных языковых уровней в научной речи; речевые нормы учебной и научной сфер деятельности; официально-деловой стиль, сфера его функционирования, жанровое разнообразие; языковые формулы официальных документов; приемы унификации языка служебных документов; интернациональные свойства русской официально-деловой письменной речи; язык и стиль распорядительных документов; язык и стиль коммерческой корреспонденции; язык и стиль инструктивно-методических документов; реклама в деловой речи; правила оформления документов; речевой этикет в документе. Жанровая дифференциация и отбор языковых средств в публицистическом стиле; особенности устной публичной речи; оратор и его аудитория; основные виды аргументов. Подготовка речи: выбор темы, цель речи, поиск материала, начало, развертывание и завершение речи; основные приемы поиска материала и виды вспомогательных материалов; словесное оформление публичного выступления; понятливость, информативность и выразительность публичной речи. Разговорная речь в системе функциональных разновидностей русского литературного языка; условия функционирования разговорной речи, роль внеязыковых факторов. Культура речи; основные направления совершенствования навыков грамотного письма и говорения.
К.М.02.03 Основы системного анализа и математической обработки данных	Основные типы и классы систем, понятия большой и сложной системы, типы сложности систем, примеры способов определения (оценки) сложности. Различные аспекты понятия "информация", типы и классы информации, методы и процедуры актуализации информации. Различные способы введения меры измерения количества информации, их положительные и отрицательные стороны, связь с изменением информации в системе, примеры. Проблемы управления системой (в системе), схема, цели, функции и задачи управления системой, понятие и типы устойчивости системы, элементы когнитивного анализа. Информация и самоорганизация систем. Понятие модели системы. Способы моделирования систем. Анализ и синтез. Декомпозиция и агрегирование. Математические средства представления информации: таблицы, схемы, диаграммы, графики. Визуальные средства представления информации. Систематизация информации и построение таблиц. Чтение графиков и диаграмм. Построение графиков и диаграмм на основе анализа информации. Основные понятия теории множеств. Множество. Способы задания множеств. Операции над множествами и их свойства. Логические операции и таблицы истинности. Порядок выполнения логических операций в сложном логическом выражении. Анализ умозаключений. Решение простейших логических задач. Методы решения комбинаторных задач как средство обработки и интерпретации информации. Решение типовых вероятностных задач. Элементы и средства математической статистики при обработке и исследовании данных.
К.М.02.04 Информационные системы и цифровые сервисы в профессиональной деятельности	Национальная программа «Цифровая экономика РФ». Федеральные проекты развития цифровой среды («Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Информационная инфраструктура», «Информационная

	безопасность», «Цифровые технологии», «Цифровое государственное управление», «Искусственный интеллект»). Информационные системы: назначение, состав, принципы построения. Процессы, протекающие в информационных системах. Классификация информационных систем. Автоматизированные системы. Системы поддержки принятия решений. Информационно-вычислительные системы. Информационно-справочные системы. Системы обучения. Требования к информационным системам. Уровни требований к информационной системе: бизнес-требования, пользовательские требования, функциональные требования. Системные требования и требования к программному обеспечению. Процесс сбора требований. Методы сбора требований.
К.М.02.05 Системы искусственного интеллекта в профессиональной деятельности	История возникновения и развития теории искусственного интеллекта. Задачи и проблемы теории искусственного интеллекта. Архитектура систем искусственного интеллекта. Направления разработки СИИ. Направления и задачи национальной программы «Искусственный интеллект», в том числе в профессиональной сфере. Знания и их свойства. Основные модели представления знаний: логические, продукционные, семантические сети, фреймы, вероятностные, критериальные. Биологический прототип искусственных нейронных сетей. Основные идеи и области применения. Основные компоненты. Архитектура. Обучение. Теория эволюции. Классификация эволюционных алгоритмов. Схемы работы. Теоретические и практические вопросы создания и эксплуатации экспертных систем. Структура и принципы функционирования экспертных систем. Классификация экспертных систем. Область применения. Технологии инженерии знаний. Использование экспертных систем в профессиональной деятельности для решения типовых профессиональных задач.
К.М.02.06 Цифровая экономика	Цифровая экономика: определение, признаки, состояние и перспективы развития. Особенности управления бизнесом с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности. Платформы и бизнес-экосистемы для решения коммуникативных задач в условиях цифровой экономики. Модели электронного бизнеса. Модели электронной коммерции.
К.М.02.07 Практикум Пакеты прикладных программ менеджмента	Пакеты прикладных программ. ППП «БизнесПлан», АльтИнвест, Project Expert и др.: Интерфейс программы «БизнесПлан». Настройка. Создание индивидуальной базы предприятия. Модуль «Финансовый анализ» - «Параметры». Модуль «Финансовый анализ» - «Исходные данные». Модуль «Финансовый анализ» - «Данные», основной источник информации для анализа. Модуль «Финансовый анализ» - «Результаты». Модуль «Финансовый анализ» - Настройка рекомендуемых значений. Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры проекта. Модуль «Инвестиционный анализ» - Налоги. Модуль «Инвестиционный анализ» - Параметры НДС. Модуль «Инвестиционный анализ» - Начальный баланс. Модуль «Инвестиционный анализ» - Капитальные вложения Модуль «Инвестиционный анализ» - Продажи. Модуль «Инвестиционный анализ» - Продукты. Модуль «Инвестиционный анализ» - «Производство». Модуль «Инвестиционный анализ» - Общие издержки. Модуль «Инвестиционный анализ» - Финансирование – Кредиты. Модуль «Инвестиционный анализ» - Финансирование – Акционеры. Модуль «Инвестиционный анализ» - «Анализ». Общие методические подходы при разработке бизнес-плана – Подготовка письменного учебного отчета по практикуму.
Здоровьесберегающий модуль	

К.М.03.01 Физическая культура и спорт	Основные направления физической культуры. Физическая культура в социальном развитии человека. Задачи физического воспитания в вузе. Особенности форм и содержания физического воспитания. Физическое развитие. Физическая и функциональная подготовленность. Физическое совершенство. Психофизическая подготовленность. Способы оптимизации физической работоспособности человек в процессе занятий физической культурой и спортом. Необходимость психофизической подготовки человека к полноценной профессиональной деятельности. Профессионально-прикладная физическая подготовка. Прикладные физические качества. Факторы, определяющие содержание ППФП студентов. Средства ППФП студентов. Компоненты здоровья. Факторы, определяющие здоровье. Здоровый образ жизни и его составляющие. Способы сохранения и укрепления здоровья. Повышение адаптационных резервов организма. Оздоровительный эффект занятий физической культурой. Физическое самовоспитание и самосовершенствование. Сохранение и укрепление здоровья средствами физической культуры. Изменение состояния организма под влиянием различных режимов и условий обучения. Общие закономерности изменения работоспособности в процессе обучения. Гипокинезия и гиподинамия, особенности их проявления. Средства физической культуры в оптимизации и регулировании умственной работоспособности, психоэмоционального и функционального состояния. Роль физической подготовки в обеспечении полноценной социальной и профессиональной деятельности. Методические принципы физического воспитания. Методы физического воспитания. Двигательное умение. Двигательный навык. Физические качества. Спортивная подготовка (тренировка). Зоны и интенсивность физических нагрузок. Значение физической подготовки в профессиональной деятельности. Прикладные психофизические качества. Факторы, определяющие конкретное содержание профессионально-прикладной физической подготовки. Формы (виды) труда. Условия труда. Характер труда. Классификация профессий. Динамика работоспособности. Подбор физических упражнений для различных профессий. Планирование самостоятельных занятий. Формы и содержание самостоятельных занятий. Организация самостоятельных занятий физическими упражнениями различной направленности. Гигиена самостоятельных занятий. Самоконтроль за эффективностью самостоятельных занятий. Профилактика травматизма. Объективные показатели самоконтроля. Субъективные показатели самоконтроля. Утомление. Внешние признаки утомления. Функциональная проба. Метод индексов. Метод стандартов. Оценка функционального состояния. Массовый спорт. Спорт высших достижений. Единая спортивная классификация. Студенческий спорт и его организационные особенности. Олимпийские игры. Современные популярные системы физических упражнений. Мотивация и обоснование индивидуального выбора вида спорта или систем физических упражнений. Физическая подготовленность в избранном виде спорта. Техническая подготовленность в избранном виде спорта. Тактическая подготовленность в избранном виде спорта.
--	--

	Годичное планирование. Текущее и оперативное планирование. Морфологические портреты «идеальных» спортсменов.
К.М.03.02 Безопасность жизнедеятельности	Введение в «Безопасность жизнедеятельности». Основы физиологии труда. Микроклимат и комфортные условия жизнедеятельности. Негативные факторы в системе человек-среда обитания. Чрезвычайные ситуации. Чрезвычайные ситуации техногенного происхождения. Единая государственная предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. Гражданская оборона. Устойчивость объектов экономики в чрезвычайных ситуациях. Ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций.
К.М.03.ДВ.01.01 Общая физическая подготовка	Комплекс упражнений для коррекции осанки. Корректирующие упражнения на осанку из различных положений: лёжа на спине, животе, сидя на пятках, стоя на четвереньках. Упражнения у вертикальной плоскости. Формирование правильной и красивой походки с предметами и без предметов, по отметкам, изменяя скорость ходьбы. Использование сил природы оздоровительного характера для поддержания уровня физической подготовленности. Уровни ОФП. Общеподготовительные упражнения как основа разносторонней физической подготовки. Разминка. Упражнения с предметами и без предметов. Упражнения на гибкость, растягивание и расслабление. Комплекс упражнений для развития силовой выносливости. Этапы ОФП. Зоны и интенсивность физических нагрузок. Базовый комплекс ритмической гимнастики. Упражнения в партере (в положениях лежа, сидя). Базовые шаги аэробики. Степ-аэробика. Выполнение комплекса упражнений на развитие чувства равновесия. Выполнение комплекса упражнений с собственным весом. Чередование интенсивности заданий для развития чувства движения, скорости, времени, амплитуды, темпа и ритма. Упражнения на растягивание в динамическом и статическом режиме. Упражнения для увеличения подвижности в суставах. Комплексы общеразвивающих упражнений на избирательное развитие физических качеств: силы, выносливости, ловкости, быстроты, гибкости. Упражнения общего воздействия с участием наибольшего числа мышечных групп. Комплексы общеразвивающих упражнений (ОРУ) для разминки. Комплексы ритмической гимнастики. Комплексы упражнений для профилактики утомления в режиме учебного дня (физкультминутки, физкультпаузы, гимнастика для глаз и дыхательная гимнастика), комплексы утренней и производственной гимнастики.
К.М.03.ДВ.01.02 Легкая атлетика	Положительные эффекты бега. Характеристика составных частей техники бега: начало бега (старт), стартовый разбег, бег по дистанции, финиширование. Низкий старт. Специальные беговые упражнения. Бег по прямой. Работа рук во время бега. Многократные выбегания с низкого старта. Бег под сигнал. Бег в парах. Высокий старт. Стартовый разгон. Темп бега на длинные дистанции. Бег по виражу. Длина шага в стайерском беге. Тактики в стайерском беге. Дыхание в стайерском беге. Дистанция стартового разгона. Шаги стартового разгона. Скорость разгона. Особенности техники бега при входе в поворот: постановка корпуса, движения рук, движения ног, наклоны тела. Влияние поворотов на скорость бега. Оптимальное расположение на дистанции для входа в поворот. Способы финиширования. Набегание на финиш. Бег с пробеганием финишного створа. Техника передачи эстафетной палочки. Старт бегуна, принимающего эстафетную палочку. Передача эстафетной палочки на максимальной скорости. Передача эстафетной палочки в 20м зоне. Форс. Совершенствование техники эстафетного бега. Техника прыжка в длину с места. Фазы движения. Техника отталкивания. Техника приземления. Упражнение без предметов, с предметами, на гимнастической стенке, на скамейке,

	используемые прыгунами в длину. Применение средств и методов для развития взрывной силы. Подводящие упражнения. Польза спортивной ходьбы для организма человека. Структура движений (цикличность, периоды, фазы, моменты). Механизм отталкивания. Скорость передвижения, взаимосвязь длины и частоты шагов. Оценка индивидуального уровня физической подготовленности занимающихся лёгкой атлетикой.
К.М.03.ДВ.01.03 Спортивные игры	Стойки баскетболиста и перемещения бегом в нападении в сочетании с развитием быстроты и скоростно-силовых качеств. Пробегка. Три секунды. Восемь секунд. Двадцать четыре секунды. Повороты в стойке нападающего, владеющего мячом, в сочетании с совершенствованием остановки в два шага. Короткая передача. Длинная передача. Передача мяча с отскоком от пола. Штрафной бросок. Игровая практика. Игровые приемы нападения. Стойки нападающего. Основные способы передвижений в нападении. Игровые приемы защиты. Стойки защитника. Разновидности передвижений в защите. Приемы противодействия и овладения мячом. Вырывание мяча. Выбивание мяча. Перехват мяча. Накрывание и отбивание мяча при броске. Взятие отскока. Игровая практика. Действия игрока без мяча, с мячом. Сочетания индивидуальных тактических действий. Групповые тактические действия: взаимодействия двух, трех игроков. Командные тактические действия. Стремительное нападение. Позиционное нападение. Нападения против зонной защиты. Нападение против личной защиты. Действия против нападающего, владеющего мячом. Место защиты по отношению к центрному. Возможные выходы центрного и положение защитника. Зонная защита. Смешанная защита. Защита прессингом. Игровая практика. Техника передачи двумя сверху над собой, назад (короткие, средние, длинные). Техника передачи в прыжке: двумя с поворотом, без поворота одной рукой. Техника приема снизу двумя, одной (на месте, после перемещения). Техника нижней прямой подачи с планирующей траекторией полета мяча. Техника верхней прямой подачи: силовая, с планирующей траекторией полета мяча. Подача на точность в зоны 1, 5, 6. Поддачи после выполнения интенсивных упражнений: прыжков, ускорений, кувырков. Игровая практика. Структура нападающего удара. Подводящие упражнения при обучении разбегу и прыжку в нападающем ударе. Выполнение нападающего удара в опоре. Выполнение нападающего удара в прыжке. Выполнение нападающего удара с собственного подбрасывания через сетку. Выполнение нападающего удара с передачи партнера. Нападающий удар с передачи. Игровая практика. Индивидуальные действия. Групповые действия. Взаимодействие игроков передней линии и задней линии при приеме, подачи нападающих ударов, при блокировании и страховке. Система игры в защите углом вперед и углом назад. Игровые взаимодействия в нападении. Тактика нападения. Групповые упражнения в тройках. Групповые упражнения в парах. Игровая практика. Оценка индивидуального уровня физической подготовленности занимающихся волейболом.
К.М.03.ДВ.01.04 Плавание	Техника работы ног, обучение дыханию. Выполнение комплекса упражнений у неподвижной опоры, с подвижной опорой и без опоры для обучения работе ног. Согласование дыхания с работой ног. Работа рук. Согласование дыхания с работой рук и ног. Выполнение имитационных упражнений на суше. Техника работы ног, дыхание в способе кроль. Выполнение комплекса упражнений для обучения работе ног. Техника работы рук. Выполнения подготовительный и специальных упражнений направленных на обучение работы рук и ног. Обучение согласованию работы рук, ног, дыхания в способе кроль. Совершенствование техники «кроль на спине». Учебные прыжки в воду. Спады в воду с бортика. Старт с тумбы. Подготовительные и подводящие упражнения для обучения стартам с тумбы. Ознакомление с «открытыми» и

	«закрытыми» поворотами. Техника поворота «маятник». Скольжение после поворота. Подход к повороту и касанию. Выполнение полного цикла под водой. Повороты способом кроль на спине, кроль на груди. Простые и скоростные повороты в кроле. Поворот сальто, поворот маятником.
Экономико-управленческие основы профессиональной деятельности	
К.М.04.01 Экономическая и социальная география	Объект, предмет «Экономической географии». Системы географических наук. Основные этапы развития экономической географии; формирование политической карты мира; география населения; урбанизация мира; природные ресурсы мира; география отраслей промышленности мира; география отраслей сельского хозяйства мира; география транспорта мира; глобальные проблемы человечества.
К.М.04.02 Экономика	1 семестр: Древняя Греция. Меркантилизм. Физиократия. Классическая экономическая школа. Марксизм. Маржинализм. Современные направления экономической теории: неоклассическое направление; кейнсианское направление; институциональное направление. Понятие и предмет экономической теории. Структура экономической теории. Методы и измерение в экономической теории. Экономическая политика и ее цели. Человеческие потребности. Закон возрастания человеческих потребностей. Свободные и экономические блага. Факторы производства. Проблема выбора в условиях ограниченности ресурсов. Альтернативная стоимость. Кривая производственных возможностей. Закон возрастания вмененных издержек. Экономический рост. Типы экономического роста. Фундаментальные вопросы экономики. Кругооборот ресурсов, денег и товаров. Понятие собственности и основные формы собственности. Социально-экономические системы. Традиционная экономика. Рыночная экономика. Административно-командная (централизованная) система. Смешанная экономика. Сущность и условия возникновения рынка. Трансакционные издержки. Функции рынка (на примере свободного рынка). Виды рынков по степени развития. Классификация структуры рынка. Преимущества и недостатки свободного рынка. Абсолютное и сравнительное преимущества. Деньги. Свойства и функции денег. Виды денег. Уравнение И. Фишера. Инфляция. Социально-экономические последствия инфляции. Цена. Функции цен. Факторы, влияющие на изменение цен. Сущность спроса. Неценовые детерминанты спроса. Индивидуальный и рыночный спрос. Сущность предложения. Неценовые детерминанты предложения. Точка равновесия. Последствия директивно устанавливаемых цен. Реакция рынка на изменение спроса и предложения. Эластичность спроса по цене (точечная и дуговая). Эластичность спроса по доходу. Перекрестная эластичность спроса. Эластичность предложения по цене. Суверенитет потребителя и свобода потребительского выбора. Гипотеза о рациональности потребителя. Кардиналистская теория потребления: предпосылки, первый и второй законы Госсена, недостатки данной теории. Ординалистская теория потребления: предпосылки; кривые безразличия и их свойства; предельная норма замещения; бюджетная линия; оптимум потребителя. Кривые «цена-потребление» и «доход-потребление». Кривые Энгеля. Предпринимательская деятельность. Интересы участников предпринимательской деятельности. Фирма. Цели фирмы (предприятия). Классификация фирм. Организационные формы капитала. Организационно-правовые формы предприятий в РФ. Роль малого бизнеса в экономике. Современные формы бизнеса. Основные фонды предприятия. Оборотные средства. Издержки фирмы. Виды издержек. Сущность издержек. Производственная функция. Изокоста. Производство в коротком периоде. Убывающая

	отдача переменного ресурса. Производство в долгосрочном периоде. Отдача от масштаба. Оптимум производителя. X-фактор. Прибыль. Рентабельность. Классификационные признаки типов рыночных структур. Конкуренция: сущность, виды, последствия. Особенности чистой конкуренции. Общий (валовой), средний и предельный доходы в условиях чистой конкуренции. Максимизация прибыли (два подхода) и минимизация убытков фирмы в условиях краткосрочного периода. Предельные издержки и кривая предложения в краткосрочном периоде. Равновесие фирмы и отрасли в краткосрочном и долгосрочном периодах. Преимущества и недостатки чистой конкуренции. Характерные черты чистой монополии. Барьеры вступления в отрасль. Определение цены и объемов производства. Ценовая дискриминация. Экономические и социальные последствия монополий и монополизации. Антимонопольное законодательство и регулирование экономики. Сущность монополистической конкуренции. Определение цены и объемов производства в условиях монополистической конкуренции. Экономические последствия монополистической конкуренции. Сущность олигополии. Модели олигополистического поведения. Эволюция концепций факторов производства. Спрос и предложение на конкурентном рынке факторов производства. Распределение и дифференциация факторных доходов. Труд и заработная плата. Особенности формирования цены на рынке труда в условиях совершенной конкуренции. Ценообразование на рынке труда в условиях несовершенной конкуренции. Рынок труда и занятость. Капитал как экономическая категория. Особенности ценообразования на рынке капитала. 2 семестр: Понятие макроэкономики, ее цели и инструменты анализа. Структура национальной экономики. Система национальных счетов и ее показатели. Валовой внутренний продукт: понятие, способы измерения. Соотношение показателей в Системе национальных счетов. Номинальный и реальный ВВП. Индексы цен. Дефлирование (инфлирование) ВВП. Экономический цикл и его фазы. Причины экономических колебаний. Нециклические колебания. Воздействие экономических циклов на деловую активность. Теории циклов Дж. М. Кейнса, К. Маркса, И. Шумпетера. Теория длинных волн (больших циклов) Н. Д. Кондратьева. Современная периодизация длинных волн. Безработица и ее виды. Измерение безработицы. Естественный уровень безработицы (занятости). Экономические и социальные издержки безработицы. Закон Оукена. Государственное регулирование рынка рабочей силы. Безработица в России: история и современность. Механизм социальной защиты населения в условиях реформирования экономики России. Сущность инфляции. Инфляция как стимул и тормоз экономического развития. Причины (источники) инфляции. Типы инфляции: подавленная и открытая. Формы инфляции: инфляция спроса и инфляция издержек. Методы измерения инфляции. Гиперинфляция и ее последствия. Взаимосвязь инфляции и безработицы. Кривая Филлипса. Антиинфляционная политика государства. Особенности антиинфляционной политики России в условиях реформирования экономики. Совокупный спрос и его факторы. Совокупное предложение в классической и кейнсианской моделях. Совокупное предложение в долгосрочном и краткосрочном периодах и его факторы. Равновесие в модели $AD - AS$. Шоки спроса и предложения. Последствия изменений совокупного спроса и совокупного предложения. Общая характеристика потребления. Средняя и предельная склонности к потреблению. Функция потребительского спроса. Общая характеристика сбережений. Средняя и предельная склонности к сбережению. Функция сбережений. Общая характеристика инвестиций. Субъективные и объективные факторы инвестиционного спроса. Равенство
--	--

	сбережений и инвестиций как основа сбалансированного роста: классический и кейнсианский подход. Парадокс бережливости. Инвестиции автономные и индуцированные. Теория мультипликатора-акселератора. Государственная инвестиционная программа в России. Сущность и функции финансов. Финансовая система и ее звенья. Цели и задачи финансовой политики. Государственный бюджет и его роль в распределении и перераспределении национального дохода. Доходы и расходы государственного бюджета, их состав и структура. Государственный бюджет современной России. Дефицит государственного бюджета как проблема экономической политики: виды, способы покрытия. Государственный долг: понятие и причины. Управление государственным долгом. Проблемы обслуживания государственного долга России в современных условиях. Сущность фискальной политики, ее цели, инструменты и виды. Воздействие фискальной политики на ВВП, инвестиции, занятость, совокупный спрос. Мультипликатор государственных расходов. Налоговый мультипликатор. Мультипликатор сбалансированного бюджета. Дискреционная фискальная политика и ее эффективность. Недискреционная (автоматическая) фискальная политика. Встроенные стабилизаторы. Налоги и их функции. Налоговая система: основные элементы и принципы построения. Виды налогов. Ставки налогов. Кривая Лаффера. Деньги как необходимый элемент рыночной системы: понятие, функции, основные виды и исторические формы денег. Денежные агрегаты. Спрос на деньги. Кривая спроса на деньги. Классическая количественная теория спроса на деньги. Классическая дихотомия. Уравнение обмена. Кейнсианская теория спроса на деньги. Предложение денег. Предложение наличных денег ЦБ. Предложение кредитных денег коммерческими банками. Модель денежного рынка. Равновесие на денежном рынке. Банковская система как стабилизатор экономики. Основные принципы ее функционирования. Центральный банк и коммерческие банки, их функции в рыночной экономике. Основные операции коммерческих банков (активные и пассивные). Банковская прибыль. Процесс мультипликационного расширения денежной массы банковской системой. Денежный мультипликатор. Кредит и его роль в рыночной экономике. Функции и источники кредита. Формы кредита. Лизинг и факторинг в современной кредитной системе. Денежно-кредитная политика: необходимость, цели, виды. Роль Центрального банка. Общие инструменты денежно-кредитной политики. Политика дорогих и дешевых денег. Селективные инструменты денежно-кредитной политики. Механизм краткосрочного регулирования денежного рынка. Ликвидная ловушка. Долгосрочная денежная политика. Особенности денежно-кредитной политики России в современных условиях. Общая характеристика модели IS – LM. Основные элементы модели. Равновесие в модели IS – LM. Анализ последствий фискальной (бюджетно-налоговой) политики с помощью модели IS – LM. Анализ последствий кредитно-денежной политики с помощью модели IS – LM. Экономическая политика в моделях AD – AS и IS – LM при изменении уровня цен. Экономический рост и экономическое развитие. Показатели экономического роста. Факторы, влияющие на экономический рост. Модели экономического роста. Модель Харрода – Домара. Модель Солоу. Государственное регулирование экономического роста. Социальная политика. Измерение неравенства в распределении доходов. Теория международной торговли. Торговая политика. Платежный баланс. Валютный курс.
К.М.04.03 Менеджмент	Введение в “Менеджмент”. Цели управления. Эффективность управления; генезис науки менеджмент; системно-ситуационный

	подход в управлении; организация как социально-экономическая система; процесс планирования; организационные структуры управления; процесс мотивации; процесс контроля и координирования (регулирования); процесс коммуникаций; процесс принятия решения; управление социальными процессами в организации; лидерство и стиль руководства; принципы управления и методы управления; информация в системе управления.
К.М.04.04 Управленческие решения	Управленческое решение: сущность, роль в процессе управления, типология. Диагностика проблем. Виды обеспечения процесса принятия решения. Целевая ориентация решений. Процесс принятия решения: этапы, процедуры. Принятие рационального решения. Принятие решений в условиях риска и неопределенности. Качество и эффективность управленческого решения, их оценка. Методы оптимизации управленческих решений: экономическое обоснование, моделирование, прогнозирование. Социально-психологические методы разработки управленческого решения. Этические основы разработки управленческого решения. Анализ внешней среды и ее влияние на разработку управленческого решения. Контроль реализации управленческих решений. Ответственность.
К.М.04.05 Статистика	Предмет, метод, задачи статистики, статистическое наблюдение. Сводка и группировка статистических данных. Ряды распределения. Статистические показатели. Вариационный анализ рядов распределения. Выборочный метод сбора данных. Анализ рядов динамики. Статистический анализ взаимосвязей. Индексный метод.
К.М.04.06 Управление человеческими ресурсами	Введение в управление человеческими ресурсами. Государственная система управления трудовыми ресурсами. Концепция человеческого капитала. Кадровая политика организации. Стратегия управления персоналом. Организация системы управления персоналом. Правовое, кадровое и информационное обеспечение системы управления персоналом. Кадровое планирование. Кадровые технологии: аутсорсинг и аутстаффинг.
К.М.04.07 Экономика организации (предприятия)	Предприятие – субъект рыночного хозяйства. Организация производства на предприятии. Производственная программа и мощность. Основной и оборотный капитал предприятия. Трудовые ресурсы, производительность труда и заработная плата. Издержки производства, себестоимость. Ценообразование. Результаты и эффективность производственно-хозяйственной деятельности. Качество и конкурентоспособность. НТП и инвестиционная деятельность на предприятии
К.М.04.08 Основы предпринимательской деятельности	История предпринимательства в России: Особенности предпринимательского ресурса. Зарождение российского предпринимательства. Предпринимательские династии. Социальная ответственность, благотворительность и меценатство в истории российского предпринимательства. Понятие и функции предпринимательства. Правовые формы предпринимательства. Некоторые особенности осуществления бизнеса в форме индивидуального предпринимательства. Выбор оптимальной организационно-правовой формы ведения бизнеса. Понятие малого и среднего бизнеса. Порядок регистрации индивидуальной предпринимательской деятельности. Порядок регистрации общества с ограниченной ответственностью. Регистрация и основы лицензирования предпринимательской деятельности. Понятие и виды юридической ответственности. Гражданско-правовая ответственность. Административная и уголовная ответственность в сфере предпринимательской деятельности Общие положения о проверках. Особенности осуществления проверок в отношении субъектов малого и среднего предпринимательства. Определение подведомственности рассмотрения споров в суде. Досудебное урегулирование споров. Выбор оформления найма труда. Оформление приема на работу. Материальная ответственность работника и административная ответственность работодателя.

	Управление карьерой персонала. Экономическая сущность и состав внеоборотных активов предприятия. Состав, структура, оценка и износ основных средств. Показатели эффективности использования основных производственных фондов. Оборотные средства предприятия: состав, классификация. Управление и оценка эффективности оборотных средств. Издержки производства и реализации продукции. Себестоимость продукции. Анализ себестоимости продукции. Прибыль предприятия. Рентабельность как показатель эффективности работы предприятия. Понятие и виды лизинга. Преимущества, недостатки и эффективность лизинга. Расчет лизинговых платежей. Сущность и классификация инвестиций. Принципы инвестиционной деятельности. Виды и эффективность инвестиций. Кредит: сущность, назначение, источники, принципы, функции, формы. Кредитная история. Границы и цена кредита. Сущность, развитие и принципы аренды. Виды, формы и экономический механизм аренды. Классификация налогов и сборов в РФ. Схемы взимания федеральных налогов. Схемы взимания региональных и местных налогов. Упрощенная система налогообложения. Ведение учета при упрощенной системе налогообложения. Система налогообложения в виде единого налога на вмененный доход. Отчетность при применении специального режима налогообложения в виде ЕНВД. Правовые основы поддержки предпринимательства. Нематериальные формы государственной поддержки предпринимательства. Материальные формы поддержки предпринимательства. Опасность коррупции для предпринимательства. Цели и задачи концепции. Основные направления антикоррупционной политики в сфере предпринимательской деятельности. Национальный план противодействия коррупции. Антикоррупционная хартия российского бизнеса в системе торгово-промышленных палат и предпринимательских объединений. Международный опыт решения задач по противодействию коррупции. Маркетинговые исследования. Разработка целевого рынка. Товарная политика предприятия. Ценовая политика предприятия. Система маркетинговых коммуникаций. Стратегическое маркетинговое планирование. Формирование стратегии повышения конкурентоспособности малого предприятия. Понятие и преимущества бизнес-планирования. Техно-экономическое обоснование проекта. Структура бизнес-плана.
К.М.04.09 Маркетинг на предприятии	Понятие и сущность маркетинга, его цели принципы и функции. Информационное обеспечение маркетинга. Стратегия и система маркетинга. Маркетинговые исследования. Комплекс маркетинга. Товар. Маркетинговые коммуникации. Ценовая политика. Каналы распределения. Маркетинговый контроль. Международный маркетинг.
К.М.04.10 Налоги и налогообложение	Экономическая сущность налогов; функции налогов; элементы налога и их характеристика; принципы и методы налогообложения; способы уплаты налогов; налоговая система; особенности построения налоговой системы в России, промышленно развитых и развивающихся государствах; классификация налогов; налоговый механизм; налоговый контроль; налоговая политика; налоговое регулирование и его особенности в России и зарубежных странах; налог на прибыль организаций; особенности налогообложения отдельных видов доходов организаций, прибыли кредитных и страховых организаций, иностранных юридических лиц; налог на имущество предприятий; платежи за пользование природными ресурсами, отчисления в государственные внебюджетные фонды социального назначения; акцизы; налог на добавленную стоимость; таможенные пошлины; налог с продаж; налоги с физических лиц; подоходный налог с физических лиц; совокупный годовой доход как объект налогообложения; налогообложение доходов от предпринимательской деятельности, декларация о доходах

	граждан; имущественные налоги с физических лиц; другие налоги и сборы с юридических и физических лиц; права, обязанности и ответственность налогоплательщиков и налоговых органов; состав и структура налоговых органов; формы и методы налогового контроля в России и зарубежных странах; ответственность за совершение налоговых правонарушений; налоговые проверки, их виды; цели и методы камеральных проверок; цели и методы выездных проверок.
Организационно-управленческие основы профессиональной деятельности	
К.М.05.01 Введение в профессиональную деятельность	Требования государственного стандарта по направлению «Менеджмент» и их реализация в КГПИ КемГУ. Сущность и содержание менеджмента. Эволюция менеджмента. Взаимосвязи организации и менеджмента. Проектирование организационных структур. Кто такие менеджеры, и что они делают? Основы персонального менеджмента. Групповой менеджмент. Стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий. Менеджер на рынке труда.
К.М.05.02 Теория организации	Теория организации и ее место в системе научных знаний. Развитие организаторской и организационно-управленческой мысли. Организация как система. Социальная организация, хозяйственные организации. Организация и управление. Законы организации. Принципы организации. Организационные структуры. Организационная культура. Бизнес-планирование.
К.М.05.03 Организационное поведение	Развитие теоретических взглядов на поведение личности в организации. Основные характеристики личности, определяющие ее поведение. Ролевое поведение в организации. Сущность мотивационного процесса. Основные мотивационные теории. Регулирование поведения индивида. Групповое поведение, групповые нормы поведения, конформизм. Межгрупповые конфликты, пути их преодоления. Лидерство. Природа власти в организации, стиль работы руководителя. Механизм участия в управлении. Коммуникативные процессы в организации. Техника и технологии коммуникаций. Особенности делового общения в организации. Современные способы построения организации. Проектирование организации. Влияние структуры организации на организационное поведение личности. Типы организационного поведения в разных сегментах бизнеса. Репутация организации и корпоративная культура. Направления и методы организационного развития. Управление нововведениями в организации. Управление карьерой. Развитие личности и социализация. Сущность поведенческого маркетинга. Формирование привлекательного организационного поведения. Особенности организационного поведения в мульти национальной организации. Перспективы организационного поведения.
К.М.05.04 Инновационный менеджмент	Цели и основные направления инновационного менеджмента. Развитие теории инноватики. Принципы РПБ Нововведения как объекты инновационного менеджмента. Характеристика инновационных процессов. Управление инновационными процессами. Функции и методы инновационного менеджмента. Виды инноваций и организационные структуры инновационного менеджмента.
К.М.05.05 Корпоративная социальная ответственность	Введение в курс. Основные концепции и подходы к КСО. Построение системы управления КСО в организации. Внутренняя и внешняя КСО. Социальные и благотворительные программы. Социальное инвестирование. Межсекторное партнерство. Международные стандарты в области КСО. Социальный отчет и его независимое подтверждение. Опыт управления КСО: передовые практики (США, Европа, Африка, развивающиеся рынки БРИК) и перспективы.
К.М.05.06	Основные концепции улучшения бизнес-процессов. Реинжиниринг

Реинжиниринг бизнес-процессов	бизнес-процессов (РБП). Принципы РПБ. Объект реинжиниринга бизнес-процессов. Технология реинжиниринга бизнес-процессов во внешнеэкономической деятельности. Создание карты процесса. Функциональное моделирование бизнес-процессов с использованием ППП. Стоимостный анализ функций. Объектно-ориентированное моделирование бизнес-процессов с использованием ППП. Имитационное моделирование бизнес-процессов на основе использования ППП. Информационные технологии в РБП во внешнеэкономической деятельности
К.М.05.07 Управление проектами	Понятия “проект”, “программа”, “управление проектами”. Взаимосвязь с другими дисциплинами. Эволюция дисциплины. Источники информации. Роль и значение проектов для организации. Классификация проектов. Значение структуризации для управления. Установление целей, результатов, стоимости и бюджета проектов. Правила построения структуры проекта. Структурная модель проекта. Типы структурных моделей. Понятие “жизненный цикл проекта”. Системное представление(модель) ЖЦП. Структура ЖЦП. Роли и функции участников проекта. Понятие “команда проекта”. Роли и функции членов команды проекта. Управление деятельностью команды. Проектная, матричная и бригадная организационные структуры. Формирование команды конкретного проекта. Управление на стадии разработки предпроектных материалов. Управление на стадии разработки проекта. Управление реализацией проекта. Управление на завершающей стадии.
К.М.05.08 Управленческий консалтинг	Сущность и развитие управленческого консалтинга в России и за рубежом. Консалтинговый процесс. Субъекты и объекты консалтинга. Виды и формы консалтинга. Методы анализа и решения проблем. Структурирование консалтинговых организаций.
Финансово-аналитические основы профессиональной деятельности	
К.М.06.01 Финансы, денежное обращение и кредит	Необходимость и сущность денег, их виды и функции; денежная система, ее элементы. Эмиссия и выпуск денег в обращение; денежный оборот; инфляция. Антиинфляционное регулирование; необходимость и сущность кредита, его структура и функции; формы и виды кредита; ссудный процент; кредитные операции; возникновение и развитие банков, банковская система; центральный банк РФ, основы его деятельности; коммерческие банки, их деятельность.
К.М.06.02 Финансовый менеджмент	Основные понятия, информационная база и математический аппарат финансового менеджмента. Предприятие и его экономическое окружение. Математические основы финансового менеджмента. Управление процессом создания и развития предприятия. Базовые параметры финансового менеджмента. Управление финансовым механизмом предприятия. Операционный рычаг. Финансовый рычаг. Стратегический и оперативнотактический финансовый менеджмент. Стратегия и тактика финансового менеджмента. Основы инвестиционного анализа. Управление основным и оборотным капиталом предприятия. Управление рисками.
К.М.06.03 Инвестиционный менеджмент	Классификация форм и видов инвестиций. Классификация инвестиций осуществляемых в форме капитальных вложений. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности. Типы инвесторов. Участники инвестиционного процесса. Экономическая сущность, значение и цели инвестирования. Понятие инвестиционного проекта. Классификация инвестиционных проектов. Фазы инвестиционного проекта. Бюджетная эффективность и социальные результаты реализации инвестиционных проектов. Критерии и методы оценки инвестиционных проектов. Содержание инвестиционного проекта. Состоятельность проектов. Критические точки и анализ чувствительности Классификация рисков инвестиций. Метод

	сценариев, Метод Монте-Карло. Ошибки инвестиционной деятельности. Объекты и субъекты, права, обязанности и ответственность. Долгосрочное кредитование капитальных вложений. Организация подрядных отношений в строительстве. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. Государственные гарантии и защита капитальных вложений. Источники финансирования капитальных вложений.
К.М.06.04 Бизнес-планирование	Основы бизнес-планирования на предприятии. Методика подготовки бизнес-плана: титульный лист, резюме, описание предприятия и отрасли, характеристика услуг и продукции. Методика подготовки бизнес-плана: исследование и анализ рынка сбыта, конкуренция и конкурентное преимущество, план маркетинга. Методика подготовки бизнес-плана: план производства, организационный план. Методика подготовки бизнес-плана: финансовый план, финансовая стратегия, потенциальные риски.
Управление производственной деятельностью организации в условиях минимизации рисков	
К.М.07.01 Риск-менеджмент	Основы управления рисками: Основные понятия управления рисками. Методы определения вероятности и последствий рисков. Планирование реагирования на риски: Стратегии решений в условиях риска. Обработка рисков. Методы теории игр. Анализ чувствительности проекта. Стратегии решений для минимизации рисков: Планирование реагирования на риски, мониторинг и контроль рисков. Оценка экономического эффекта от управления рисками.
К.М.07.02 Документирование управленческой деятельности	Документ, его основные функции (информационные, коммуникативные, управленческие, правовые, культурные, исторические). Документ как предмет делопроизводства. Общая характеристика управленческих документов. Унификация документов; стандартизация как форма юридического закрепления проведенной унификации в сфере ДОУ. Унифицированные системы документации. Общероссийский классификатор профессиональной документации. Классификации документов (по месту составления, по содержанию, по форме, по срокам исполнения, по происхождению, по средствам фиксации, по юридической силе, по стадиям создания). Делопроизводство (документационное обеспечение управления); его место и значимость для профессиональной деятельности. Документирование и организация документооборота как составные делопроизводства. Основные этапы работы с документными формами, содержание и характеристика. Основные термины и понятия ДОУ (ГОСТ Р 51141 «Делопроизводство и архивное дело. Термины и определения»). Унифицированная система организационно-распорядительной документации (УС ОРД): состав, назначение, распространение. Нормативно-методическая база делопроизводства. История развития унификации и стандартизации управленческих документов в России. ГОСТ Р 6.30 как основа создания организационно-распорядительного документа. Формуляр-образец - модель построения унифицированного документа. Общие требования, предъявляемые к оформлению служебного документа (форматы, размеры полей, построение конструкционной сетки. Реквизит – информационный элемент документа. Состав, расположение, правила оформления. Реквизиты переменные, постоянные; основные и служебные отметки. Служебные отметки. Связь реквизитов с этапами делопроизводственных работ. Компьютерные технологии деловой переписки. Краткий обзор программного обеспечения персонального компьютера. Основные

	методы форматирования текста. Атрибуты оформления текста. Оформление абзацев, рубрик, заголовков, примечаний, сносок. Таблицы. Классификация документов в составе УС ОРД: документы организационные, распорядительные, справочно-информационные, официально-личные. Бланки документов. Виды, состав реквизитов, правила оформления. Гербовые бланки: требования к изготовлению, хранению, использованию и уничтожению. Договора, контракты: разновидности, состав реквизитов, основные требования к оформлению. Приказы: особенности составления и оформления, разновидности приказов. Состав реквизитов, основные требования к оформлению, особенности построения, визирование. Унифицированные формы приказов по кадровым вопросам. Справочно-информационные документы: служебные записки, акты, справки. Классификации, формуляры, особенности построения текста. Основные виды обращений (жалоба, предложение, заявление, ходатайство, петиция). Формуляры, особенности построения текста. Деловое письмо как средство информационного обмена между организациями. Классификация писем. Деловое письмо в условиях унификации (структура текста, стандартные фразы и выражения). Формуляр письма. Особенности построения простых и сложных текстов. Коммерческие письма (оферта, рекламация и др.); виды и особенности оформления. Письма-приглашения, письма-извещения: структура, особенности построения текста, стандартные фразы и выражения. Протокол как документ, содержащий запись хода обсуждения вопросов и принятия решений на собраниях, заседаниях, деловых встречах. Виды протоколов. Формуляр протокола. Структура текста. Основные требования к оформлению протокола. Выписка из протокола. Телеграмма, телекс, электронное сообщение, телефонограмма как средства оперативного информационного обмена между организациями. Стандарты ИСО на оформление переписки. Форматы бумаги, проектирование бланков. Международные письма. Виды и особенности построения международных писем. Реквизиты международного письма. Понятие документооборота. Основные этапы: регистрация входящих документов, рассмотрение и принятие решения; исполнение, контроль исполнения документов, формирование дел. Номенклатура дел как систематизированный перечень наименований дел, с указанием сроков их хранения. Виды номенклатур, оформление, периодичность внесения изменений. Экспертиза ценности документов, подготовка дел к архивному хранению. Закон «О коммерческой тайне», его значение и основные положения. Информация, относимая к разряду «коммерческой тайны». Информация, которая не может быть отнесена к разряду «коммерческой тайны». Конфиденциальное делопроизводство как основа обеспечения адекватных условий для документирования информации. Правила определения круга лиц, имеющих доступ к информации, содержащей «коммерческую тайну». Грифы, используемые при работе с документами. Ответственность за нарушение правил работы с документами, содержащими конфиденциальные сведения. Технология работы с обращениями граждан. Регистрация, учет. Контроль сроков исполнения обращений. Оформление дел письменных обращений граждан. Правила учета устных обращений.
--	--

К.М.07.03 Производственный менеджмент	Развитие науки об организации производства. Формы организации производства. Предприятие в системе рыночных отношений. Производственные процессы и их организация. Производственно-техническая база предприятия. Организация основного производства. Основы производственного планирования. Оперативное управление производственной деятельностью предприятия. Организация обеспечения качества продукции. Снабженческо-сбытовая деятельность предприятия. Организация инфраструктуры производства. Организация НИОКР. Организация технологической подготовки производства. Организация освоения новой продукции.
К.М.07.04 Организация производства	Основные категории и сущность организации производства. Функции, цели и задачи организации производства. Методы изучения исследования организации производства. Система принципов организации производства. Системные основы организации производства. Понятие о производственном процессе и производственной системе. Законы организации производственных систем. Производственная структура предприятия и определяющие её факторы. Понятие и методика расчетов производственной мощности предприятия. Понятие пропускной способности. Состояние организации производства на предприятиях. Организация основных производственных процессов. Формы, методы и типы организации производства. Организация производственной инфраструктуры. Оперативное производственное планирование. Организация и мотивация труда персонала предприятия. Организация и управление предприятием
К.М.07.05 Антикризисное управление	Кризис организации. Платежеспособность организации. Банкротство организации. Механизм антикризисного управления. Человеческий фактор антикризисного управления.
К.М.07.06 Оперативно-производственное планирование на предприятии	Особенности планирования на предприятии в России. Сущность и виды планирования на предприятии. Содержание и задачи оперативно-производственного планирования. Типы оперативно-производственного планирования и этапы его осуществления. Методы оперативно-производственного планирования. Нормы и нормативы, применяемые в оперативно-производственном планировании. Методы разработки норм и нормативов. Системы оперативно-производственного планирования. «Вытаскивающая» и «вытягивающая» системы оперативного планирования. Основные автоматизированные системы оперативно-производственного планирования. Особенности осуществления планирования на платформе «1С: Предприятие 8.2». Основы использования MS Project в оперативно-производственном планировании. Сущность производственных заданий в оперативном планировании. Роль производственных заданий в межцеховом оперативном планировании. Сменно-суточное задание при осуществлении внутрицехового оперативного планирования. Формирование производственных заданий в оперативно-производственном планировании. Особенности оперативно-календарного планирования на предприятии. Оперативно-календарное планирование в единичном производстве. Оперативно-календарное планирование в серийном производстве. Оперативно-календарное планирование в массовом производстве. Оперативный учет и контроль хода производства. Показатели, используемые в процессе контроля и анализа хода производства. Графический способ осуществления оперативного учета и контроля за планированием деятельности предприятия. Диспетчирование производственного процесса.

К.М.07.ДВ.01.01 Корпоративное управление	Введение в курс «Корпоративное управление». Основные условия и причины возникновения корпоративного управления. Модели корпоративного управления. Особенности корпоративного управления в России. Понятия, специфика и механизм функционирования корпораций. Элементы механизма корпоративного управления. Корпоративные конфликты. Финансовые аспекты корпоративного управления. Корпоративная культура.
К.М.07.ДВ.01.02 Управление развитием компании	Развитие теории и практики управления развития организаций. Развитие организации как процесс. Программное управление развитием состояния организации. Стратегическое и оперативное управление. Коммуникации в управлении. Саморазвитие управляющей системы организации. Эффективность менеджмента организации.
Управление системой логистики, распределения и ценообразованием в организации	
К.М.08.01 Ценообразование на предприятии	Введение в курс «Ценообразование». Роль цены в условиях рынка. Состав и структура цены. Методология ценообразования на предприятии в условиях рыночной экономики. Ценовая политика и стратегия предприятия. Полезность товара как фактор формирования цены. Факторы ценообразования. Государственное регулирование цен. Особенности ценообразования в отдельных отраслях народного хозяйства. Цены и кредитные отношения. Ценообразование на рынке ценных бумаг. Формирование цен на товарных биржах. Ценообразование и система налогообложения. Ценообразование в системе страхования. Ценообразование во внешнеэкономической деятельности.
К.М.08.02 Логистика	Понятие, цели, задачи логистики. Ключевые понятия логистики. Методологический аппарат логистики. Закупочная логистика. Логистика предприятия. Транспортная логистика. Логистика распределения и сбыта. Управление запасами в логистике. Разработка систем складирования в логистике. Информационная логистика. Особенности логистики в отраслях и сферах деятельности
К.М.08.03 Управление затратами в организации	Сущность управления затратами на предприятии. Классификация текущих затрат. Планирование себестоимости продукции. Определение потребности в основных видах ресурсов. Анализ затрат на производство и реализацию продукции. Формирование затрат на производство продукции для принятия управленческих решений.
К.М.08.04 Управление продажами	Сущность управления продажами. Сбытовая стратегия организации. Функционирование отдела продаж и специфика его взаимодействия с другими подразделениями организации. Мотивация как важнейший компонент управления продажами. Выбор товара, источники поставок. Подходы к управлению продажами в зависимости от выбранного метода продаж. Управление товарным ассортиментом. Распределение торговой площади. Управление финансами при управлении продажами.
Анализ, планирование и прогнозирование финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	
К.М.09.01 Планирование и прогнозирование в организации	Общее представление о предприятии, организации, фирме и внутрифирменном планировании. Планирование как инструмент управления и отрасль научных знаний. Особенности методологии планирования с учетом внешней и внутренней среды. Предмет, задачи и структура дисциплины. Основные задачи и конечные результаты планирования. Типология планирования: состав систем, типов и видов планирования. Принципы планирования. Процесс планирования. Общий цикл планирования на предприятии. Используемые методы прогнозирования. Количественные методы планирования. Понятие стратегического планирования и его связь с управленческой деятельностью. Основные тезисы, относящиеся к

	стратегическому планированию. Модели простой версии процесса стратегического планирования. Основные понятия: бюджеты, политики, процедуры, правила. Управление реализацией стратегического плана и контроль за его выполнением. Анализ разрыва. Методы стратегического анализа. Маркетинговые исследования - основа планирования объёма продаж. Общая схема плана маркетинга. Методология прогнозирования сбыта: теория прогнозирования сбыта; методы прогнозирования сбыта. Основы прогнозирования бюджета продаж. Финансовое планирование бюджета продаж. Методика прогнозирования бюджета продаж. Понятие бизнес - планирования. Сущность бизнес-плана. Причины его подготовки. Функции, проблемы и задачи бизнес – планирования. Требования, предъявляемые к бизнес - проектам. Контуры бизнес – планирования. Технология разработки бизнес–плана. Этапы разработки бизнес–плана. Типология бизнес–плана. Содержание разделов бизнес – плана. Финансовый план – как раздел бизнес–плана. Экономическая оценка чувствительности и эффективности бизнес–плана. Номенклатура, ассортимент, качество и цены реализации продукции. Сущность понятий «Производственная политика» и «Производственная программа» предприятия (организации). Технологии планирования производственной программы. Расчёт плана производства по видам продукции в натуральных единицах. Разделы и показатели плана производства и реализации продукции в денежном выражении. Сводный план производства и реализации продукции. Материально-техническое обеспечение предприятий Российской Федерации. Основы планирования экономических ресурсов. План материально-технического обеспечения и его структура. Методы определения потребности в материально-технических ресурсах (МТР). Содержание и задачи плана по труду и заработной плате. Планирование и прогнозирование производительности труда (ПТ). Методика планирования ПТ по основным технико-экономическим факторам. Техничко-экономические факторы роста ПТ и расчёт относительной экономии численности персонала. Планирование численности персонала на предприятии. Определение плановой численности рабочих-сдельщиков. Планирование численности рабочих-повременщиков. Планирование потребности в рабочей силе и подготовке кадров. Планирование фонда заработной платы. Основные понятия издержек и себестоимости продукции. Положение о составе затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг). Классификация затрат на производство и реализацию продукции. Планирование издержек и себестоимости продукции. Планирование сметы затрат на производство. Методология планирования калькуляции себестоимости продукции на металлургическом предприятии. Методы планирования себестоимости. Укрупнённая методика планирования затрат (себестоимости) на рубль товарной продукции. Расчёты экономии (удорожания) издержек по основным технико-экономическим факторам. Место и значение финансового планирования в экономической организации. Современные подходы к разработке финансовой политики предприятия. Принципы финансового планирования. Планирование финансов предприятия. Содержание процесса финансового планирования на предприятии. Составление бюджета прибылей и убытков. Планирование бюджета денежных средств. Составление платёжного календаря. План по инвестициям
--	--

	и по финансированию. Бюджет агрегированного баланса предприятия. Анализ финансовых показателей. Проблемы становления бюджетирования в зарубежных компаниях и на предприятиях (в организациях) России. Методические подходы к сквозному, управленческому планированию (бюджетированию). Методика бюджетирования и формы бюджетов на предприятии. Необходимые условия для создания эффективной системы бюджетирования на предприятии.
К.М.09.02 Оперативное управление	Общая характеристика оперативного управления. Оперативное планирование производства. Диспетчирование как функция оперативного управления. Интегрированные системы оперативного управления. Оперативное управление проектами: сущность, функции, организация процесса. Система сетевого планирования и управления.
К.М.09.03 Стратегический менеджмент	Сущность стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту. Стратегическое планирование. Процедура стратегического планирования. Стратегическое управление. Стратегия организации: организационно-управленческий аспект.
К.М.09.04 Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной и производственной деятельности предприятия	Теоретические основы комплексного экономического анализа хозяйственной деятельности предприятия. Краткая характеристика предприятия. Анализ хозяйственной деятельности. Вертикальный и горизонтальный анализы форм "Бухгалтерский баланс" и "Отчет о прибылях и убытках". Анализ ликвидности фирмы.
К.М.09.ДВ.01.01 Бухгалтерский учет и аудит на предприятии	Содержание, функции объекты, предмет и метод бухгалтерского учета. Балансовое обобщение. Система счетов бухгалтерского учета, двойная запись. Первичное наблюдение, документация, учетные регистры. Инвентаризация и инвентарь. Методы стоимостного измерения. Формы бухгалтерского учета Основы бухгалтерской (финансовой) отчетности Принципы финансового учета, организационно-правовые особенности предприятий и их влияние на постановку финансового учета в хозяйствующих субъектах Основное содержание и порядок ведения учета: производственных запасов Учет издержек хозяйственной деятельности. Учет готовой продукции, работ, услуг и их реализации Учет финансовых результатов и использования прибыли Учет основных средств и нематериальных активов Учет долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений Учет капитала. Учет дебиторской и кредиторской задолженности Научные основы экономического анализа, место его в системе экономической науки, экономический анализ и теория познания Методология и методика экономического анализа деятельности предприятий, экономико-математические методы и модели анализа хозяйственной деятельности. Основные концепции экономического анализа, история и перспективы развития анализа деятельности предприятий в условиях укрепления рыночных отношений.
К.М.09.ДВ.01.02 Управленческий учет и анализ	Управленческий учет в информационной системе организации. Сущность и задачи управленческого учета. Сущностные характеристики расходов и затрат в организации. Классификация расходов и затрат. Учет затрат и калькулирование в системе управления себестоимостью продукции. Учет материальных затрат. Учет затрат на оплату труда. Учет непрямых затрат и потерь. Учет затрат по центрам ответственности. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов. Понятие и объекты

	калькулирования себестоимости продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Учетная политика организации для целей управленческого учета. Основы управленческого планирования в организации. Бюджетирование. Анализ безубыточности производства. Управленческие подходы к принятию решений по ценообразованию. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений. Методы определения срока окупаемости по инвестициям. Дисконтирование. Принятие решения по инвестициям.
--	---